

LES YEUX TOURNÉS VERS L'AVENIR

UN RÉSEAU ENRACINÉ
PARTOUT AU QUÉBEC



882

unités réalisées et
17 054 unités en cours de
réalisation par le réseau
des GRTs en 2023

P.4

5000

unités de grandes qualités
déposées dans le Programme
PHAQ en 2023

P.7

De la consolidation à l'ancrage
local, les GRTs sont des vecteurs de
changement enracinés sur
l'ensemble du territoire québécois

P.11

PRIX RÉGIS-LAURIN
16 OCTOBRE 2024 - CENTRE DES CONGRÈS DE LÉVIS

APPEL À CANDIDATURES

Récompenser des personnes et des organismes pour
leur contribution exceptionnelle à la cause du
logement communautaire et social.

HOMMAGE, AMBASSADEUR.RICE, ÉLU.E, INNOVATION, CORPORATIF ET ORGANISME!

Faites-nous part de la personne ou de l'organisation qui mériterait le Prix Régis-Laurin 2024 dans sa catégorie avant le 21 juin 2024.

Découvrez les différentes catégories et le formulaire de mise en candidature sur le site web de l'AGRTQ

Rubrique Évènements - Prix Régis-Laurin - Appel à candidatures

Pour toutes questions, contactez agrtq@agrtq.qc.ca



Association des groupes de
ressources techniques du Québec

ÉQUIPE



Éric Cimon
Directeur général
eric.cimon@agrtq.qc.ca

Auréli Macé
Conseillère stratégique
aurelie.mace@agrtq.qc.ca

Rachel Amici
Directrice de la formation
rachel.amici@agrtq.qc.ca

Martin Comeau
Directeur de l'investissement
martin.comeau@agrtq.qc.ca

Mina Askour
Technicienne comptable
mina.askour@agrtq.qc.ca

Nancy Croussette
Conseillère en transformation du réseau
nancy.croussette@agrtq.qc.ca

Florence Ronin
Adjointe à la direction générale
florence.ronin@agrtq.qc.ca

Valérie Martel
Adjointe administrative aux opérations
valerie.martel@agrtq.qc.ca

Arthur Jean
Analyste financier
arthur.jean@agrtq.qc.ca

Ibrahim Sylla
Analyste financier
ibrahim.sylla@agrtq.qc.ca

Salim Touré (jusqu'en novembre 2023)
Analyste financier
salim.toure@agrtq.qc.ca

Gabrielle Tremblay
Chargée de projet à la formation
gabrielle.tremblay@agrtq.qc.ca

Cynthia Gélinas
Responsable des communications
cynthia.gelinas@agrtq.qc.ca

Isabelle Richard
Directrice du volet habitation pour ainé.e.s
/ Réseau bon voisinage
isabelle.richard@agrtq.qc.ca

05

Mot de la
présidence

07

L'habitation sous
les projecteurs

09

Vie associative et
représentations

13

Formation

19

Fonds gérés par
l'AGRTQ

25

Finances

06

Mot de la direction
générale

08

Mission exploratoire en
Europe

10

Transformation
du réseau

16

Prix Régis-Laurin 2023

22

Réseau
Bon Voisinage

26

Nos membres

Association des groupes de ressources
techniques du Québec

533, rue Ontario Est, bur. 340, Montréal H2L 1N8
Tél.: 514 849-8547 | Sans frais: 1 888 849-8547
Courriel: agrtq@agrtq.qc.ca

agrtq.qc.ca
lesbatisseurs.quebec

SUIVEZ-NOUS:



Conception graphique
Studio créatif Les Récidivistes Inc.
lesrecidivistes.com

Photo page couverture
Photo de projet:
La Bouée-Les habitations Marie-Clarisse
Réalisation par Action habitation Québec Inc
et Lafond Côté architectes
© photos : Stéphane Groleau

À propos

Association des groupes de ressources techniques du Québec

L'AGRTQ représente 25 entreprises d'économie sociale — les Groupes de ressources techniques (GRT) — vouées au développement du logement social et communautaire afin de répondre aux besoins des ménages à faible et modeste revenu, depuis près de 45 ans. La mission de l'association est de promouvoir et de veiller au financement et au développement de l'immobilier communautaire partout au Québec.

Les Groupes de ressources techniques

Les GRT ont pour mission d'accompagner les communautés dans la réalisation de leur projet d'habitation communautaire par des coopératives, des OSBL en habitation et des offices municipaux d'habitation. Construction neuve, achat-rénovation, recyclage et transformation d'immeubles industriels et institutionnels, ou encore conservation du patrimoine bâti, leur objectif est de développer des communautés solidaires et inclusives basées sur la participation citoyenne et le développement durable. Les GRT ont contribué à la construction de plus de 90 000 unités partout au Québec.

2023

L'HABITATION COMMUNAUTAIRE DE NOTRE RÉSEAU EN CHIFFRE

39

projets ont été accompagnés représentant ainsi

882

unités

Parmi les projets accompagnés :

32 sont des OBNL

4 sont des coopératives d'habitation

3 sont des offices d'habitation

346

projets sont encore en cours pour l'année 2023 représentant

17 054

unités en élaboration ou à différentes étapes de développement.

Mot de la présidence



Ambroise Henry
Président
Groupe de ressources en logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



Josianne Hébert
Vice-présidente
Habeo



Samy Thomas
Trésorier
Loge-Action Outaouais



Guillaume Brien
Secrétaire
Entraide habitat Estrie



Bruno Dion
Administrateur
Action-Habitation de Québec



Jean-Pascal Beaudoin
Administrateur
Bâtir son Quartier



Murielle Kwendé
Administratrice
Groupe CDH

L'AGRTQ et ses membres ont connu une année chargée. Partout au Québec, les groupes de ressources techniques ont retroussé leurs manches pour s'atteler à la tâche colossale que représente la crise du logement. Les demandes d'accompagnement étaient par centaines pour des projets dont les besoins sont criants : aînés, itinérance, victimes de violence conjugale, familles à faible revenu, etc.

Nous sommes fiers d'avoir pu contribuer à la livraison de projets de grandes qualités ; des projets parfois complexes à réaliser face aux contraintes qu'amène la hausse des coûts de construction et des taux hypothécaires. Nos projets sont uniques, car ils répondent à des besoins particuliers. Malgré les contraintes, nous arrivons à inclure dans nos projets des espaces communautaires, des aires de jeu pour les enfants et des jardins sur les toits. Nous construisons des milieux de vie!

Lors de la remise des Prix Régis-Laurin, nous avons récompensé plusieurs organismes et partenaires sans qui la réalisation de ces projets innovants n'aurait pu voir le jour. Parmi tant d'autres, pensons à la Société immobilière du regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec avec qui nos collègues de la Côte-Nord, du GRT Cité des Bâisseurs, ont travaillé sur le projet Nutshimit, à Sept-Îles, pour loger des étudiants et des familles autochtones de la région. Ou encore, pensons à la firme Lafond Côté architectes engagés qui se démarquent par des projets de logement communautaires des plus créatifs et sobres en carbone.

Le succès de notre modèle en habitation communautaire réside dans la qualité des partenariats dont les acteurs, mobilisés, sont tous orientés vers la même mission : bâtir des milieux de vie écologiques, sécuritaires, sains et accessibles financièrement pour loger des ménages ayant des besoins impérieux en matière de logement. C'est l'approche humaine qui guide nos actions communes et concertées qui fait de notre modèle une réussite. Cette approche humaine s'étale sur tout le territoire du Québec. Notre réseau, tissé serré, est ancré dans toutes les régions pour offrir la même qualité de service.

Chaque projet immobilier inauguré cette année nous rappelle l'impact positif de notre mission dans les collectivités. C'est avec fierté que nous vous présentons les réalisations de l'AGRTQ cette année ; des réalisations dont l'objectif premier est de servir nos membres pour favoriser et promouvoir le développement de l'habitation communautaire au Québec.

Ambroise Henry
Président de l'AGRTQ

Mot de la direction générale

De l'habitation communautaire en grand nombre svp!
L'année 2023 a été riche en rebondissements et en changements de paradigmes pour le secteur de l'habitation communautaire et sociale. Le programme Accès Logis a officiellement tiré sa révérence pour laisser entièrement la place au Programme d'Habitation Abordable du Québec (PHAQ), exigeant des groupes de ressources techniques (GRTs) une capacité d'adaptation dans le développement des projets. C'est aussi le retour des appels de projets qui mettent les groupes en compétition les uns envers les autres et qui embourbent l'ensemble des travailleurs du milieu jusqu'à la date limite de dépôt. Plusieurs projets en développement pourraient voir le jour par l'ajout de nouvelles programmations.

Le réseau des GRTs reste un outil de développement indispensable. Son objectif est toujours de rester ancré dans ses fondements et, plus que jamais, répondre aux besoins (de plus en plus grand!) en logement des communautés locales, pour et par les milieux.

Pour maintenir l'accessibilité financière du parc de logements locatifs, combattre cette crise et en éviter dans le futur, l'investissement financier des paliers de gouvernements dans le logement communautaire et social est incontournable. Nous reconnaissons qu'il y a des investissements, mais ceux-ci doivent être dirigés vers l'habitation communautaire. Le financement des projets doit être adéquat et calculé à la valeur réelle des coûts de réalisation. Il faut aussi se doter d'objectifs à long terme pour offrir la prévisibilité dont le réseau des groupes de ressources techniques a besoin pour répondre aux nécessités sur le terrain.

À la suite de missions d'études inspirantes en Europe, nous avons pu constater que construire du logement social à grande échelle était possible et que nous devions y arriver au Québec. L'ensemble des intervenants en habitation s'entendent pour avoir un objectif du parc locatif de 20% de logements communautaires et sociaux. Pour arriver à ces objectifs nécessaires, l'écosystème en habitation est mobilisé plus que jamais. Des initiatives innovantes se mettent en place pour augmenter l'offre de logements et les gouvernements doivent être au rendez-vous.

En 2023, L'AGRTQ a préparé le terrain en mettant en place des mesures structurantes pour son réseau. La coopération entre les GRTs est excellente et la création d'outils communs se multiplie.

En 2024, les GRTs sont prêts à assumer une identité qui se construit depuis près de 45 ans, celle d'une entreprise spécialisée dans la prestation de services d'appui en immobilier collectif, de l'idée à l'opération quotidienne, au bénéfice des besoins actuels des ménages à faible et modeste revenu.

La transformation du paysage de l'habitation communautaire et sociale en 2023 a été un véritable tremplin vers l'avenir. L'année 2024 est un moment charnière pour catalyser les forces vives du milieu et matérialiser les projets d'habitation communautaire portés par les GRTs à travers le Québec.

Éric Cimon
Directeur général



Éric Cimon
Directeur général
eric.cimon@agrtq.qc.ca



Dans l'ordre de la gauche vers la droite :
Valérie Martel, Mina Askour, Aurélie Macé,
Rachel Amici, Cynthia Gélinas, Éric Cimon,
Salim Touré, Florence Ronin,
Nancy Croussette, Ibrahim Sylla,
Isabelle Richard et Gabrielle Tremblay.

Absents : Martin Comeau et Arthur Jean.



L'habitation sous les projecteurs

Puis, le gouvernement du Québec et le gouvernement du Canada ont fait l'annonce tant attendue d'une entente pour le financement conjoint de 1,8 milliard de dollars permettant la construction de 8000 nouveaux logements abordables au Québec.

Bien que ce soit une bonne nouvelle que les gouvernements du Québec et du Canada injectent une somme considérable en logement, à l'heure actuelle, le budget s'échelonne jusqu'en 2029. Il est impératif que cette somme soit offerte plus rapidement afin que puissent sortir de terre un plus grand nombre de projets dans la prochaine année. Dans un contexte où les coûts de construction augmentent rapidement, cette accélération permettrait également de rentabiliser davantage les fonds publics.

En 2023, la crise du logement s'est aggravée. Le contexte économique était défavorable à l'augmentation des mises en chantier. Le marché immobilier était (et continue de l'être) gravement affecté par les hausses du taux directeur visant à atténuer la poussée inflationniste, ainsi qu'une pénurie de main-d'œuvre. Les taux d'occupation, qui reflètent la pénurie de logements qui sévit partout au Québec, ont continué de chuter, exerçant une pression sur les coûts des loyers. Cela compromet indubitablement l'abordabilité du parc de logements locatifs.

Il faut retenir dans ce contexte que le coût des biens immobiliers et des loyers a gravement augmenté et que l'argent supplémentaire consacré à se loger pousse les ménages québécois à devoir couper dans d'autres allocations de dépenses, parfois essentielles à leur bien-être, leur santé et leur sécurité. Ces autres allocations de dépenses, telles que l'alimentation, sont aussi sujettes à coûter de plus en plus cher. Nous avons, de ce fait, observé une aggravation du phénomène de l'itinérance, qui s'est par ailleurs régionalisé, ainsi qu'une augmentation de la fréquentation des banques alimentaires. C'est là le signe que les ménages plus vulnérables n'arrivent pas à boucler leur budget et peuvent donc, dans certains cas, de se retrouver sans domicile.

Les groupes de ressources techniques du Québec reçoivent de plus en plus de demandes d'accompagnement pour la construction de logements communautaires et sociaux. En effet, les logements communautaires et sociaux portés par des coopératives, des OSBL ou des offices d'habitation sont extraits du marché spéculatif, ce qui permet de maintenir l'abordabilité du coût des loyers à long terme. Les ménages les plus vulnérables n'arrivent plus à se loger sur le marché locatif privé doivent ainsi se tourner vers des options qui conviennent à leur capacité de payer. Le sous-financement du logement social et communautaire et l'absence de nouvelles programmations gouvernementales des dernières années ont diminué l'offre de logement et augmenté la pression à la hausse sur les coûts des logements. Ce sont des dizaines de milliers de logements qui auraient atténué la crise si le financement avait été au rendez-vous.

À l'automne 2023, le réseau a déposé des projets représentant près de 5000 unités dans le cadre du plus récent appel de projets du Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) – des projets de grandes qualités qui répondent aux besoins des ménages québécois qui ont le besoin élémentaire de se loger à la hauteur de leurs moyens.



Mission d'exploration en Europe



Mission Vienne:

Objectif : découvrir les pratiques autrichiennes en matière de politiques, d'urbanisme et de financement reliées au développement du logement social et s'en inspirer.



Mission France / Danemark:

Objectif : approfondir les modèles étant les plus structurants, renouvelables et pouvant être adaptés au Québec



Objectifs généraux des missions :

S'ouvrir à d'autres perspectives pour le secteur : apprentissages, inspirations pour le changement d'échelle, conversation commune entre tous les acteurs, saisir les opportunités.

Dans le contexte de crise du logement actuel, l'AGRTQ et les partenaires du Réseau de l'habitation sont à la recherche de nouvelles pratiques innovantes qui permettraient d'augmenter plus rapidement le nombre de logements communautaires et sociaux dans le parc locatif actuel.

En octobre 2023, l'AGRTQ prit part à une mission d'exploration à Vienne auprès d'une vingtaine de partenaires dans l'objectif de découvrir de nouvelles approches en matière de logement communautaire et social et en appliquer les bons coups au Québec. Cette mission est née d'une intention de trouver des solutions pérennes à la crise du logement. Les participants de la mission se sont familiarisés avec les meilleures approches de collaboration, d'aménagement, d'urbanisme, d'administration et de mode de financement pour créer des projets de qualité et écologiques.

L'efficacité de l'offre en logement communautaire et social à Vienne est reconnue mondialement. Grâce au courage politique, au financement des organismes et aux règlements urbanistiques qui favorisent le développement de ce type de logement, Vienne (ville comparable à Montréal en taille) arrive à construire environ 7 000 nouvelles unités par année. Aujourd'hui, plus de 60% de la population de Vienne habite un parc immobilier de plus de 400 000 logements sociaux.

Un rapport de mission intitulé « Comment Vienne a pris une position de leadership en matière de logement social et communautaire ? » a par ailleurs été publié pour recenser les découvertes qui sont ressorties de cette visite.

À la suite de Vienne, la mission s'est poursuivie à Paris, puis Copenhague, auprès de la Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM), du Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH), de la Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ) et de la Fédération des OSBL d'habitation du Bas-Saint-Laurent, de la Gaspésie et des Îles (FOHBGI).

La France et le Danemark sont parvenus à construire respectivement 5,4 M ainsi que 560 000 unités de logement social. L'objectif de cette visite était d'en apprendre davantage sur le modèle de financement du logement communautaire et social leur ayant permis cette réalisation et s'inspirer de ces constats pour adapter nos pratiques au Québec. Lors de nos diverses rencontres auprès d'experts, les discussions étaient axées sur la compréhension du système de financement et les enjeux organisationnels pour son déploiement.

Un rapport de recherche intitulé « Leçons de systèmes de financement du logement social résilients » réalisé pour la Fédération des OSBL d'habitation de Montréal par Marie-Sophie Banville, M.URB a été rendu disponible à l'automne 2023 pour en savoir davantage.



Vie associative de l'AGRTQ et représentations

Vie associative :

- Deux assemblées des membres par année, au printemps dans la région de Montréal et à l'automne dans la région de Québec pour se retrouver, réfléchir collectivement sur les enjeux réseau, les défis communs ainsi que proposer des conférences, ateliers et formations
 - Rencontre des membres du 1^{er} au 3 mai 2023 à Sherbrooke axée sur la transformation du réseau : concertation, réflexion et formation pour la mise à niveau du réseau. Nouveauté 2023: l'AGRTQ a ajouté une journée pour s'inspirer et découvrir les pratiques et les projets en habitation communautaire de l'Estrie. La Ville de Sherbrooke a également reçu le groupe à l'hôtel de ville pour valoriser le travail des GRTs.
 - Assemblée générale spéciale le 15 septembre 2023 à Drummondville pour l'adoption du plan de transition incluant les stratégies retenues afin de consolider le réseau des GRTs et assurer son positionnement stratégique dans l'écosystème du logement communautaire et social.
- Un lac à l'épaule stratégique les 13 et 14 juin 2023 regroupant le conseil d'administration et les membres directionnels de l'AGRTQ afin d'aborder les grands dossiers de l'Association, du réseau et du logement communautaire en général. Les thématiques du lac à l'épaule abordées ont été :
 - Dresser un portrait réel de la situation actuelle: évolution de l'écosystème (acteurs, programmes, orientations gouvernementales, montée de la concurrence, etc.).
 - S'assurer que les priorités des différents départements sont en concordance avec les enjeux conjoncturels.

- Une augmentation des discussions sur notre plateforme collaborative et des échanges d'informations entre les 300 employés des GRTs permettent une intelligence collective accrue et une meilleure disponibilité de l'information sur les bonnes pratiques et l'innovation.
- Une infolettre bimensuelle transmise aux GRTs pour faciliter la transmission d'informations au sein du réseau.
- La mise en place de rencontres mensuelles pour une conversation constante entre la permanence et les directions générales des GRTs.

Participations 2023 à :

- Des rencontres politiques (ministre, députés, élus) tout au long de l'année;
- Une recherche sur les politiques publiques du logement social et abordable au mois de mai;
- Des rencontres-conférences avec les MRC au mois de mai ou juin;
 - Au Sommet sur la fiscalité municipale au mois de septembre.
 - Une table ronde et un événement rassembleur des partenaires du collectif G15+ au mois de septembre.
 - Au 16^e Rendez-vous de l'habitation de la Société d'habitation du Québec au mois de novembre.

Le collectif G15+

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec travaille fièrement auprès de partenaires de la société civile au sein du collectif G15+.

Le projet commun du collectif : les indicateurs du bien-être.

Dans le cadre de la 3e édition des indicateurs, le bien-être des Québécois et des Québécoises est évalué dans le temps et est comparé pour la première fois aux pays membres du G7 et aux cinq pays membres de l'alliance des Wellbeing Economy Governments (WEGo), sur la base de 55 indicateurs sociaux, économiques et environnementaux.

L'objectif de cette démarche est d'inviter le gouvernement du Québec à élargir la comparaison de la productivité de la province

au-delà de l'Ontario, comme à son habitude, en s'inspirant de repères supplémentaires, autres que le niveau de richesse et le PIB, pour guider ses actions.

Le Québec gagnerait grandement à se doter d'outils supplémentaires, tant pour évaluer sa performance que pour prendre des décisions judicieuses menant vers des actions concrètes afin d'améliorer son portrait global en matière de bien-être. Des politiques marquées par le bien-être de sa population d'un point de vue social, économique et environnemental corrélerent avec une meilleure productivité.

Consultez les indicateurs du bien-être: <https://indicateurs.quebec>

Représentation 2023 :

Comité de pilotage de la campagne avec Société Logique et Exaqu

Fonds Plancher (CTLC) – Comité des partenaires et Comité de travail

Conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale

Comité des partenaires de l'habitation communautaire et sociale (RQOH, CQCH, FRAPRU, ROHQ)

Table de concertation de l'habitation sociale et communautaire de la SHQ

Conseil québécois du logement social et communautaire

Comité scientifique de la journée thématique sur le logement de la santé publique 2023

L'AGRTQ est membre de :

Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine sur le logement et l'itinérance

Fédération de l'habitation coopérative du Canada

Table de concertation de l'habitation sociale et communautaire de la SHQ

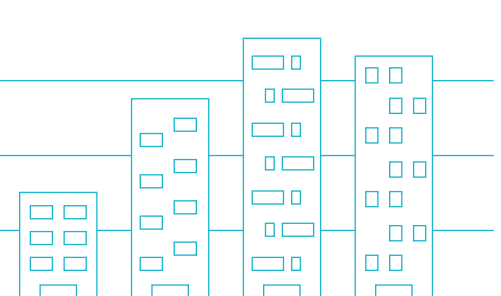
Comité national sur le soutien communautaire en logement social

Consortium québécois de recherche en logement abordable

Collectif G15+

Consortium de ressources et d'expertises coopératives du Québec

Chantier de l'économie sociale



Transformation du réseau

De la consolidation à l'ancrage local, les GRTs sont des vecteurs de changements enracinés sur l'ensemble du territoire Québécois.

Pour qu'aucune communauté ne soit mise de côté, l'AGRTQ a entrepris en 2022 une vaste démarche de transformation du réseau des GRTs qui vise à :

1

Renforcer et développer l'expertise du GRT par la mise en commun de l'expertise de tout le réseau

2

Augmenter sa capacité de répondre aux besoins diversifiés d'affaires et innover des solutions de réponses face à l'écosystème en mutation

3

Optimiser sa couverture territoriale afin que toutes les communautés du Québec puissent bénéficier d'une ressource en habitation communautaire, mais aussi en immobilier collectif

4

Poursuivre son leadership national et local en matière d'immobilier communautaire

Rappel des grandes étapes :

2022

lancement de la démarche avec l'adoption d'une vision commune de mise à niveau d'ici 2025

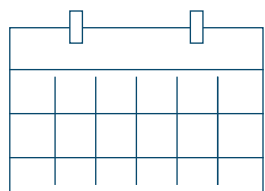
2023

année de diagnostic, d'analyse autant du contexte interne qu'externe et définition des stratégies organisationnelles, numériques et communicationnelles à déployer.

2024

année de déploiement des stratégies de mises à niveau





Les activités clés de 2023 :

Consolidation de la démarche collective - Plus de 35 rencontres ont été organisées sous la forme de rendez-vous collectifs ou en comités de travail afin d'impliquer pleinement les membres dans l'élaboration et le déploiement des stratégies du réseau

Production d'un portrait collectif et individuel en trois volets : organisationnels, communicationnels et numériques

Analyse des écosystèmes régionaux

Réalisation d'une tournée québécoise effectuée en présence au sein des GRTs du réseau afin de favoriser la mobilisation et l'appropriation de la démarche

Adoption d'un plan de transition incluant des stratégies à déployer en trois axes :

- Soutenir les GRT dans la mise en œuvre individuelle du changement
- Offrir un accompagnement au niveau du réseau pour les aspects communs
- Exploiter et valoriser la force du réseau des GRTs
- Implanter un projet pilote d'un service-conseil en finance immobilière pour soutenir, consolider l'expertise des GRTs et faciliter l'exploration des autres avenues de financement, telle que le capital patient
- Rédiger des feuilles de route individuelles pour les GRT



Centre NAHA - Atelier Habitation Montréal



HAPOPEX Archevêque - Atelier Habitation Montréal



Chez Doris - Atelier Habitation Montréal

Merci à l'ensemble des partenaires privés et institutionnels qui soutiennent le réseau des GRTs dans cette importante démarche de transformation.



Pour un renforcement de la capacité d'action des GRTs :

Pour la Fondation Lucie et André Chagnon, soutenir le réseau des GRTs est une manière de contribuer à trouver des solutions ciblant les enjeux du logement social et communautaire pour un habitat de qualité à prix décent. Cette démarche a pour but de renforcer des espaces de mise en commun et de mise en réseau, en plus d'accentuer l'émergence et l'expérimentation de propositions collectives structurantes pour faire face à des obstacles persistants. La Fondation Lucie et André Chagnon contribue également au Fonds Immosocial Québec et CSII, fonds gérés par l'AGRTQ qui se dévouent au développement de logements abordables et familiaux.

Pour le déploiement de stratégies numériques essentielles à la modernisation des pratiques : soutien financier de l'Offensive de transformation numérique (OTN) du gouvernement du Québec. Le programme de transformation numérique des entreprises collectives dont bénéficie l'AGRTQ est coordonné par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), en concertation avec le Chantier de l'économie sociale, la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) et le Consortium de ressources et d'expertise coopératives (CREC), et est rendu possible grâce au soutien financier de l'Offensive de transformation numérique (OTN) du gouvernement du Québec.



Formation

QUELQUES DONNÉES

Services aux membres et formation :
 42 activités, dont 11 en présentiel (3 en rencontres des membres et 8 lors de la Journée sur le développement du logement communautaire et social)
 582 PARTICIPANTS (en ligne) + 150 (en présentiel)
 TOTAL : 731 inscriptions dans les activités de formation proposées à tout le réseau en 2023.

Thèmes abordés en 2023 :

- Accompagnement du programme PHAQ
- Transformation du réseau
- Fonds et programmes
- Montage financier
- Gestion de projet
- Accompagnement des groupes

Panorama des activités en 2023:

Format	Nombre
Communauté de pratiques	8
Webinaires	9
Formation	8
Ateliers	11

S'ADAPTER, SE RENOUVELER, INNOVER

Confronté à la nouvelle réalité de l'écosystème dans lequel évoluent les GRTs (entre autres : pénurie de main-d'œuvre, Montée de la concurrence/coopétition, adaptation à un nouveau programme), le département de formation a mis en place une offre de formation visant à adresser ces nouveaux enjeux. Parallèlement, il a facilité des forums de discussion permettant aux GRTs d'échanger des informations et de bonnes pratiques, notamment en ce qui concerne le nouveau programme PHAQ.

Exemple d'activités :

- Loi 25
- Coopératives de propriétaires
- Triangle d'or de la gestion de projet
- Habitations durables
- Formation des organismes
- L'utilisation des réseaux sociaux
- Animation des groupes
- L'emphytéose
- L'embauche des travailleurs étrangers
- L'art du montage financier

LE RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES : UN EFFORT CONTINU ET UN LEVIER INDISPENSABLE

Le renforcement des compétences des GRTs demeure et restera une priorité constante pour le département de formation de l'AGRTQ. Dans cette optique, il a poursuivi en 2023 le développement et le perfectionnement des projets déjà engagés. Il convient de se rappeler qu'à partir de 2020, l'AGRTQ s'est investie dans deux projets visant à améliorer les compétences des chargés de projet et à uniformiser le matériel de formation à travers tout le réseau. Ces projets sont destinés tant aux chargés de projet qu'aux groupes qu'ils accompagnent. Cette démarche de mise à niveau s'avère cruciale dans ce nouvel environnement où les GRTs détiennent une expertise incomparable dans le domaine de l'immobilier communautaire et social, une expertise qui doit se transmettre à la relève et se perpétuer. C'est une vraie école des GRTs en ligne.

Ces deux projets sont complémentaires et proposent aux chargés de projet une formation exhaustive leur permettant non seulement de se perfectionner dans tous les aspects du développement d'un projet immobilier communautaire, mais également de former et d'assister les groupes dans leurs propres projets, ainsi que de les guider vers une gestion autonome, saine et efficace de leur projet d'habitation.

Pour mémoire, ces deux projets, qui seront finalisés au cours de l'année 2024, comprennent :

- 5 modules de formation en ligne couvrant l'intégralité du processus de développement d'un projet en immobilier communautaire, accompagnés d'une boîte à outils et de mémentos;
- Une soixantaine de modules de formation destinés aux organismes, comprenant tous les outils essentiels pour une gestion autonome et pérenne (modèles, outils et mémentos).

L'AGRTQ exprime sa gratitude envers le Fonds de développement et de reconnaissance des compétences et de la main-d'œuvre (FDRCMO) ainsi que la Société d'habitation du Québec (SHQ) pour leur soutien financier, qui a rendu possible la réalisation de ces projets, ainsi qu'envers les précieuses contributions des employés des GRTs qui partagent et valorisent leur expertise pour l'élaboration de ces contenus.

Journée sur l'habitation communautaire : le choix d'un toit pour la vie

Le 14 septembre 2023, l'AGRTQ et Espace MUNI se sont réunis pour organiser la 3e édition de la Journée sur le développement de l'habitation : le choix d'un toit pour la vie.

Élues, citoyennes et citoyens engagés, experts en habitation et toutes autres personnes intéressées à se pencher sur les enjeux touchant le vieillissement de la population et le développement de l'habitation ont participé à des ateliers de discussions et des conférences.

Dans un esprit de dialogue et de partage de pratiques, nous avons réfléchi collectivement à des pistes de solutions pour favoriser le développement de logement au Québec en apportant une attention particulière aux besoins des personnes âgées.

La journée sur le développement de l'habitation fut ainsi l'occasion de comprendre, mais aussi agir, pour mieux loger les Québécois et les Québécoises, le tout en tenant compte de leurs besoins et de leur parcours de vie, puis surtout, en respectant leurs choix.

Prix Régis-Laurin 2023

Lors de la 18e édition des Prix Régis-Laurin, l'AGRTQ a, une nouvelle fois, récompensé 6 lauréats ayant contribué de manière exceptionnelle à la cause du logement communautaire.



Prix Élu-e - Catherine Fournier

Catherine Fournier, mairesse de Longueuil, a fait de l'habitation l'enjeu central de sa campagne électorale en 2021. Elle a su respecter ses engagements avec aplomb. Lors de son élection, elle s'est alliée avec Stéphane Boyer, candidat à la mairie de Laval, en organisant un grand Sommet de l'habitation "Notre avenir en tête" rassemblant tous les acteurs concernés par l'habitation pour y partager des idées innovantes menant vers des solutions structurantes à mettre en application.

Interpellée par le manque d'offre de logements abordables, elle multiplie les efforts afin de mettre en place des mécanismes favorisant le développement sur son territoire. Son esprit mobilisateur amène plusieurs autres municipalités à emboîter le pas. La Ville de Longueuil montre l'exemple, Catherine Fournier s'empare régulièrement des tribunes pour revendiquer plus de pouvoirs aux villes et ainsi mettre en œuvre des solutions pour l'habitation.



Prix Ambassadeur - Luc Ferrandez

Luc Ferrandez fut élu maire de l'arrondissement Plateau-Mont-Royal à la Ville de Montréal en 2009, avant de quitter la vie politique en 2019. Véritable visionnaire, l'habitation fait ainsi partie des causes qu'il porte et défend. Pour lui, la ville est avant tout un milieu de vie où des communautés et des familles se rencontrent, se côtoient, échangent et partagent.

Pour Luc Ferrandez, l'accès à un logement abordable est le pilier sur lequel repose la fabrique d'une société saine et heureuse. Cette vision, il la défend avec passion et détermination sur toutes les tribunes. Maintenant animateur de radio à la barre de l'émission du midi à 98,5 FM, il invite régulièrement des experts en habitation qui enrichissent nos connaissances et nourrissent les débats.



Prix Hommage - Robert Manningham

Le Prix Hommage est le plus prestigieux des Prix Régis-Laurin. Le prix Hommage a été décerné à Robert Manningham qui a consacré plus de 30 ans de sa carrière au réseau des groupes de ressources techniques. Ayant mené une carrière exemplaire, il a officiellement pris sa retraite cette année 2023. C'est pour souligner sa grande implication dans le domaine de l'habitation communautaire au sein du réseau des GRT que le Prix Hommage lui est décerné cette année.

Outre ses responsabilités de gestionnaire d'un GRT, Robert a fait cadeau de son expertise en s'impliquant activement auprès de l'AGRTQ. Il s'est également impliqué auprès d'instances de concertation et des comités de travail faisant en sorte d'ajuster le savoir-faire aux besoins terrain dans le but d'améliorer les

pratiques en matière d'habitation. À cet effet, il s'est notamment intégré, de 2021 à 2023, au comité de travail du Chantier Montréal abordable, nommé par le bureau de la mairesse Valérie Plante, à la recherche de solutions pour éliminer les entraves nuisant au développement de logements sur le territoire montréalais.

Le cœur sur la main, Robert s'est dévoué à l'habitation communautaire en n'ayant qu'une chose en tête : le bien-être des personnes les plus démunies. Il a participé à l'amélioration de la qualité de vie des personnes en situation d'itinérance en leur offrant un logement adapté à leurs besoins par sa présence sur le conseil d'administration de l'organisme Les Œuvres de la Maison du Père de 2008 à 2021 ainsi que par son implication au comité des immeubles de l'organisme Chez Doris de 2016 à 2020.



Prix Corporatif - Lafond Côté Architectes engagés

La firme Lafond Côté Architectes est dirigée depuis 1993 par les associés Anne Côté et Mario Lafond. Elle se démarque par sa grande implication dans la réalisation de projets de logements sociaux et communautaires, véritables milieux de vie.

Lafond Côté Architectes a obtenu le Prix Habitat inclusif de l'édition Mérites d'architectures 2023 pour le projet Lauberivière situé au cœur du quartier Saint-Roch, à Québec, refuge pour les personnes en situation d'itinérance. Lafond Côté Architectes a aussi été impliqué dans la construction des projets PAL 6, Habitations Durocher et Domaine du Parc Savard destinés aux familles et personnes seules ayant de faibles ou modestes revenus. La firme est également responsable de la réalisation de la Résidence des Diamants, où logent des personnes âgées et de la Résidence Saint-Gabriel pour les femmes en difficulté. Bien d'autres projets pourraient s'ajouter à cette liste !

Remerciements

Caisse d'économie solidaire Desjardins; Fonds immobilier de solidarité FTQ, Société d'habitation du Québec (SHQ) et Pascal Normand, artiste-photographe.



Prix Innovation - Le milieu de vie communautaire Nutshimit

Le milieu de vie communautaire Nutshimit est un projet initié par la Société immobilière du Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec (SIRCAAQ) implanté sur le terrain du Cégep de Sept-Îles et à proximité du campus septilien de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) dont la mission sociale est d'aider des parents issus des communautés autochtones à faire un retour aux études par la mise en place de conditions favorables à leur réussite. Le GRT Cité des bâtisseurs a appuyé l'organisation dans la réussite de ce projet.

Il s'agit d'un modèle d'habitation communautaire dont le concept est sans précédent, pensé par et pour les étudiants autochtones,

visant à assurer une inclusion harmonieuse au paysage urbain, tout en accordant une place importante à la nature. La firme d'architecture et de design urbain BGLA de Sept-Îles, qui est responsable du projet, s'est notamment inspirée de l'esprit communautaire, de la culture et des campements traditionnels innus.

Par ce modèle unique, la SIRCAAQ propose un exemple pour les futurs établissements au Québec, voire au Canada, afin de montrer qu'il est possible de contribuer à la réussite scolaire des Premières Nations en leur offrant des espaces correspondant à leurs valeurs et cultures.



Prix Organisme - La Congrégation des Soeurs des Saints Coeurs de Jésus et de Marie pour le projet PAX Habitat

La Congrégation des Soeurs des Saints Coeurs de Jésus et Marie s'implique dans la communauté de Joliette et les environs depuis plus d'un siècle se dévouant principalement dans les services de santé et d'enseignement.

En 2017, au lieu de se reloger dans une nouvelle bâtisse répondant à la décroissance de leur congrégation, les Soeurs ont décidé d'innover en créant un projet de coopérative ouvert sur la communauté dans lequel elles vivraient en mixité avec la population. Un projet laïque et exemplaire qui serait partagé avec la communauté de Joliette. Accompagné par le GRT HABEO, c'est ainsi que naît le projet PAX Habitat, dont la mission est de rendre accessible un milieu de vie plurigénérationnel harmonieux et sécuritaire pour personnes âgées. Les services offerts, jusqu'en fin de vie, sont empreints d'une grande humanité.

La vision des soeurs est de se servir de leur changement de location comme levier pour un innovant projet d'habitation communautaire et en faire un legs à la communauté. Ceci leur mérite la reconnaissance du Prix Organisme 2023.

Les Fonds gérés par l'AGRTQ

Une plus grande offre pour appuyer votre développement et vos réalisations!

Le département des fonds de l'AGRTQ continue de développer son expertise.

Depuis quelques années, l'équipe a changé de visage en raison de la situation difficile pour le maintien et le recrutement de la main-d'œuvre ainsi qu'un marché très concurrentiel et recherché. Malgré ces changements, elle a toujours conservé un très grand désir de participer aux réalisations des GRTs et de leur offrir le meilleur support disponible. L'AGRTQ croit fermement que la mise en commun des idées du réseau est un gage de projet à succès pour le présent et l'avenir.

Le département des fonds de l'AGRTQ est un incontournable, tant pour le réseau des GRTs que pour le développement du logement communautaire et social auprès des groupes promoteurs. L'équipe travaille à l'accompagnement des porteurs de projets de toute nature afin de faire grandir le réseau et de transmettre les opportunités de développement pour de nouveaux projets partout au Québec.

Une veille constante est effectuée afin de trouver des solutions pour mieux couvrir les besoins actuels et ceux qui sont non desservis par les programmes actuels. Le département continue, en effet, de développer de nouveaux outils financiers afin de faciliter le travail des GRTs membres. Ceci a eu pour résultat, en 2023 :

- Des améliorations importantes sur le formulaire d'évaluation de projet (FEP) qui a déjà fait peau neuve après seulement 2 ans d'existence.
- Une cartographie des programmes afin de guider les membres dans les sources de financement utiles à la réalisation de leurs projets.

Depuis plus de 3 ans, le département des fonds fait preuve d'agilité en proposant de nouvelles solutions de financement plus larges pour s'adapter aux besoins très diversifiés des communautés, comme :

- Avec le Fonds Coop-Proprio en 2023 ;
- Une ouverture sur une base dérogatoire pour du financement de projet non résidentiel pour le Fonds d'acquisition ;
- Des partenariats avec d'autres programmes et fonds d'investissement afin de réaliser conjointement des projets.



FAITS SAILLANTS 2023 :

- Poursuivre le déploiement du Fonds Immosocial, du CSII et du Fonds Coop-Proprio (communication, diffusion, mise en place d'outils pédagogiques, etc).
- Déploiement du Fonds Coop-Proprio en janvier 2023 et offre de formations en réponse à un besoin non couvert dans le marché ;
- Offre d'ateliers permettant de sensibiliser sur le risque financier (gestion immobilière, questions d'assurances, etc.) et ainsi engendrer de bons réflexes en matière de financement et de prévision financière ;
- Conception d'ateliers pour engendrer de bons réflexes en matière de financement, prévision financière ainsi que la sensibilisation sur le risque financier des projets (gestion immobilière, question d'assurance et autres).

La situation économique difficile en lien avec la hausse des coûts de réalisation ainsi que l'instabilité des taux d'intérêt ont suscité de la créativité au sein du département des fonds, nous ayant permis de mettre en place des solutions de financement plus innovantes et diversifiées



Fonds d'acquisition québécois (FAQ)

Le fonds dispose, depuis 2019, d'une capacité totale de prêts de 20 M\$ sur une base permanente. Toutefois, le développement et le besoin grandissant d'appui financier rapide pour des acquisitions ont nécessité de repousser cette limite (de manière temporaire à plus de 27 M\$ en 2023 et la limite pourrait être à nouveau augmentée avec les besoins importants que nous observons en début d'année 2024).

Le Fonds d'acquisition québécois a connu une année 2023 très positive. Il a pu contribuer au financement de 5 nouveaux projets d'habitation et d'unités collectives, développés notamment au travers des programmes Accès Logis et du PHAQ du gouvernement du Québec. Cela a ainsi ouvert la voie à la création de 237 logements et de 18 espaces communautaires offerts à des clientèles à faible et modeste revenu.

Au travers des différents projets accompagnés et supportés au cours de la dernière année, le FAQ, très bien supporté par son unique commanditaire, et partenaire de tous les instants, le Fonds immobilier

de Solidarité FTQ, a contribué :

- À la réinsertion sociale de jeunes à risque;
- À l'intégration des femmes immigrantes et de leur famille;
- À loger des personnes risquant l'itinérance;
- À favoriser le développement de projets pour de grandes familles
- À favoriser l'inclusion des communautés LGBTQ+.

Toutes ces clientèles ont été ou seront prochainement en mesure d'obtenir un meilleur environnement leur permettant de grandir et de s'épanouir au niveau physique, mental et devenir plus socialement autonome dans un environnement bien adapté à leurs besoins. Les organisations qui seront abritées par ces projets seront en meilleure posture pour continuer à bien servir les populations vulnérables grandissantes année après année.

Le FAQ en chiffres:	Depuis 2009	En 2023
Projets d'habitation	75	5
Logements	2303	237
Unités collectives (non résidentiel)	32	18
Régions touchées	10	4
GRT	14	3
Investissements	Plus de 537,1 M\$	113,7 M\$
Prêts	Plus de 80.9 M\$	8,2 m\$



Fonds Immosocial Québec :

Le Fonds Immosocial Québec est un fonds de type capital patient d'un montant de 20 M\$ dédié aux organismes communautaires et aux entreprises collectives pour leurs projets d'habitation communautaire ainsi que pour le financement de leurs espaces commerciaux. Depuis sa mise en place en 2022, le Fonds cherche à prendre une place toujours plus importante et propose une nouvelle méthode de financement, bien moins connue dans le marché de l'habitation abordable.

La mission du Fonds Immosocial Québec est de permettre de financer la mise de fonds nécessaire à la réalisation du projet (construction, acquisition-

rénovation ou rénovation simple). Ce fonds d'investissement vise à la réalisation de plusieurs types de projets qui permettent :

- À des ménages à faible et modeste revenu d'accéder à la propriété collective de leurs logements par le biais d'entreprises d'économie sociale ;
- Aux coopératives et aux organismes à but non lucratif d'accéder à la propriété collective de leurs locaux utilisés à des fins d'espace de travail ou pour leurs activités commerciales ;
- À des projets immobiliers mixtes de regrouper dans un même immeuble des ménages à faible et modeste revenu ainsi que des coopératives et des organismes à but non lucratif qui désirent accéder à la propriété collective de leurs locaux.



Au cours de la dernière année, l'équipe de gestion du Fonds Immosocial Québec a reçu de nombreuses demandes d'information et plusieurs projets en début de processus. Malgré la bonne réceptivité des GRTs membres et des organismes du milieu, l'année 2023 n'a permis de réaliser qu'un (1) seul projet à Montréal auprès des artistes diverses qui cherchaient à héberger leurs ateliers leur permettant d'obtenir la stabilité du montant de leur loyer, un environnement propice à leur créativité et à leur expansion.

L'année 2024 semble prometteuse avec un carnet de plusieurs projets en analyse qui pourront être accompagnés par le Fonds et permettre la réalisation d'objectifs communs. Rappelons que cette mise en œuvre vise la création et l'accompagnement de 350 unités d'habitation destinées aux familles à faible et modeste revenu d'ici 2026.



Capital social d'investissement immobilier :

L'AGRTQ a été identifiée pour agir à titre de gestionnaire de ce fonds privé d'investissement en habitation communautaire d'une ampleur inégalée au Québec.

Malgré le climat d'incertitude engendré par un remaniement des différents programmes gouvernementaux depuis 2022, le département des fonds a su s'adapter pour rendre le Fonds CSII compatible avec le PHAQ et le programme «Capital pour toit» mis en place par le Fonds Immobilier de Solidarité de la FTQ et le Fonds de capitalisation de Desjardins.

L'équipe a également apporté des correctifs facilitant la compréhension du montage financier, la viabilité d'un projet selon l'approche financière d'un banquier et la réalisation d'une demande de financement. Elle a réalisé un processus de consultation des membres qui

a mené en décembre 2023 à des recommandations aux partenaires du Fonds afin d'ajuster des paramètres permettant un meilleur appui financier des projets dans lesquelles nous serons appelés à intervenir.

En ce début d'année 2024, les perspectives financières relatives à la volatilité des prix des propriétés, combinées à des variations moins importantes des taux d'intérêt, devraient favoriser le financement de projets pour l'année en cours. Les paramètres financiers ainsi que la rentabilité exigée avaient ralenti l'engouement des organismes pour ce fonds d'investissement. Maintenant que plusieurs correctifs ont été apportés, les objectifs de nos partenaires dans le Fonds Capital Social d'Investissement immobilier sont plus à même d'être réalisés.



Fonds Coop-Proprio :

Depuis plusieurs années, l'équipe de l'AGRTQ a recherché et exploré plusieurs démarches afin de pouvoir appuyer et favoriser des volets économiques différents, toujours en ayant en tête la mission principale soit l'habitation communautaire destinée à des gens moins bien nantis ou vulnérables en matière d'habitation. En partenariat avec le Fonds immobilier de Solidarité FTQ, le département des fonds a lancé en 2023, le Fonds Coop-Proprio afin d'appuyer les ménages dans l'acquisition d'un chez-soi à prix abordable.

Avec la venue de ce fonds d'investissement, l'équipe souhaite répondre au besoin de logis, mais auprès d'une clientèle moins bien desservie ; celle de la clientèle jugée trop riche pour les habitations abordables, et pas assez fortunées pour avoir accès à la propriété, notamment dans le contexte de marché et des prix à la hausse que le Québec vit actuellement et qui rend difficile l'accès à la propriété.

Le fonds Coop-Proprio permettra l'acquisition de sites tels que des terrains ou immeubles dans l'objectif de la réalisation de projets de copropriété à prix abordables dont les coopératives de propriétaires. Ce financement est temporaire, tout comme pour le Fonds d'Acquisition Québécois, soit pour une période maximale de 2 ans. Il est entièrement remboursable à l'échéance de la période ou lors du début du chantier. Cette souplesse a pour avantage de réduire toute présence d'une pression sur le «cash-flow» de l'organisme durant sa période de développement. La structure particulière de ce type de projet ainsi que le montage financier a nécessité de la formation et de l'encadrement en 2023 ce qui a retardé son plein déploiement. Aujourd'hui, les équipes sont préparées dans l'accompagnement et la structuration des projets relevant de ce fonds.

Réseau Bon Voisinage

Granby, un projet phare pour un développement national

La solide expérience d'Isabelle Richard, arrivée à l'AGRTQ en mai 2023, au poste de directrice du volet aîné, couplée à l'expertise des GRTs locaux, a participé pleinement à l'accélération du développement du projet pilote d'habitation communautaire pour aînés au sein de la municipalité de Granby.

En 2023, le projet local c'est :

- Un développement consolidé et innovant grâce à la mobilisation d'un consortium de 3 GRT : Entraide habitat Estrie, Groupe de ressources techniques du Sud-Ouest et Groupe d'Animation Populaire en Habitation (GAPH/ GRT);
- L'obtention du financement du Fonds d'acquisition québécois (FAQ) pour l'acquisition du terrain de Granby et les frais de pré-développement;
- L'acquisition du terrain appartenant précédemment à la municipalité de Granby;
- La finalisation de l'étude de potentialité et réglementaire et de l'avant-projet architectural réalisé par la firme Aedifica;
- Le renforcement des liens avec la ville de Granby et le dépôt du dossier au comité d'habitation pour un projet structurant répondant aux besoins du milieu en matière de logement abordable;
- La mise en place d'un développement ouvert sur sa communauté;
- La confirmation des avenues du financement global dont le capital pour TOIT du Fonds immobilier de la FTQ, le financement initial et Fonds pour le logement abordable de la SCHL et le Fonds Immosocial Québec géré par l'AGRTQ;
- La consolidation du partenariat avec le réseau des Entreprises d'économie sociale en aide à domicile (EÉSAD) local, Autonomie chez soi;
- L'étude de marché de l'OEDC sur le marché locatif de la région de Granby.

ZOOM sur le projet pilote :

- Un projet s'harmonisant avec son milieu en bois et en brique visant l'efficacité énergétique et la certification Novo climat;
- Un aménagement d'un milieu de vie favorable au vieillissement en santé;
- 100 unités pour personnes aînées (55 ans et +) accessibles et adaptables;

- Des espaces de vie et de loisirs accessibles aux résidents et à leur famille;
- Espaces de bureau pour l'organisme Autonomie chez soi (EÉSAD);
- Stationnement intérieur;
- Boisé préservé et aménagé;
- Projet mitoyen de La Volière, projet de 40 unités pour familles.

Une vision ajustée au profit des besoins de la communauté

Les défis à relever, notamment en matière de financement du projet pilote se sont révélés comme des opportunités de changement qui ont favorisé le repositionnement de notre cadre de services, et ce, sans pour autant trahir ses valeurs. Une réflexion stratégique importante a notamment donné lieu au fait de ne plus se contraindre à la réglementation des résidences privées pour aînés (RPA), mais de prioriser un nouveau modèle d'habitations communautaires pour aînés orienté vers la prolongation de l'autonomie et son maintien en collaboration avec une Entreprise en Économie sociale d'Aide à Domicile (EESAD) locale.

Cette proposition démontre notre désir, parmi tant d'autres, que les aînés puissent demeurer jusqu'à la fin de leur vie dans un appartement de qualité, sécuritaire, accessible et adaptable. Bref, qu'ils puissent recevoir une aide appropriée et évolutive selon leur état de santé, et ce, sans s'appauvrir.

Cette vision ajustée en 2023 a grandement facilité la mobilisation des partenaires tant financiers qu'institutionnels.

Le Réseau de coopération des EÉSAD, cofondateur du RBV avec l'AGRTQ, réaffirme-lui aussi son soutien au Réseau bon voisinage pour son développement national dont le modèle proposé représente un excellent véhicule pour réaliser le virage en soutien à domicile. Une orientation qui répond directement à la politique gouvernementale de soutien à domicile « Chez soi : le premier choix » et, qui, reflète l'aspiration de la société québécoise de vivre chez soi le plus longtemps possible.

Merci à tous les partenaires qui apportent
un soutien financier et stratégique au
déploiement de cet ambitieux et
structurant projet de milieu de vie pour
les aînés et leur famille.





Église Saint-Victor
©photosjulienperrongagne
Groupe CDH

Finances

Revenus

30,95%

Subventions

26,75%

Honoraires

26,45%

Contribution au secteur

15,10%

Auto-financement

0,75%

Autres

Dépenses

60%

Ressources humaines

9%

Promotion + représentation

19%

Administration

11%

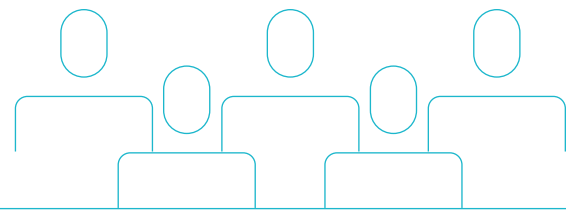
Projets - développement

1%

Amortissement



Nos membres



ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.

Capitale-Nationale
M. Réjean Boilard
1199, 4e Avenue
Québec (Québec) G1J 3B4

☎ (418) 648 1278
✉ grt@actionhabitation.qc.ca
🌐 www.actionhabitation.qc.ca

CITÉ DES BÂTISSSEURS

Côte-Nord
Mme Doris Rochette
896, rue Leventoux
Baie-Comeau (Québec) G5C 1K1

☎ (418) 589 6877
✉ batis1978@globetrotter.net
🌐 citedesbatisseurs.ca

HABEO

Lanaudière
Mme Josianne Hébert
457, rue Laval
Joliette (Québec) J6E 5G9

☎ (450) 759 8488
✉ direction@habeo.ca
🌐 —

GROUPE CDH

Région de Montréal
Mme Murielle Laurence Kwendé
1000, rue Atateken, # 201
Montréal (Québec) H2L 3K5

☎ (514) 849 7800
✉ info@groupecdh.com
🌐 www.groupecdh.com

IMMEUBLE POPULAIRE DE QUÉBEC INC.

Capitale-Nationale
M. Michel Côté
95 rue de la Pointe-aux-Lièvres
Québec (Québec) G1K 5Y6

☎ (418) 522-8919
✉ impq@immeublepopulaire.qc.ca
🌐 www.immeublepopulaire.qc.ca

ATELIER HABITATION MONTRÉAL

Région de Montréal
M. Martin Fournier
55, av. Mont-Royal Ouest, # 300
Montréal (Québec) H2T 2S6

☎ (514) 270 8488
✉ info@ahmtl.org
🌐 www.atelierhabitationmontreal.org

ENTRAIDE HABITAT ESTRIE

Estrie
M. Guillaume Brien
548, rue Dufferin
Sherbrooke (Québec) J1H 4N1

☎ (819) 566-6303
✉ fche@reseaucoop.com
🌐 —

GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE SAINT-HYACINTHE

Montérégie
M. Sébastien Garand
558 Avenue de la Concorde Nord, bur. 1
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 4P3

☎ (450) 774 0769
✉ info@gaph.ca
🌐 —

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH

Saguenay-Lac-Saint-Jean
M. Dennis Bolduc
30, Racine Est, #110
Chicoutimi (Québec) G7H 1P5

☎ (418) 543 6858
✉ fechas@qc.aira.com
🌐 —

BÂTIR SON QUARTIER

Région de Montréal
Mme Édith Cyr
2155 Saint-Patrick St, Montréal,
Québec H3K 0B9

☎ (514) 933 2755
✉ grt@batirsonquartier.com
🌐 www.batirsonquartier.com

OUTIL (GRT Rive-Sud)

Montérégie
M. Elie Gravel
173 rue Sainte-Catherine
Longueuil, Québec J4H 2B4

☎ (450) 332-3034
✉ administration@grtrs.ca
🌐 www.comite-logement.org

GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ÎLES-DE-LA-MADELEINE

Gaspésie / Îles-de-la-Madeleine
M. Ambroise Henry
894-B, Boul. Perron,
Carleton-sur-Mer (Qc) G0C 1J0

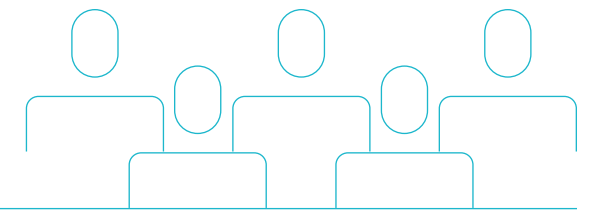
☎ (418) 364-3333
✉ info@grlcjim.com
🌐 —

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA

Abitibi-Témiscamingue
M. Serge Bouvier
1300, chemin Sullivan
Val-d'Or (Québec) J9P 1L8

☎ (819) 824-2152
✉ info@grtatu.org
🌐 www.grtatu.org

Nos membres



SOSACO

Capitale-Nationale
Mme Manon St-Cyr
275, rue du Parvis, # 205 A
Québec (Québec) G1K 6G7

☎ (418) 648-1354
✉ info@fechaqc.coop
🌐 www.sosaco.ca

GRT DES DEUX RIVES

Mauricie-Centre du Québec
235 rue Hériot, # 230
Drummondville (Québec) J2C 6X5

☎ (819) 477-6986
✉ info@fechmacq.ca
🌐 —

HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Saguenay-Lac-Saint-Jean
M. Mario Tremblay
25, rue Néron, # 200
Chicoutimi (Québec) G7H 8B7

☎ (418) 543-9670
✉ habitationpopulaire@bellnet.ca
🌐 —

LOGE-ACTION OUTAOUAIS

Outaouais
M. Raphaël Dery
106 boul. Sacré-Cœur, # 100
Gatineau (Québec) J8X 1E1

☎ (819) 243-3717
✉ admin@logeaction.com
🌐 www.logeaction.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES NOUVEL HABITAT

Chaudière-Appalaches
M. Éric Gagnon Poulin
5700, rue Saint-Louis
Lévis (Québec) G6V 4E5

☎ (418) 833-6652
✉ reception@grtnouvelhabitat.com
🌐 grtnouvelhabitat.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES-INNOVATION HABITATION OUTAOUAIS

Outaouais
Mme Armelle Grey Tohouegnon
28 rue Caron
Gatineau, Québec, J8Y 1Y7

☎ (819) 205-3485
✉ info@rohso.com
🌐 —

HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE-DU-SUD

Chaudière-Appalaches
Mme Caroline Dussault
118, rue St-Thomas
Montmagny (Québec) G5V 1M2

☎ (418) 248 4558
✉ hpcs@globetrotter.qc.ca
🌐 www.grthabitationcotesud.com

ROMEL

Région de Montréal
M. Mazen Houdeib
6555, Côte des Neiges, # 400
Montréal (Québec) H3S 2A6

☎ (514) 341 1057
✉ grt@romel-montreal.ca
🌐 www.romel-montreal.ca

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY

Montérégie
Mme Claude Daigle
71 De Ramesey, # 212
Sorel-Tracy (Québec) J3P 3Z1

☎ (450) 742-0183
✉ direction@grths.ca
🌐 —

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST

Montérégie
Mme Nathalie Genest
11, rue de l'église, local 141
Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6T 1J5

☎ (450) 373 7067
✉ info@grtso.ca
🌐 —

HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST

Bas-Saint-Laurent
Mme Nancy Belleau
12, rue Saint-Pierre, #10
Rimouski (Québec) G5L 1T3

☎ (418) 722 8535
✉ atena@globetrotter.qc.ca
🌐 www.atena.qc.ca

RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES / LAVAL ET LAURENTIDES

Laurentides - Laval
Yanick Beaulieu
500 boul. Saint-Martin Ouest, Bur 340 (3e étage)
Laval (Québec) H7M 3Y2

☎ (450) 629-8830
✉ info@reseau2000plus.qc.ca
🌐 www.reseau2000plus.qc.ca



Desjardins

Caisse d'économie solidaire

La coopérative financière de **l'habitation sociale et communautaire** au Québec

Nos membres profitent
d'avantages exclusifs

- Coconstruction de modèles de financements utiles, souples et adaptables
- Meilleurs taux d'intérêt pour les placements
- Services-conseils spécialisés et personnalisés
- Gratuité des services administratifs

**Contactez-nous pour planifier
vos projets!**



800

organismes
en habitation
membres



550 M\$

investis
en habitation
communautaire

1 877 647-1527
caissesolidaire.coop

