



Solidaires & engagés

pour permettre à
TOUS de se **LOGER**



➤ **Rapport annuel 2021**



Sommaire

- 3** À propos
- 4** Mot de la présidence
- 6** Mot de la direction générale
- 8** Vie Associative
- 10** Affaires publiques
- 13** Communications
- 18** Partenariats et concertation
- 20** Services aux membres et formations
- 27** Développement du réseau
- 30** Finances 2021
- 31** Retour en images sur 2021
- 32** Nos membres

➤ À propos

Association des groupes de ressources techniques du Québec

L'AGRTQ représente 25 entreprises d'économie sociale — Les Groupes de ressources techniques (GRT) — vouées au développement du logement social et communautaire afin de répondre aux besoins des ménages à faible et modeste revenu, depuis plus de 40 ans. L'association a pour mission de promouvoir et de veiller au financement et au développement de l'immobilier communautaire partout au Québec.

Les Groupes de ressources techniques

Les GRT ont pour mission d'accompagner les communautés dans la réalisation de leur projet d'habitation communautaire par des coopérative, des OSBL en habitation et des offices municipaux d'habitation. Construction neuve, achat-rénovation, recyclage et transformation d'immeubles industriels et institutionnels, ou encore conservation du patrimoine bâti, leur objectif est de développer des communautés solidaires et inclusives basées sur la participation citoyenne et le développement durable.

➤ L'habitation communautaire, c'est :

Projets Réalisés en 2021 :

- 816 logements en AccèsLogis
- 365 autres

Total : **28 projets** pour **1181 logements**

Plus de **86 000** logements coop et OBNL

Dont plus de **36 000** réalisés avec le programme AccèsLogis Québec

Les projets ACL se répartissent :

- 16 OBNL
- 4 coopératives
- 1 Office d'habitation



24% pour des familles et des petits ménages



19% pour des personnes âgées



57% pour des personnes ayant des besoins particuliers*

Projets en élaboration

Au 31 décembre 2021, nos GRT accompagnaient l'élaboration de **9861 unités**

*En situation ou à risque d'itinérance, ayant des problèmes de santé mentale, ayant un handicap physique ou intellectuel, femmes en difficulté, etc...

➤ Mot de la présidence



Des déceptions, naissent les plus beaux espoirs

C'est avec une certaine déception que j'écris ces lignes au moment où je quitte un réseau et une cause, celle du logement social et communautaire, à laquelle j'ai consacré avec passion presque 25 années de ma vie professionnelle.

Déception non pas envers le réseau des GRT lui-même, malgré un certain virage ou une adaptation que j'aurais souhaités plus rapides. Je suis déçu, avant tout, de constater à quel point les ordres du gouvernement, particulièrement celui dont la question relève de sa juridiction, doivent encore se faire convaincre que le modèle québécois de l'habitation sociale et communautaire constitue la véritable solution à la crise actuelle du logement et au problème de l'accessibilité à un logement abordable et de qualité.

Déçu de constater que l'outil collectif que représente le réseau des GRT, un réseau d'experts en développement de l'habitation communautaire présent partout au Québec et faisant l'envie de plusieurs juridictions hors Québec, avec un bilan pour le moins enviable de réalisations de 86 000 logements au cours de ses 40 ans d'histoire, ne soit pas reconnu à la hauteur de ses réalisations.

Consterné qu'on lui fasse porter la responsabilité des ratés de la livraison des logements prévus dans le cadre du programme AccèsLogis au cours des dernières années. Alors que la responsabilité est à chercher du côté du sous-investissement gouvernemental, particulièrement depuis 2016.

> Mot de la présidence

Désappointé de voir l'écart entre la place que pouvait prendre l'habitation communautaire et les GRT au début des années 2000 et celle qu'on leur réserve alors que nous vivons la plus grave crise du logement depuis près de 30 ans. En effet, ils s'inscrivent comme véritable solution et levier pour faire face à la grave crise du logement auxquelles faisaient face particulièrement les grandes agglomérations québécoises.

La pénurie de logements locatifs qui, au début des années 2000, était largement l'apanage des régions métropolitaines de Montréal, Québec et Gatineau, s'est étendue à presque tout le Québec. Le dernier Rapport sur le marché locatif de l'automne 2021 nous indique que sur 42 régions métropolitaines et agglomérations de plus de 10 000 personnes, seulement deux ont un taux d'inoccupation plus élevé que le seuil dit d'équilibre du marché de 3%. S'ajoute à cette problématique, une hausse des loyers plus que considérable sur l'ensemble du Québec. Étant donnée la rareté des logements locatifs parmi les logements où les loyers sont les moins coûteux, il y a lieu d'être passablement préoccupé et de s'attendre à des actions gouvernementales ambitieuses s'appuyant sur un modèle et des leviers de développement que sont les GRT et qui ont fait leurs preuves.

Mécontent de voir Québec mettre le seul programme de logement communautaire sur la voie de garage pour privilégier le miroir aux alouettes que constitue le Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ). Un programme développé sans l'expertise terrain des GRT et qui risque de ne pas répondre aux véritables besoins des diverses communautés. Un programme basé sur un faux postulat selon lequel c'est le modèle de l'habitation communautaire et son levier de développement, les GRT, qui ne sont pas à la hauteur et que la solution de remplacement est à chercher du côté du marché privé.

Convaincu toutefois que, fidèle à son histoire, le réseau des GRT saura d'un côté, utiliser – même de façon imparfaite – le programme mis de l'avant par Québec pour le développement des unités de logements à propriété collective et de l'autre côté, poursuivre avec ses partenaires sociaux et municipaux son travail visant à obtenir, dans le cadre de la campagne électorale québécoise de l'automne, un engagement à investir de façon significative dans un plan de développement dans la cadre d'un programme AccèsLogis performant financièrement.

Plus que jamais, la question de l'accessibilité au logement est au cœur des enjeux de la société québécoise et de l'actualité sociale et politique. Je demeure persuadé que le réseau des GRT, en alliance avec ses partenaires de l'habitation sociale et communautaire, sauront faire entendre raison et rappeler que la solution à la crise actuelle du logement existe déjà et ne demande qu'à être mise en action avec le soutien nécessaire.



Alain Marcoux

Président du conseil d'administration



› Mot du directeur général

L'année 2021 a eu de nombreux soubresauts politiques qui ont eu de fortes incidences pour le secteur du développement du logement communautaire et social. Comme en 2020, mais pour des raisons différentes, le réseau des GRT a à nouveau dû faire preuve d'une grande agilité pour desservir au mieux les collectivités et remplir sa mission de développement sur l'ensemble du territoire.

J'ai souvent comparé le réseau des GRT à celui des CPE; tous les deux des innovations typiquement québécoises. Les CPE sont des innovations dans les services aux enfants avec une gouvernance par les parents et la communauté et cherchent à desservir les familles partout au Québec. Les GRT sont une innovation québécoise dans le développement d'habitations communautaires partout au Québec avec une gouvernance et une implantation locales. Les deux réseaux sont des exemples de la force de l'économie sociale et des partenariats nécessaires de l'État avec des entreprises qui transforment pour le mieux notre société.

Depuis près de 50 ans d'existence, les GRT sont la courroie de transmission du gouvernement du Québec pour répondre aux besoins en logement dans les communautés à travers le Québec. Non seulement pour accompagner les groupes qui développent des coopératives et des OBNL d'habitation mais aussi pour créer et ajuster les programmes d'habitation du gouvernement. Ceci était vrai jusqu'à l'arrivée surprise du Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) et la fin du financement d'une nouvelle programmation ACL.



C'est l'expertise et l'expérience d'un réseau de plus de 300 employés dont le gouvernement se prive. Espérons que nous vivons un simple moment d'égarement comme lorsque le gouvernement avait ouvert les portes aux garderies privées pour revenir avec empressement au modèle initial des CPE. Nous sommes confiants que le gouvernement tirera les mêmes conclusions pour le travail avec les GRT et aussi par le financement nécessaire du programme AccèsLogis.

Il est quand même impressionnant de voir l'ensemble des sphères de la société se mobiliser pour demander un grand chantier en habitation communautaire et sociale. Il faut se rappeler que ce sont 350 municipalités, représentant près de 60 % de la population du Québec, qui ont adopté des résolutions demandant 10 000 unités dans le programme ACL. L'UMQ et la FQM qui ont demandé près de 5000 unités d'ACL dans le dernier budget démontrent la nécessité d'une mobilisation. Le G15 +, une coalition de groupes environnementalistes, syndicalistes, patronaux, économiques et d'économie sociales qui souhaitent que la relance post-pandémique se fasse, entre autres, par le déploiement de l'habitation sociale et communautaire pour répondre aux besoins, mais aussi comme outils de développement des communautés.

Nous espérons que cette mobilisation se concrétisera par la prépondérance de la place que devra prendre l'habitation dans la campagne électorale 2022 et que la population lancera un message cohérent entre ses besoins et son vote.

Je tiens à terminer en félicitant les travailleuses et travailleurs des GRT qui ont dû, cette année (encore), travailler sous pression pour adapter leurs projets non seulement à ACL, mais aussi au co-investissement et à l'ICRL. Ils ont encore relevé le défi en 2022 en déposant rapidement des projets dans le programme PHAQ qui est loin d'être convivial pour l'habitation communautaire. Il ne faut pas oublier que souvent, par le manque d'unités et de financement, la réalisation d'un projet est un marathon de plusieurs années.

Je tiens aussi à remercier notre président sortant, Alain Marcoux qui après 14 années au conseil d'administration et 3 ans à la présidence, laisse sa marque indéniable sur notre réseau. Communicateur hors pair, il a toujours eu le mot juste pour créer les consensus. Son sens aigu de l'entrepreneuriat a été dévolu à l'économie sociale en participant à la transformation de notre réseau d'organismes communautaires en un réseau d'entreprises d'économie sociale enracinées dans leurs communautés. Merci pour ton dévouement et nous savons que les GRT seront toujours tatoués dans ton cœur.



Éric Cimon
Directeur général



➤ Vie Associative

Conseil d'administration

- 1. Alain Marcoux**
Président – Directeur général GRT Nouvel Habitat, Lévis
- 2. Nancy Belleau**
Vice-présidente – Coordinatrice GRT Habitations populaires de l'Est, Rimouski
- 3. Samy Thomas**
Trésorier - Directeur adjoint Loge-Action Outaouais, Gatineau
- 4. Guillaume Brien**
Secrétaire – Directeur général GRT Entraide habitat Estrie, Sherbrooke
- 5. Ambroise Henry**
Administrateur – Directeur général Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Gaspé
- 6. Mazen Houdeib**
Administrateur – Directeur général GRT ROMEL, Montréal
- 7. Mario Tremblay**
Administrateur – Coordinateur GRT Habitation Populaire Saguenay-Lac-St-Jean



2 Rencontres

Assemblée générale 2021
(annuelle et spéciale)

➤ Équipe - Association des groupes de ressources techniques du Québec



Éric Cimon
Directeur général
eric.cimon@agrtq.qc.ca



Eloïse Houpert
(maternité jusqu'en octobre)
Responsable des communications
eloise.houpert@agrtq.qc.ca



Marie-Claude Denis
Adjointe de direction
marie-claude.denis@agrtq.qc.ca



Aurélie Macé
Directrice de la formation
aurelie.mace@agrtq.qc.ca



Martin Comeau (depuis août)
Directeur de l'investissement
martin.comeau@agrtq.qc.ca



Rachel Amici
Chargée de projets formation
rachel.amici@agrtq.qc.ca



Pierre-Luc Girard (jusqu'en juin)
Conseiller à l'investissement



Mina Askour
Technicienne comptable
mina.askour@agrtq.qc.ca



Sandra Mongénie
Analyste financier
sandra.mongenien@agrtq.qc.ca



Vanessa Martel
adjointe administrative
aux opérations
vanessa.martel@agrtq.qc.ca



Florence Winter-Durenne
Analyste financier
florence.winter@agrtq.qc.ca



Adèle Catteau
(remplacement jusqu'en octobre)
Responsable des communications

➤ Équipe - Réseau Bon Voisinage



Claire Lapointe
Directrice du développement
claire.lapointe@agrtq.qc.ca



Géraldine Scarcella
Agente de développement
geraldine.scarcella@agrtq.qc.ca

➤ Affaires publiques

Programme AccèsLogis

Le budget du gouvernement du Québec de mars 2021 a fait un timide premier pas dans la bonne direction en matière d'habitation communautaire. Durant les deux dernières années, les besoins en matière d'habitation communautaire ont été ignorés et les investissements complètement absents. C'est avec un léger soulagement que l'AGRTQ accueille l'annonce d'un investissement de 250M, permettant de débloquer des unités en attente, et le développement de 500 nouvelles unités AccèsLogis.

Toujours au mois de mars, la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation, Andrée Laforest, convoitait les partenaires de l'habitation communautaire et sociale à un grand forum dont l'objectif était d'alimenter la réflexion sur le prochain plan d'action gouvernemental en habitation, attendu à l'hiver 2022.



Intervention du gouvernement fédéral en habitation

L'AGRTQ s'est réjoui de l'entente Canada-Québec sur le logement qui était longuement attendue par les principaux acteurs du milieu. En prenant en compte les populations vulnérables et les aînés aux quatre coins du Québec, cette annonce s'est inscrite véritablement dans un projet de relance inclusive sur laquelle l'AGRTQ œuvre depuis mars 2020. Même s'il s'agit de sommes déjà existantes provenant de la Stratégie nationale sur le logement du gouvernement canadien, elles ont été rendues disponibles aux provinces et ont permis d'amorcer 1,8 milliard de dollars sur 10 ans de la part de la Société canadienne d'hypothèques et de logement à la Société d'habitation du Québec pour le financement de ses interventions.

De plus, l'AGRTQ a vu dans le budget déposé en avril 2021 du gouvernement du Canada, une avancée intéressante en ce qui a trait à l'habitation communautaire. Elle a salué le fait que le gouvernement reconnaisse l'importance du logement abordable comme moteur de la relance économique à la suite de la pandémie, qui a exacerbé les besoins en logement des populations les plus vulnérables. En effet, l'investissement de 1,5 milliard de dollars pour l'Initiative pour la création rapide de logements (ICRL) en 2021-2022 a permis de répondre aux besoins les plus urgents des Canadiens et les membres du réseau de l'AGRTQ ont été nombreux à répondre aux appels à projets du gouvernement fédéral.

49 Projets ICRL
phase 1
en 2021

40 Projets ICRL
phase 2
en 2022



Relation Société d'habitation du Québec et ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

La Société d'habitation du Québec et le ministère des Affaires municipales et de l'habitation ont continué leurs travaux de révision du programme AccèsLogis sans consulter le milieu de l'habitation communautaire. Des changements fondamentaux au programme sont attendus par les partenaires du secteur alors que la ministre a publiquement évoqué à l'automne 2021 le fait de laisser croire que Québec voudrait faire plus de place au financement du secteur privé à but lucratif dans le développement de logement "abordable".

Des rencontres formelles ont pu avoir lieu dans le cadre de relations d'affaires publiques et politiques afin de discuter des dossiers de l'habitation communautaire tout au long de l'année 2021.

Janvier 2021

- Jean-Pascal Bernier, PDG par intérim de la Société d'Habitation du Québec
- (G15+) Marguerite Blais, Ministre responsable des Aînés et des Proches aidants

Mars 2021

- Alliance MH2
- Société Canadienne d'hypothèques et de logement
- Cabinet du ministre de la Famille

Avril 2021

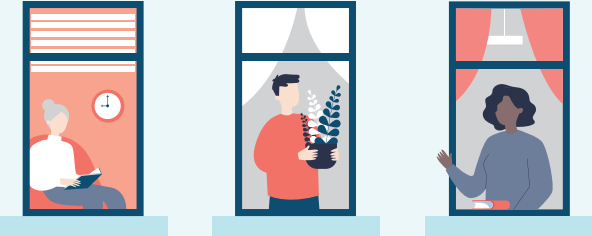
- Guylaine Marcoux, sous-ministre de l'habitation au MAMH
- Marie-Claude Nichols, porte-parole de l'opposition officielle en matière d'habitation
- (G15+) Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation

Juillet 2021

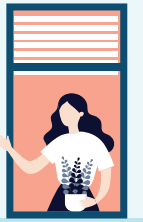
- Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales et de l'habitation
- Alliance MH2

Novembre 2021

Jean-Pascal Bernier, PDG par intérim de la SHQ sur le nouveau Programme d'habitation abordable Québec



En 2021, l'AGRTQ a mené des représentations sur 3 enjeux principaux nécessitant des investissements de la part du gouvernement du Québec :



1. Compléter le financement des 11000 logements en cours : au moins 150 M\$ supplémentaires sont nécessaires selon les coûts moyens de réalisation du marché calculés en juin 2019.
2. Annoncer une programmation AccèsLogis pluriannuelle de 25 000 nouveaux logements, avec une aide financière de la SHQ correspondant à 50 % des coûts réels de réalisation
3. Assurer un financement de base annuel des GRT à hauteur de 150000 \$ dans le cadre du programme PAOC

➤ Communications

“On a besoin de toits”: ça continue

La campagne de sensibilisation auprès des municipalités, débutée à la fin de l'été 2020, a continué de porter ses fruits. Certaines municipalités du Québec se sont alliées à l'AGRTQ en signant une résolution d'appui demandant au gouvernement du Québec de financer adéquatement et rapidement le programme AccèsLogis Québec.

En date du 10 septembre 2021, pas moins de 334 municipalités partout au Québec – représentant 56,5 % – de la population ont signé le projet de résolution. Pas moins de 358 organismes signataires se sont joints à eux. Ces engagements prouvent une fois de plus l'importance des besoins urgents en logement, et ce, aux quatre coins de notre province.

Chaque geste a compté durant cette campagne. C'est pourquoi l'association a créé une vidéo récapitulant les chiffres des besoins urgents en logement. Elle a également fait le pont entre le logement et la santé mentale des citoyens en s'entretenant avec la Dre Mélissa Généreux, médecin spécialiste en santé publique et en médecine préventive et professeure agrégée à la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke, à propos de son étude sur les impacts psychosociaux de la pandémie.



Elle y fait une corrélation entre la santé publique et les valeurs mises de l'avant par le logement social et communautaire, telles que le soutien social et le sentiment d'appartenance.

À travers cette entrevue vidéo, l'AGRTQ a souhaité interpeller une nouvelle fois le gouvernement du Québec afin de le sensibiliser aux données se retrouvant dans cette étude et pour le convaincre d'investir à la hauteur des besoins actuellement ressentis.

2^e édition de la Journée sur le développement du logement communautaire et social

Sur le thème **“S’engager ensemble pour les communautés”**, la deuxième édition de la Journée sur le développement du logement social et communautaire, organisée par l’Association des Groupes de ressources techniques du Québec en collaboration avec ses partenaires s’est tenue en virtuel au début du mois d’octobre 2021.

L’événement a eu pour but de poursuivre le travail au-delà de la seule promotion du secteur de l’habitation communautaire afin de se former sur des enjeux communs, d’innover et de trouver des solutions aux défis actuels tout en favorisant le réseautage entre l’ensemble des parties prenantes. 204 personnes ont participé à cette 2^e édition.

Cette journée a permis la mise en avant d’une multitude d’organisations et d’initiatives issues du secteur de l’habitation communautaire. Cette édition a permis de présenter un panorama d’acteurs incontournables de ce domaine et d’en faire la promotion auprès de nouveaux réseaux de partenaires comme le milieu des affaires ou le secteur de l’environnement.

Elle s’est aussi démarquée par le mode de co-création et de co-construction des contenus. En effet, une trentaine de rencontres de travail avec les partenaires collaborateurs, directement issus du secteur du logement communautaire (Confédération québécoise des coopératives d’habitation (CQCH), Réseau des offices d’habitation du Québec (ROHQ), Réseau des OSBL d’habitation (RQOH), Fédération des locataires d’habitation à loyer modique du Québec et FRAPRU) ou qui sont parties prenantes du développement de l’habitation/immobilier communautaire (Chantier de l’économie sociale, Caisse d’économie solidaire-Desjardins



▲ Panel « Un modèle résilient face aux crises » Marc-André Carignan, animateur, Véronique Laflamme du FRAPRU, Marc De Koninck, organisateur communautaire retraité CIUSSS de la Capitale Nationale et Lyne Parent, directrice générale de l’AAPPQ.

et Espace Muni) ont eu lieu. Lors de ces rencontres, il a été question d’aborder nos enjeux communs ayant été retenus pour le contenu de cette journée. Pour ces parties prenantes, le plus gros du réseautage ne s’est pas fait le jour de l’évènement, mais bien pendant tout le processus de design qui a permis d’échanger sur les solutions et de renforcer nos liens d’actions entre nos réseaux.

La conférence d’ouverture ouverte au public qui a offert de nombreux échanges de qualité sur les thématiques de la qualité architecturale, du rôle dans la transition socioécologique du logement communautaire et au niveau de la santé, rayonné de manière plus large l’impact du logement.

Soulignons également la conférence menée en collaboration avec le G15+ sur la corrélation entre la pénurie de main-d’œuvre et le défi de l’accès au logement des travailleurs qui a complété avec brio cette 2^e édition en virtuel.

Commanditaires de la journée

Caisse d’économie solidaire, Fédération canadienne des municipalités, Fondation Lucie et André Chagnon, Fondation Mirella et Lino Saputo, Fonds immobilier de solidarité, FTQ et Société d’habitation du Québec.

Prix Régis-Laurin 2021

Reportée en 2021, la 16^{ème} cérémonie du Prix Régis-Laurin s'est tenue en virtuel et présentiel réduit avec la participation exceptionnelle de l'ancienne lauréate du prix Régis-Laurin élu.e 2016, Mme Caroline St-Hilaire, ancienne députée et mairesse et commentatrice politique. Cette année encore, 6 lauréats dans 6 catégories se sont vu remettre un Prix pour leur apport à la cause du logement communautaire.

Commanditaires de la remise des Prix

Caisse d'économie solidaire, Fonds immobilier de solidarité FTQ, Société d'habitation du Québec et Pascal Normand, artiste photographe.



Corporatif : Nouveau Desjardins



Hommage : Christian Roberge



Innovation : Espace MUNI



Ambassadeur : André Lavallée



Élu : Régis Labeaume



Organisme : FRAPRU

2021

Données des communications


 WEB

22 Communiqués de presse

 FACEBOOK

1k Abonnés

141 Publications

71 798 personnes atteintes
2015 visiteurs
186 mention j'aime 

MÉMOIRES

2 publication de mémoires

Mémoire de consultations prébudgétaires 2021-2022: L'Urgence de mettre le logement au cœur des priorités gouvernementales

Mémoire vers une Stratégie Nationale sur l'Urbanisme et l'Aménagement des territoires

 TWITTER

910 Abonnés

118 Tweets

Ouverture du compte Instagram au courant de l'année 2021

 INSTAGRAM

81 Abonnés à ce jour

42 Publications

 LINKEDIN

415 Abonnés

Calendrier des participations/représentations

Janvier 2021

Conférence "Pour des soins aux aînés accessibles et de qualité" du Chantier de l'Économie sociale

Juin 2021

Table de la Société d'habitation du Québec en habitation sociale et communautaire

Octobre 2021

Conférence de presse conjointe avec le regroupement des réseaux du logement communautaire et social devant le parlement du Québec

Janvier-mars-avril 2021

Comité de travail portant sur les contrats des Offices d'Habitation

Août 2021

Intervenant à Votez Logement

Décembre 2021

Grand Forum Habitation Québec

Mars 2021

- Grand Forum Habitation Québec
- Laboratoire d'innovation publique SNUAT MAMH
- Gestion participative FRQCS

Mai 2021

- Rendez-vous de l'habitation de la Société d'habitation du Québec
- Forum du G15+



➤ Partenariats et concertation



Collectif G15+

Confrontée de plein fouet aux dysfonctionnements du marché locatif, l'année 2020 a marqué un point de rupture. Une situation singulière qui a pourtant révélé une intéressante opportunité d'élargir les partenariats. Dans un élan inédit au cours du mois d'avril, 15 leaders économiques, syndicaux, sociaux et environnementaux se sont regroupés pour répondre à l'appel du gouvernement Legault et lui offrir des pistes pour la relance. Le collectif du G15+ voit ainsi le jour. L'AGRTQ obtient de ses partenaires un appui au développement du logement social et communautaire, une formule essentielle pour répondre aux besoins de ces populations qui ne sont pas convoitées par le secteur privé, pour des raisons de rentabilité ou d'enjeux psychosociaux.

Des représentants de l'AGRTQ font partie de divers conseils d'administration afin d'y apporter l'expertise du réseau et leur expérience :

- Le directeur général de l'AGRTQ est membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale et du conseil d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire.
- Le directeur général et le directeur de l'investissement de l'AGRTQ sont membres du conseil d'administration du Fonds ARHC de la Fiducie du Chantier (celui-ci a été dissout à l'été 2021).
- La directrice de la formation et du transfert de connaissances de l'AGRTQ est membre du conseil d'administration du Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC). (le mandat a pris fin en octobre 2021)
- L'AGRTQ siège à la Table de la SHQ en habitation sociale et communautaire
- La directrice du Réseau bon Voisinage représente l'AGRTQ sur le comité des partenaires en Économie sociale
- Jean-Pascal Beaudoin, conseiller stratégique de Bâtir son Quartier représente l'AGRTQ à la table multisectorielle de l'approche BIM



Regroupements du réseau de l'habitation sociale et communautaire

Depuis la fin de l'automne 2021, l'Association des groupes de ressources techniques du Québec s'est alliée et, par le fait même, a renforcé le travail de concertation du milieu de l'habitation communautaire avec les acteurs tels que le RQOH, la CQCH, le ROHQ, la FLHLMQ et le FRAPRU. Ce travail collaboratif découle essentiellement du contexte actuel dans lequel le secteur de l'habitation évolue et le virage que prend le développement des logements au Québec.

De nombreuses actions communes ont lieu depuis afin de porter un même message, celui de financer le programme AccèsLogis et de répondre aux besoins en logements des communautés québécoises.



Tables consultatives

L'équipe des fonds de l'AGRTQ participe à des tables consultatives de partenaires financiers œuvrant dans le financement de projets communautaires et d'habitation abordable qui permettront de mettre en place de nouvelles mesures et des paramètres de financements qui seront plus flexibles et adaptés aux conditions du marché actuel.

L'AGRTQ est aussi membre de :

- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine sur le logement et l'itinérance
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada
- Table de concertation de l'habitation sociale et communautaire de la SHQ
- Comité national sur le soutien communautaire en logement social
- Consortium québécois de recherche en logement abordable
- Le collectif G15+
- Consortium de ressources et d'expertises coopératives
- Chantier de l'économie sociale

➤ Services aux membres et formations

En 2021, c'est plus d'une trentaine d'activités de formations et d'informations qui ont été mises sur pied pour permettre au réseau des GRT de développer certaines compétences ou de se tenir à jour de certaines pratiques en matière de développement de logements communautaires.

Plusieurs formats proposés :



13 formations en ligne



6 webinaires



5 communautés de pratiques



8 conférences/ discussion

Dont une journée des chargés de projet en virtuel, le 17 février 2021, et la "Journée sur le développement du logement social et communautaire", les 5 et 6 octobre 2021.

Ces activités ont permis de générer une quarantaine de supports mis à disposition du réseau sur la plateforme collaborative (contenus vidéos, aide-mémoires, etc.)



Faits saillants

2021, dans la lignée de 2020 :

Entraide et coopération renforcées au profit de l'accompagnement des groupes et des besoins des collectivités.

- L'échange de pratiques et le partage des ressources entre les GRT ont teinté les activités internes du réseau en 2021, démontrant ainsi la force des membres du réseau à s'appuyer les uns sur les autres dans un contexte mouvant où le développement des projets est de plus en plus complexe. Cela passe par la mise à disposition d'outils, la mutualisation de ressources et la mise en place d'activités d'échanges de pratiques qui rencontrent à chaque fois un vif succès. L'expert invité, issu du réseau, apporte non seulement une expérience « transposable » par tous, mais également des d'outils qui favorise le développement des compétences. Le transfert de connaissances et l'échange de pratique sont maintenant devenus un réflexe pour la majorité des professionnels des GRT qui échangent sur le forum de discussion interne au réseau.
- L'année a été marquée par des rencontres du réseau avec de nombreux partenaires et/ou acteurs du secteur du logement communautaire et social afin de mettre de l'avant, auprès du réseau des GRT, notamment de nouvelles opportunités de financement ou nouvelles perspectives de développement pour couvrir toujours mieux les besoins des communautés. Tous supports confondus, la thématique du financement a dominé l'ensemble des activités de formations du réseau.



2020-2022

Projet de formation à distance en immobilier communautaire

En 2021, le travail de développement a surtout tourné autour des enjeux liés à la forme que devrait prendre cette formation afin qu'elle puisse être un outil efficace et mobilisable au quotidien pour les chargés de projet du réseau. La formation à distance, actuellement en développement, va donc inclure une formation en ligne pour les contenus plus intemporels (GRT 101, notions de base, questions de posture), incluant des étapes de validation du processus d'apprentissage et va faire référence à un manuel de procédures et des documents de référence, interactif, actualisable et évolutif. La rédaction du contenu de cette formation, en lien avec l'arborescence développée en 2020, est toujours en développement et devrait être livrée au plus tard à l'automne 2022. Le retard pris dans la livraison de ce projet est une opportunité de pouvoir ajuster/actualiser le contenu avec le nouveau contexte d'intervention des projets (programme PHAQ, notamment).

Ce projet est rendu possible

FONDS DE DÉVELOPPEMENT ET DE
RECONNAISSANCE DES COMPÉTENCES DE
LA MAIN-D'ŒUVRE

Québec 

2020-2024

Projet de formation pour l'encadrement des CA d'organismes à l'exploitation

Le projet de développement d'une offre d'outils standardisés pour soutenir les GRT dans leur rôle de formation et d'encadrement auprès des CA d'organismes responsables de nouveaux projets d'habitation entamé en 2020, a réellement pris son envol au cours de l'année 2021. Un état de situation du réseau nous a permis de pointer les enjeux, préciser les besoins du terrain et repérer les GRT étant les mieux outillés et prêts à mettre à disposition leur matériel et à partager leur expertise. Deux ententes ont été conclues avec les GRT Bâtir son quartier et HABEO. D'autres GRT, comme le GRLCGIM, sont amenés à collaborer dans le cadre d'un comité d'experts qui se réunit mensuellement afin de s'assurer que les contenus acquis conviennent aux différentes réalités de chaque territoire et types de promoteurs et de préparer le transfert des outils et formations développés au réseau. Au vu de la qualité des contenus développés par les GRT, ce projet a pris un peu d'avance sur l'échéancier. Une première livraison d'outils devrait pouvoir se faire dans le courant de l'automne. La formation du réseau est prévue à partir de l'automne. En 2022, il est également prévu de mettre à niveau le matériel de formation en lien avec les nouvelles modalités prévues par le PHAQ mais aussi les nouveaux besoins ciblés par la SHQ.

Ce projet est rendu possible

Société
d'habitation

Québec 

➤ Développement du réseau

Développement des fonds privés







Fonds d'acquisition québécois

Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ), mis sur pied à l'initiative de l'AGRTQ et du Fonds immobilier de solidarité FTQ, offre des prêts temporaires (prêts-pont) pour l'achat de propriétés immobilières visant la création de logements communautaires. Le fonds dispose depuis 2019 d'une capacité totale de prêts de 20 millions \$. Malgré le ralentissement économique en 2021, le FAQ a pu contribuer au financement de 3 nouveaux projets d'habitation, ouvrant ainsi la voie à la création de 53 unités de logement.

FAQ

Fonds d'acquisition québécois

Le FAQ est déjà prêt pour faire face à la nouvelle année **2022** qui s'annonce, avec plusieurs projets qui devraient permettre **l'ajout de 56 unités** à son bilan social. De plus le niveau financement sera modifié temporairement pour atteindre **29M\$**.

	Depuis 2009	En 2021
 Projets d'habitation	64	3
 Logements	1966	53
 Régions touchées	10	3 (Chaudière-Appalaches + Lanaudière + Montérégie)
 GRT	14	3
 Investissements	Plus de 381.2 M\$	12.04M\$
 Prêts	Plus de 61.4 M\$	1.45M\$





Fonds ImmoSocial Québec

Le Fonds a débuté son opérationnalisation en décembre 2021, il n'a donc pas réalisé de projet concret en 2021. Toutefois celui-ci est bien reçu par nos GRT et les organismes qu'ils accompagnent. Le lancement de décembre pour le volet interne et auprès de nos membres ainsi que le lancement externe avec les partenaires, ont permis de susciter de nombreuses demandes d'information auprès de l'équipe vouée à la gestion. Ce fonds est à double volet, un volet résidentiel et l'autre non résidentiel.



Capital Social d'Investissement Immobilier

L'AGRTQ a été identifiée pour agir à titre d'opérateur de ce fonds privé d'investissement en habitation communautaire d'une ampleur inégalée au Québec. L'année 2021 a été sous le signe des négociations et de la préparation des divers outils de financement, du développement des modèles des documents requis à la présentation des dossiers et à son opérationnalisation depuis la fin septembre 2021. Depuis le lancement du fonds, plusieurs demandes d'informations sont réalisées régulièrement. Toutefois, les paramètres financiers ainsi que la rentabilité exigée, ralentissent l'engouement des organismes pour ce fonds d'investissement. Nous sommes confiants d'être en mesure de suggérer des modifications qui permettront d'atteindre les objectifs de déploiement de ce fonds d'investissement.



➤ Développement du Réseau bonvoisinage



Le Réseau Bon Voisinage en 2021

Afin d'assurer le développement d'une conception efficace et d'un projet performant, l'équipe du Réseau Bon Voisinage a travaillé de concert avec une firme d'architecte qui leur a proposé la mise en œuvre d'un processus de conception intégrée (PCI) pour le développement du concept de base du modèle d'habitation pour aînés que le Réseau veut bâtir de manière évolutive et adaptable.

Obtentions des subventions et financements :

- 59 500\$ dans le Financement initial et le Co-investissement de la SCHL
- 150 000\$ et 97 400\$ de subventions du Centre de transformations du logement communautaire pour le soutien au projet pilote et des consultations d'information de la population de la municipalité du premier projet et celles de trois autres villes prévues au plan d'affaire
- 100 000\$ du Programme de préparation à l'investissement
- Discussion établie avec la Caisse d'Économie Solidaire pour un financement hypothécaire prévu en 2022



Un projet-pilote qui avance!

3 groupes de ressources techniques, membres de l'AGRTQ, accompagnent le Réseau Bon Voisinage dans la réalisation du projet-pilote : Entraide habitat Estrie, Groupe d'animation populaire en habitation de St-Hyacinthe et GRT Sud-Ouest. Tous trois expérimentent et bonifient ce nouveau processus de travail. Un échéancier critique a été élaboré en 2021 et les responsabilités ont été partagées.

S'ajoute à cette collaboration, une présentation à la Table des aînés de la Haute-Yamaska ayant permis de prendre contact avec des personnes intéressées à soutenir la démarche tant auprès de la population que de la ville de Granby, municipalité partenaire du projet-pilote dont le conseil municipal a accepté par voie de résolution, deux offres d'achat pour le terrain du projet, déposées en 2021.

Dynamisme de la gouvernance

Un conseil d'administration, composé d'Éric Cimon, président, directeur général de l'AGRTQ, d'Aurélié Macé, vice-présidente, directrice de la formation et du transfert de connaissance de l'AGRTQ, d'Allan Gaudreault, secrétaire-trésorier, analyste conseil spécialisé en politique d'habitation, de Suzanne Dion, administratrice, architecte retraitée, et de André Plouffe, administrateur, directeur général d'Autonomie chez soi, soutient avec dynamisme ce nouvel OBNL en habitation afin de créer un réseau immobilier qui bénéficiera à tout le Québec.

➤ Finances

Répartition financière 2021

REVENUS

Honoraires	36,31%
Contribution au secteur	46,02%
Auto-financement	15,93%
Autres	1,74%

DÉPENSES

Ressources humaines	61,06%
Promotion et représentation	6,73%
Frais administratif	10,93%
Projet développement	19,98%
Élément extraordinaire	0,00%
Amortissement	1,30%

Répartition financière 2020

REVENUS

Honoraires	24,62%
Contribution au secteur	51,91%
Auto-financement	20,85%
Autres	2,62%

DÉPENSES

Ressources humaines	71,32%
Promotion et représentation	4,78%
Frais administratif	11,67%
Projet développement	8,41%
Élément extraordinaire	2,64%
Amortissement	1,18%

➤ Nos membres

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.

M. Réjean Boilard

1199, 4e avenue
Québec (Québec) G1J 3B4
Tél.: (418) 648 1278 Fax: (418) 648 6214
Courriel : grt@actionhabitation.qc.ca
Site web : www.actionhabitation.qc.ca

ATELIER HABITATION MONTRÉAL

M. Robert Manningham

55, ave Mont-Royal Ouest, # 300
Montréal (Québec) H2T 2S6
Tél.: (514) 270 8488 Fax: (514) 270 6728
Courriel : info@atelierhabitationmontreal.org
Site web : www.atelierhabitationmontreal.org

BÂTIR SON QUARTIER

Mme Édith Cyr

2155 Saint-Patrick St., Montreal,
Quebec H3K 0B9,
Canada Tél.: (514) 933 2755 Fax: (514) 933 7802
Courriel : grt@batirsonquartier.com
Site web : www.batirsonquartier.com

CITÉ DES BÂTISSEURS

Mme Doris Rochette

896, rue Leventoux
Baie-Comeau (Québec) G5C 1K1
Tél.: (418) 589 6877 Fax: (418) 589 5331
Courriel : batis1978@globetrotter.net
Site web : citedesbatisseurs.ca

ENTRAIDE HABITAT ESTRIE

M. Guillaume Brien

548, rue Dufferin
Sherbrooke (Québec) J1H 4N1
Tél.: (819) 566-6303 Fax: (819) 829-1593
Courriel : fcbe@reseaucoop.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DE LA RIVE-SUD

M. Elie Gravel

173 rue Sainte-Catherine
Longueuil, Québec J4H 2B4
Tél : (450) 332-3034 Fax: (450) 332-5372
Courriel : administration@grtrs.ca
Site web : www.comite-logement.org

HABEO

Mme Josiane Hébert

457, rue Laval
Joliette (Québec) J6E 5G9
Tél.: (450) 759 8488 Fax: (450) 759 2100
Courriel : direction@habeo.ca

GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST HYACINTHE

M. Sébastien Garand

558 Avenue de la Concorde Nord, bur. 1
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 4P3
Tél.: (450) 774 0769 Fax: (450) 774 1106
Courriel : info@gaph.ca

GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE

M. Ambroise Henry

894-B, Boul. Perron,
Carleton-sur-Mer (Qc) G0C 1J0
Tél.: (418) 364-3333 Fax: (418) 391-4162
Courriel : info@grlccgim.com

Pour en savoir plus sur GRLCGIM (Dépliant PDF)

Mme Mélanie Dufresne
189, Jacques-Cartier, #7
Gaspé (Québec) G4X 2P8
Tél.: (418) 368-1355 Fax: (418) 368-4347
Courriel : info@grlccgim.com

GROUPE CDH

Mme Murielle Laurence Kwendé

1000, rue Atateken, # 201
Montréal (Québec) H2L 3K5
Tél.: (514) 849 7800 Fax: (514) 849 1495
Courriel : info@groupecdh.com
Site web : www.groupecdh.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH

M. Dennis Bolduc

30, Racine Est, #110
Chicoutimi (Québec) G7H 1P5
Tél.: (418) 543 6858 Fax: (418) 543 4698
Courriel : fechas@qc.aira.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA

M. Serge Bouvier

1300, chemin Sullivan
Val-d'Or (Québec) J9P 1L8
Tél.: (819) 824-2152 Fax: (819) 874-2153
Courriel : info@grtatu.org
Site web : www.grtatu.org

SOSACO

Mme Manon St-Cyr

275, rue du Parvis, # 205 A
Québec (Québec) G1K 6G7
Tél.: (418) 648-1354 Fax: (418) 648-9991
Courriel : info@fechaqc.coop
Site web : www.sosaco.ca

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES NOUVEL HABITAT

M. Éric Gagnon Poulin

5700, rue St-Louis
Lévis (Québec) G6V 4E5
Tél.: (418) 833-6652 Fax: (418) 833-2466
Courriel : reception@grtnouvelhabitat.com
Site web : grtnouvelhabitat.com

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN
HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY**

Mme Claude Daigle

71 De Ramesey, # 212
Sorel-Tracy (Québec) J3P 3Z1
Tél.: (450) 742-0183 Fax: (450) 746-7108
Courriel : direction@grths.ca

GRT DES DEUX RIVES

Mme Mireille Pepin

235 rue Hériot, # 230
Drummondville (Québec) J2C 6X5
Tél.: (819) 477-6986 Fax: (819) 477-3827
Courriel : info@fechmacq.ca

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES-
Innovation Habitation Outaouais**

Mme Armelle Grey Tohouegnon

28 rue Caron
Gatineau, Québec, J8Y 1Y7
Tél.: (819) 205-3485 Fax: (819) 205-1223
Courriel : info@rohscsco.com

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES
DU SUD OUEST**

Mme Manon Leduc

11, rue de l'église, local 141
Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6T 1J5
Tél.: (450) 373 7067 Fax: (450) 373 0212
Courriel : info@grtso.ca

**HABITATION POPULAIRE
SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

M. Mario Tremblay

25, rue Néron, # 200
Chicoutimi (Québec) G7H 8B7
Tél.: (418) 543-9670 Fax: (418) 543-7862
Courriel : habitationpopulaire@bellnet.ca

**HABITATION POPULAIRE
DE LA CÔTE DU SUD**

Mme Caroline Dussault

118, rue St-Thomas
Montmagny (Québec) G5V 1M2
Tél.: (418) 248 4558 Fax: (418) 248 4562
Courriel : hpcs@globetrotter.qc.ca
Site web : www.grthabitationcotesud.com

**HABITATIONS POPULAIRES
DE L'EST**

M. Roger Michaud

12, rue St-Pierre, #10
Rimouski (Québec) G5L 1T3
Tél.: (418) 722 8535 Fax: (418) 722-8627
Courriel : atena@globetrotter.qc.ca
Site web : www.atena.qc.ca

LOGE-ACTION OUTAOUAIS

M. Raphaël Dery

106 boul. Sacré-Cœur, # 100
Gatineau (Québec) J8X 1E1
Tél.: (819) 243-3717 Fax: (819) 243-5356
Courriel: admin@logeaction.com
Site web : www.logeaction.com

ROMEL

M. Mazen Houdeib

6555, Côte des Neiges, # 400
Montréal (Québec) H3S 2A6
Tél.: (514) 341 1057 Fax: (514) 341 8404
Courriel : grt@romel-montreal.ca
Site web : www.romel-montreal.ca

**RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES
TECHNIQUES / LAVAL ET LAURENTIDES**

M. Claude Jourdain

500 boul. St-Martin Ouest, bur. 340 (3e étage)
Laval (Québec) H7M 3Y2
Tél.: (450) 629-8830 Fax: (450) 629-0477
Courriel : info@reseau2000plus.qc.ca
Site web : www.reseau2000plus.qc.ca

M. Claude Jourdain

100 boulevard des Hauteurs,
Saint-Jérôme, QC J7Y 1R5
Tél.: (450) 569-6721
Courriel : info@grt-laurentides.com
Site web : www.grt-laurentides.com

IMMEUBLE POPULAIRE DE QUÉBEC INC.

M. Michel Côté

95 Rue de la Pointe-aux-Lièvres
Québec (Québec) G1K 5Y6
Tel : (418) 522-8919 Fax : (418) 522-0267
Courriel : impq@immeublepopulaire.qc.ca
Site web : www.immeublepopulaire.qc.ca/

**ASSOCIATION DES GROUPES DE RESSOURCES
TECHNIQUES DU QUÉBEC**

533, rue Ontario Est, # 340
Montréal (Québec) H2L 1N8
Tél.: (514) 849-8547 1 888 849-8547
Courriel: agrtq@agrtq.qc.ca
Site web : www.agrtq.qc.ca

On construit des communautés où chacun trouve sa place.

Au Fonds immobilier de solidarité FTQ, on est fier de compter sur l'AGRTQ et les GRT du Québec pour réaliser des projets d'habitation sociale, communautaire ou abordable. Par nos investissements, directs et indirects, et de concert avec les acteurs en économie sociale, on joue un rôle structurant pour bâtir une société meilleure, plus durable et inclusive.



La coopérative financière de **l'habitation sociale et communautaire** au Québec

Une équipe de professionnels expérimentés
à votre service

Coconstruction de modèles de financement utiles,
souples et adaptables

Contactez-nous pour planifier vos projets!

6 centres de services pour vous servir

Québec • Montréal • Joliette •
Saint-Jean-sur-Richelieu • Sorel-Tracy • Windsor



800

organismes
en habitation
membres



550 M\$

investis
en habitation
communautaire



Association des groupes de
ressources techniques du Québec



533, Ontario Est. bureau 340
Montréal (Québec) H2L 1N8
Téléphone : 514 849.8547
Sans frais : 1 888 849-8547
agrtq@agrtq.qc.ca

agrtq.qc.ca

