

RAPPORT ANNUEL 2020

# LOGEMENT ET CRISES

UN RÉSEAU AU CŒUR  
DE LA SOLUTION



Association des groupes de  
ressources techniques du Québec

# Table des matières



3	Présentation	15	Nos grands rendez-vous
4	Mot du président	16	Vie associative
6	Conseil d'administration	18	Nos fonds
7	Nos membres	20	Bilan 2020 des projets d'habitation communautaire
8	Contexte et enjeux	21	Réseau bon voisinage
12	Formation et transfert de connaissances	23	Remerciements

# Présentation

## Équipe : Association des groupes de ressources techniques du Québec

### Éric Cimon

Directeur général  
[eric.cimon@agrtq.qc.ca](mailto:eric.cimon@agrtq.qc.ca)

### Sandra Mongénie

Analyste financière  
[sandra.mongenien@agrtq.qc.ca](mailto:sandra.mongenien@agrtq.qc.ca)

### Pierre-Luc Girard

Conseiller à l'investissement  
[pierre-luc.girard@agrtq.qc.ca](mailto:pierre-luc.girard@agrtq.qc.ca)

### Eloïse Houpert (congé maternité)

Responsable des communications  
[eloise.houpert@agrtq.qc.ca](mailto:eloise.houpert@agrtq.qc.ca)

### Adèle Catteau

Responsable des communications  
[adele.catteau@agrtq.qc.ca](mailto:adele.catteau@agrtq.qc.ca)

### Aurélie Macé

Directrice de la formation  
[aurelie.mace@agrtq.qc.ca](mailto:aurelie.mace@agrtq.qc.ca)

### Rachel Amici

Chargée de projets en formation  
[rachel.amici@agrtq.qc.ca](mailto:rachel.amici@agrtq.qc.ca)

### Marie-Claude Denis

Adjointe de direction  
[marie-claude.denis@agrtq.qc.ca](mailto:marie-claude.denis@agrtq.qc.ca)

### Mina Askour

Technicienne comptable  
[mina.askour@agrtq.qc.ca](mailto:mina.askour@agrtq.qc.ca)

## Équipe : Réseau Bon Voisinage

### Claire Lapointe

Directrice du développement – Volet habitation pour aînés  
[claire.lapointe@agrtq.qc.ca](mailto:claire.lapointe@agrtq.qc.ca)

### Geraldine Scarcella

Agente de développement  
[geraldine.scarcella@agrtq.qc.ca](mailto:geraldine.scarcella@agrtq.qc.ca)

## Nous contacter

Association des groupes de ressources techniques du Québec

533, rue Ontario Est, bureau 340,  
Montréal, H2L 1N8

Tél. : 514 849-8547

Sans frais : 1 888 849-8547

[agrtq@agrtq.qc.ca](mailto:agrtq@agrtq.qc.ca)

[agrtq.qc.ca](http://agrtq.qc.ca)

[lesbattisseurs.quebec](http://lesbattisseurs.quebec)

## SUIVEZ-NOUS :



## Conception graphique

Studio créatif Coloc – coop de travail  
[www.coloc.coop](http://www.coloc.coop)



## Association des groupes de ressources techniques du Québec

L'AGRTQ représente un réseau de 25 entreprises d'économie sociale, les Groupes de ressources techniques (GRT). Elle a pour mission de promouvoir le financement et le développement de l'habitation et de l'immobilier communautaire afin de répondre aux besoins des communautés partout au Québec, particulièrement ceux des ménages à faible et modeste revenu.

## Les Groupes de ressources techniques

Les GRT ont pour mission d'accompagner les communautés dans la réalisation de projets d'habitation communautaire par des coopératives, des OSBL en habitation et des offices municipaux d'habitation. Construction neuve, achat-rénovation, recyclage et transformation d'immeubles industriels et institutionnels, conservation du patrimoine, l'objectif est de bâtir des communautés solidaires et inclusives basées sur la participation citoyenne et le développement durable.

# Mot du président

---



## Face aux crises, un réseau résilient

Rien ne résume mieux l'année 2020 que le mot en C conjugué au pluriel. Mais peut-on utiliser le mot CRISE sans se faire accuser de tous les maux ? Crise sanitaire certainement. Crise du logement, rien n'est moins sûr.

Nos gouvernements gèrent la pandémie comme une première, car c'est la première crise sanitaire majeure depuis la grippe espagnole de 1918. C'est peut-être la première du XXI<sup>e</sup> siècle, mais on nous annonce que cela ne sera pas la dernière. Mieux vaudra s'y préparer et s'adapter. Cette crise, comme trame de fond de la dernière année, nous a forcés à développer notre résilience, notre grande capacité d'adaptation et notre créativité. Ces qualités qui étaient déjà intrinsèques à notre réseau et dans l'ADN des GRT nous ont permis de réaliser les adaptations que la conjoncture imposait.

À ce titre, nous devons un remerciement particulier à notre personnel pour tous les efforts déployés pour continuer de répondre aux besoins des membres en s'adaptant le mieux possible à la situation (télétravail, réunions virtuelles, etc.) afin de remplir leurs mandats avec brio.

Force est de constater que ce n'est pas la pandémie qui a empêché nos GRT membres de livrer des unités de logements communautaires attendus, et ce, malgré les multiples difficultés rencontrées au cours de l'année : difficulté de livraison des matériaux, augmentation des coûts, insuffisance du financement, arrêt et ralentissement sur les chantiers, augmentation des délais de traitements administratifs, etc. Les GRT n'en sont pas à leur premier contexte difficile. Ils ont été habitués au cours de leur histoire à gérer les situations complexes et à trouver des solutions créatives. Depuis 40 ans, chaque projet d'habitation communautaire a toujours été un petit miracle en soit.

Crise du logement. Le mot semble tabou pour certains. Surchauffe du marché de l'habitation, augmentation accélérée du coût des loyers, diminution des taux de vacances : voilà plusieurs éléments caractéristiques d'une crise du logement qui appelle des actions structurantes et ambitieuses de la part des administrations publiques.

À ce titre, l'AGRTQ a porté comme jamais au cours des dernières années le flambeau de la demande d'investissement dans le programme Accès Logis pour relancer un vaste chantier de logements sociaux et communautaires. Elle a réussi à fédérer un large éventail d'acteurs économiques, sociaux et municipaux autour de la nécessité de réinvestir massivement en habitation communautaire dans le cadre d'une relance solidaire.

Les GRT demeurent une ressource incontournable pour offrir une réponse à la crise auxquels font face les ménages des diverses collectivités du Québec. Notre réseau est capable de relever les défis liés au logement pourvu qu'il reçoive les moyens nécessaires de la part des gouvernements à Québec et à Ottawa. À preuve, malgré un contexte de crise sanitaire, notre réseau accompagnait, au cours de la dernière année, l'élaboration de plus de 200 projets d'habitation sociale et communautaire représentant 10 000 unités de logements.

Le logement communautaire mérite de sortir de l'angle mort des priorités gouvernementales. Le temps n'est plus aux tergiversations, mais à l'adoption de mesures structurantes et ambitieuses. Le modèle de l'habitation sociale et communautaire est le seul qui permette de maintenir l'abordabilité des logements de manière pérenne et qui est en mesure de construire des communautés plus fortes.

Nous possédons la solution. Il est temps, maintenant, de passer à l'action.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alain Marcoux', with a long horizontal flourish extending to the right.

**Alain Marcoux**  
Président du conseil d'administration

# Conseil d'administration



**Alain Marcoux**  
Président  
*GRT Nouvel Habitat*

**Nancy Belleau**  
Vice-présidente  
*Les Habitations populaires de l'Est*

**Ambroise Henry**  
Trésorier  
*Groupe ressource en logements collectifs  
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*

**Guillaume Brien**  
Secrétaire  
*Entraide habitat Estrie*

**Mazen Houdeib**  
Administrateur  
*ROMEL*

**Samy Thomas**  
Administrateur  
*Loge-Action Outaouais*

**Mario Tremblay**  
Administrateur  
*Habitation Populaire Saguenay-Lac-St-Jean*



# Nos membres

## **ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.**

M. Réjean Boillard  
1199, 4<sup>e</sup> avenue  
Québec (Québec) G1J 3B4  
Tél. : (418) 648-1278 Fax : (418) 648-6214  
Courriel : [grt@actionhabitation.qc.ca](mailto:grt@actionhabitation.qc.ca)  
Site web : [www.actionhabitation.qc.ca](http://www.actionhabitation.qc.ca)

## **ATELIER HABITATION MONTRÉAL**

M. Robert Manningham  
55, av. Mont-Royal Ouest, bureau 300  
Montréal (Québec) H2T 2S6  
Tél. : (514) 270-8488 Fax : (514) 270-6728  
Courriel : [info@atelierhabitationmontreal.org](mailto:info@atelierhabitationmontreal.org)  
Site web : [www.atelierhabitationmontreal.org](http://www.atelierhabitationmontreal.org)

## **BÂTIR SON QUARTIER**

M<sup>me</sup> Édith Cyr  
1945, rue Mullins, bureau 120  
Montréal (Québec) H3K 1N9  
Tél. : (514) 933-2755 Fax : (514) 933-7802  
Courriel : [grt@batirsonquartier.com](mailto:grt@batirsonquartier.com)  
Site web : [www.batirsonquartier.com](http://www.batirsonquartier.com)

## **CITÉ DES BÂTISSSEURS**

M<sup>me</sup> Doris Rochette  
896, rue Leventoux  
Baie-Comeau (Québec) G5C 1K1  
Tél. : (418) 589-6877 Fax : (418) 589-5331  
Courriel : [batis1978@globetrotter.net](mailto:batis1978@globetrotter.net)  
Site web : [citedesbatisseurs.ca](http://citedesbatisseurs.ca)

## **ENTRAIDE HABITAT ESTRIE**

M. Guillaume Brien  
548, rue Dufferin  
Sherbrooke (Québec) J1H 4N1  
Tél. : (819) 566-6303 Fax : (819) 829-1593  
Courriel : [fche@reseaucoop.com](mailto:fche@reseaucoop.com)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DE LA RIVE-SUD**

M. Elie Gravel  
173, rue Sainte-Catherine  
Longueuil (Québec) J4H 2B4  
Tél. : (450) 332-3034 Fax : (450) 332-5372  
Courriel : [administration@grtrs.ca](mailto:administration@grtrs.ca)  
Site web : [www.comite-logement.org](http://www.comite-logement.org)

## **HABEO**

M<sup>me</sup> Julie Martins  
457, rue Laval  
Joliette (Québec) J6E 5G9  
Tél. : (450) 759-8488 Fax : (450) 759-2100  
Courriel : [direction@habeo.ca](mailto:direction@habeo.ca)

## **GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST-HYACINTHE**

M<sup>me</sup> Geneviève Ledoux  
558, av. de la Concorde Nord, bureau 1  
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 4P3  
Tél. : (450) 774-0769 Fax : (450) 774-1106  
Courriel : [info@gaph.ca](mailto:info@gaph.ca)

## **GROUPE CDH**

M<sup>me</sup> Murielle Laurence Kwendé  
1000, rue Atateken, bureau 201  
Montréal (Québec) H2L 3K5  
Tél. : (514) 849-7800 Fax : (514) 849-1495  
Courriel : [info@groupecdh.com](mailto:info@groupecdh.com)  
Site web : [www.groupecdh.com](http://www.groupecdh.com)

## **GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE**

M. Ambroise Henry  
894-B, boul. Perron  
Carleton-sur-Mer (Québec) G0C 1J0  
Tél. : (418) 364-3333 Fax : (418) 391-4162  
Courriel : [info@grlcm.com](mailto:info@grlcm.com)

## **CENTRE DE SERVICE DE GASPÉ**

M<sup>me</sup> Mélanie Dufresne  
189, Jacques-Cartier, bureau 7  
Gaspé (Québec) G4X 2P8  
Tél. : (418) 368-1355 Fax : (418) 368-4347  
Courriel : [info@grlcm.com](mailto:info@grlcm.com)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH**

M. Dennis Bolduc  
30, Racine Est, bureau 110  
Chicoutimi (Québec) G7H 1P5  
Tél. : (418) 543-6858 Fax : (418) 543-4698  
Courriel : [fechas@qc.aira.com](mailto:fechas@qc.aira.com)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA**

M. Serge Bouvier  
1300, chemin Sullivan  
Val-d'Or (Québec) J9P 1L8  
Tél. : (819) 824-2152 Fax : (819) 874-2153  
Courriel : [info@grtatu.org](mailto:info@grtatu.org)  
Site web : [www.grtatu.org](http://www.grtatu.org)

## **SOSACO**

M<sup>me</sup> Manon St-Cyr  
275, rue du Parvis, bureau 205 A  
Québec (Québec) G1K 6G7  
Tél. : (418) 648-1354 Fax : (418) 648-9991  
Courriel : [info@fechaqc.coop](mailto:info@fechaqc.coop)  
Site web : [www.sosaco.ca](http://www.sosaco.ca)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES NOUVEL HABITAT**

M. Alain Marcoux  
5700, rue St-Louis  
Lévis (Québec) G6V 4E5  
Tél. : (418) 833-6652 Fax : (418) 833-2466  
Courriel : [reception@grtnouvelhabitat.com](mailto:reception@grtnouvelhabitat.com)  
Site web : [grtnouvelhabitat.com](http://grtnouvelhabitat.com)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY**

M<sup>me</sup> Claude Daigle  
71, rue De Ramesey, bureau 212  
Sorel-Tracy (Québec) J3P 3Z1  
Tél. : (450) 742-0183 Fax : (450) 746-7108  
Courriel : [direction@grths.ca](mailto:direction@grths.ca)

## **GRT DES DEUX RIVES**

M<sup>me</sup> Mireille Pepin  
235, rue Hériot, bureau 230  
Drummondville (Québec) J2C 6X5  
Tél. : (819) 477-6986 Fax : (819) 477-3827  
Courriel : [info@fechmacq.ca](mailto:info@fechmacq.ca)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES – ROHSCO**

M. Louis Sabourin  
28, rue Caron  
Gatineau (Québec) J8Y 1Y7  
Tél. : (819) 205-3485 Fax : (819) 205-1223  
Courriel : [info@rohSCO.com](mailto:info@rohSCO.com)

## **GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST**

M<sup>me</sup> Manon Leduc  
11, rue de l'église, local 141  
Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6T 1J5  
Tél. : (450) 373-7067 Fax : (450) 373-0212  
Courriel : [info@grtso.ca](mailto:info@grtso.ca)

## **HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

M. Mario Tremblay  
25, rue Néron, bureau 200  
Chicoutimi (Québec) G7H 8B7  
Tél. : (418) 543-9670 Fax : (418) 543-7862  
Courriel : [habitationpopulaire@bellnet.ca](mailto:habitationpopulaire@bellnet.ca)

## **HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD**

M<sup>me</sup> Caroline Dussault  
118, rue St-Thomas  
Montmagny (Québec) G5V 1M2  
Tél. : (418) 248-4558 Fax : (418) 248-4562  
Courriel : [hpcs@globetrotter.qc.ca](mailto:hpcs@globetrotter.qc.ca)  
Site web : [www.grthabitationcotesud.com](http://www.grthabitationcotesud.com)

## **HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST**

M. Roger Michaud  
12, rue St-Pierre, bureau 10  
Rimouski (Québec) G5L 1T3  
Tél. : (418) 722-8535 Fax : (418) 722-8627  
Courriel : [atena@globetrotter.qc.ca](mailto:atena@globetrotter.qc.ca)  
Site web : [www.atena.qc.ca](http://www.atena.qc.ca)

## **LOGE-ACTION OUTAOUAIS**

M. Raphaël Dery  
106, boul. Sacré-Cœur, bureau 100  
Gatineau (Québec) J8X 1E1  
Tél. : (819) 243-3717 Fax : (819) 243-5356  
Courriel : [admin@logeaction.com](mailto:admin@logeaction.com)  
Site web : [www.logeaction.com](http://www.logeaction.com)

## **ROMEL**

M. Mazen Houdeib  
6555, ch. de la Côte-des-Neiges, bureau 400  
Montréal (Québec) H3S 2A6  
Tél. : (514) 341-1057 Fax : (514) 341-8404  
Courriel : [grt@romel-montreal.ca](mailto:grt@romel-montreal.ca)  
Site web : [www.romel-montreal.ca](http://www.romel-montreal.ca)

## **RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES / LAVAL ET LAURENTIDES**

M. Claude Jourdain  
340-500, boul. St-Martin Ouest (3<sup>e</sup> étage)  
Laval (Québec) H7M 3Y2  
Tél. : (450) 629-8830 Fax : (450) 629-0477  
Courriel : [info@reseau2000plus.qc.ca](mailto:info@reseau2000plus.qc.ca)  
Site web : [www.reseau2000plus.qc.ca](http://www.reseau2000plus.qc.ca)

M. Claude Jourdain  
100 boulevard des Hauteurs  
Saint-Jérôme (Québec) J7Y 1R5  
Tél. : (450) 569-6721  
Courriel : [info@grt-laurentides.com](mailto:info@grt-laurentides.com)  
Site web : [www.grt-laurentides.com](http://www.grt-laurentides.com)

## **IMMEUBLE POPULAIRE DE QUÉBEC INC.**

M. Michel Côté  
95, rue de la Pointe-aux-Lièvres  
Québec (Québec) G1K 5Y6  
Tel : (418) 522-8919 Fax : (418) 522-0267  
Courriel : [impq@immeublepopulaire.qc.ca](mailto:impq@immeublepopulaire.qc.ca)  
Site web : [www.immeublepopulaire.qc.ca/](http://www.immeublepopulaire.qc.ca/)

# Contexte et enjeux

---

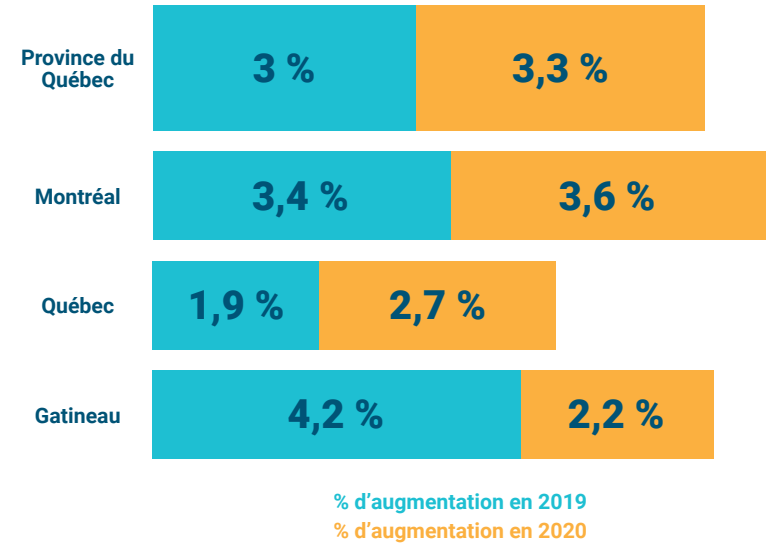
## La pandémie, l'étincelle qui a mis le feu aux poudres

Mars 2020, la rapide propagation de la COVID-19 oblige les dirigeants du monde à tirer la sonnette d'alarme. La pandémie devient mondiale et chaque pays voit tour à tour ses habitants se confiner chez eux. Le Québec ne fait pas exception, où cette nouvelle crise sanitaire se mêle à une grave crise du logement. Les familles et les personnes seules à faible et modeste revenu, les aînés et les personnes en situation de vulnérabilité restent au cœur des problématiques liées au logement. Avant la pandémie déjà, près d'un demi-million de ménages québécois étaient dans l'incapacité de se loger adéquatement. Un an plus tard, le clivage se creuse davantage entre ceux qui ont pu redécouvrir la valeur d'un confortable foyer et ceux qui ont vu leurs défis quotidiens exacerbés. Après plusieurs années de mise en garde de la part des organismes communautaires, le logement a officiellement basculé en zone rouge.





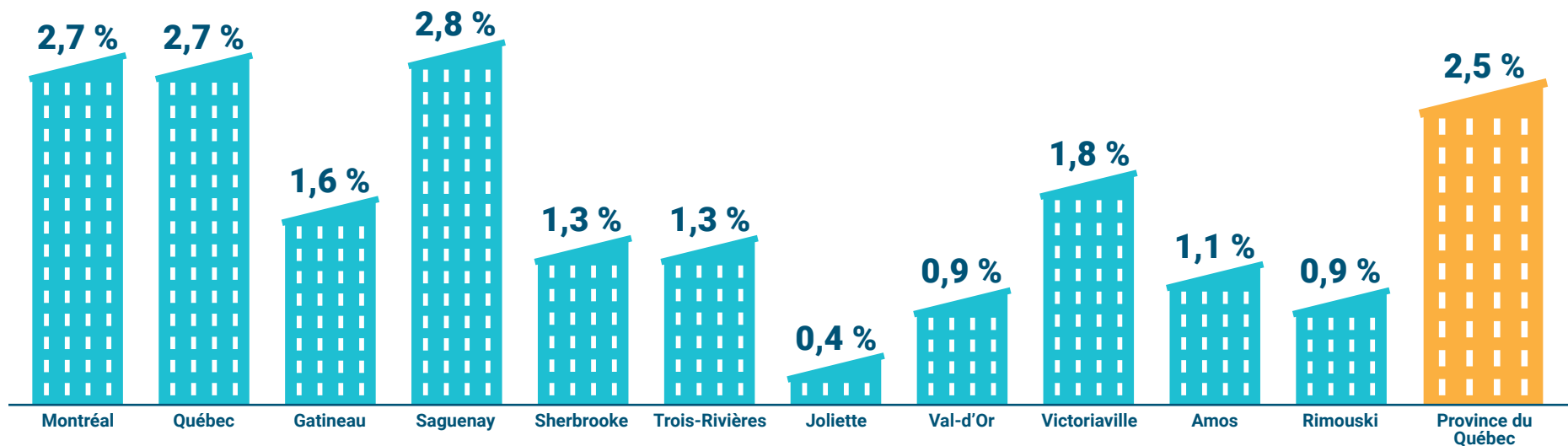
## Augmentation du loyer moyen entre 2019 et 2020 dans les principales villes au Québec



## Les indicateurs tournent au rouge

Aux enjeux quotidiens liés à la pandémie se sont ajoutées d'inquiétantes données qui confirment, une fois de plus, l'urgence d'agir en matière de logement. Il ne se passe pas une semaine sans que les médias fassent écho aux conséquences de la crise sur le terrain, partout au Québec. En effet, les chiffres communiqués par la SCHL mettent en lumière un taux d'inoccupation passé sous le seuil d'équilibre de 3 % ainsi qu'une augmentation du prix des loyers.

## Taux d'inoccupation 2020 sous le seuil d'équilibre de 3 %



## Le logement communautaire au cœur de la relance solidaire

Confrontée de plein fouet aux dysfonctionnements du marché locatif, l'année 2020 a marqué un point de rupture. Une situation singulière qui a pourtant révélé une intéressante opportunité d'élargir les partenariats. Dans un élan inédit au cours du mois d'avril, 15 leaders économiques, syndicaux, sociaux et environnementaux se sont regroupés pour répondre à l'appel du gouvernement Legault et lui offrir des pistes pour la relance. [Le collectif du G15+](#) voit ainsi le jour. L'AGRTQ obtient de ses partenaires un appui au développement du logement social et communautaire, une formule essentielle pour répondre aux besoins de ces populations qui ne sont pas convoitées par le secteur privé, pour des raisons de rentabilité ou d'enjeux psychosociaux.

En novembre 2020, à l'occasion du Forum stratégique sur la construction et les infrastructures de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain réalisé dans le cadre de Relançons MTL, l'ACQ, l'APCHQ, l'IDU, la CEGQ et l'AGRTQ ont lancé un appel en faveur d'une stratégie nationale de développement du logement social, abordable et familial.

[Consulter la lettre.](#)



## La campagne pour AccèsLogis continue

En raison d'une absence de programmation d'AccèsLogis depuis 2 années consécutives, la campagne de sensibilisation continue et s'intensifie en vue de l'annonce budgétaire du printemps. Pour rappel, le gouvernement n'a financé aucun nouveau logement depuis le budget de 2018. Du jamais vu depuis plus de 40 ans. À cette occasion, et devant l'évidence des besoins liés au logement exacerbés en temps de pandémie, de nombreux et divers soutiens ont été recensés de la part d'organismes issus du logement, du milieu social et économique mais aussi du milieu de la santé et des municipalités.

À la fin de l'été 2020, l'AGRTQ a lancé une campagne de sensibilisation auprès des municipalités du Québec afin qu'elles adoptent une résolution d'appui demandant au gouvernement du Québec de financer rapidement et adéquatement le programme AccèsLogis Québec. Cet appui du milieu municipal témoigne à nouveau du lien privilégié de l'AGRTQ avec les municipalités et confirme une fois de plus l'importance des besoins, et ce, aux quatre coins du Québec.

En date du 9 avril 2021, 326 municipalités, représentant 56,5 % de la population, ont signé le projet de résolution\*.

[\\*Liste disponible en annexe du rapport.](#)

À l'approche du temps des Fêtes, l'AGRTQ a également lancé un appel singulier en écrivant au père Noël afin de convaincre le gouvernement du Québec de l'urgence d'agir pour régler la crise du logement. Les élu.e.s ont reçu une boule de Noël sur laquelle il était inscrit « Un logement, ça ne se trouve pas sous le sapin » accompagnée de [la lettre du président de l'AGRTQ adressée au père Noël](#).



# Formation et transfert de connaissances

## Plus d'une trentaine d'activités de formation et de transfert de connaissances

Les différentes communautés de pratique s'ajoutent à une riche planification d'activités pour continuer de nourrir les GRT et renforcer le sentiment d'appartenance au réseau. En 2020, l'accent a été mis sur :

- la programmation de formations plus techniques
- la mise en avant des « bonnes pratiques du réseau »

En 2020, ce sont près de 570 inscriptions



qui ont été recensées lors de :



**11** webinaires présentations



**11** formations en ligne



**9** communautés de pratique



**2** conférences

## Sur des thématiques variées :

Animation et accompagnement des processus collectifs

Lecture des plans et devis

Programme de la SCHL

Administration des marchés et surveillance des chantiers

Négociation

Efficacité énergétique

Pont entre la réalisation et l'exploitation

Nouvelles de la SHQ

Confirmer les besoins sur un territoire

Stratégies politiques du réseau

Fonds

Bâtiments sains et résilients  
Enjeux liés à la pandémie

Gestion de projet

Accompagnement et formations des aînés



**KIT DE SURVIE DU  
CHARGÉ DE PROJET CONFINÉ**  
**ÇA VA BIEN ALLER!**

Vous souhaitez profiter du ralentissement forcé pour approfondir certains concepts? Vous ne savez pas par où commencer?  
 Nous vous proposons quelques pistes pour vous y mettre!

## L'AGRTQ a profité de cette « pause forcée » pour soutenir le développement des compétences

L'AGRTQ a publié la trousse du « chargé de projet confiné » incluant notamment l'ensemble des contenus de formation facilement accessibles via l'espace vidéo de la bibliothèque collaborative.

De juillet à septembre, ce sont plus de

**125** participants qui ont assisté à

**9** journées de formation en ligne



De plus, l'AGRTQ a saisi l'opportunité financière offerte par le PACME (Programme d'actions concertées pour le maintien en emploi) et proposé un programme de formation spécifique. Son objectif était de renforcer l'expertise technique des chargés de projet des GRT et de développer les compétences numériques des GRT en vue d'optimiser le travail et l'accompagnement des groupes et organismes d'habitation à distance.



**AGRTQ**

**PROGRAMME  
ESTIVAL DE  
FORMATION POUR  
LE RÉSEAU DES GRT**

ÉTÉ 2020



## Une communauté renforcée dont la résilience a permis de poursuivre l'avancée des projets

Les outils préalablement mis en place par l'AGRTQ ainsi que l'esprit de collaboration du réseau se sont particulièrement révélés au cours de l'année 2020.

- **La pertinence de la plateforme collaborative** : au vu du contexte, cet unique canal de communication entre l'AGRTQ et ses membres a permis une hausse des fréquentations et le maintien des activités.
- **Le succès des communautés de pratique** : le nombre croissant de participants souligne la nécessité marquée d'échanger pendant cette période de crise.



## Les projets en développement et les perspectives pour 2021

### Développement d'outils standardisés pour favoriser l'autonomie des organismes responsables d'un nouveau projet d'habitation

En 2020, l'AGRTQ a signé une entente de financement avec la SHQ visant le développement d'outils pour soutenir les GRT dans leur rôle de formation et d'encadrement auprès des CA d'organismes responsables de nouveaux projets d'habitation. Le développement de cette offre d'outils de formation standardisés se poursuivra jusqu'en 2024 avec la contribution des GRT du réseau. Ces outils permettront d'encadrer l'apprentissage des organismes d'habitation en matière de gestion et d'administration d'un immeuble collectif (gouvernance, tenue de livres, respect des obligations financières et administratives, entretien d'immeubles).

### Développement d'une formation à distance en immobilier communautaire

Une formation à distance en développement de projets immobiliers est en conception depuis fin 2019. Courant 2020, les experts du réseau ont contribué à rendre cette formation plus adéquate avec les réalités du terrain. Les premiers modules sont attendus d'ici la fin 2021. Cette formation a reçu le soutien financier du Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre (FDRCMO) en partenariat avec le Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC).

# Nos grands rendez-vous

Au vu du contexte pandémique, les événements programmés en 2020 ont été honorés virtuellement. Ce contexte singulier a engendré chez nos membres une volonté marquée de se rassembler. Rendez-vous indispensables à la cohésion du réseau, ces rencontres ont permis aux GRT de se retrouver pour échanger et ont contribué à renforcer le sentiment d'appartenance au réseau.

4  
MAI  
2020

## Première rencontre virtuelle des membres

Quelques semaines après le début du confinement, l'AGRTQ a mis en place des moyens numériques pour maintenir la rencontre des membres. Une initiative appréciée par nos membres qui ont été 82 à se retrouver en ligne.

17  
FÉVRIER  
2020

## Journée des chargés de projet

Ce rendez-vous annuel dédié aux chargé(e)s de projet, a offert une série d'activités de formation et d'échanges en ligne visant le développement des compétences, le partage d'informations et l'échange de bonnes pratiques.

100 participants étaient ravis de se retrouver malgré le format virtuel.



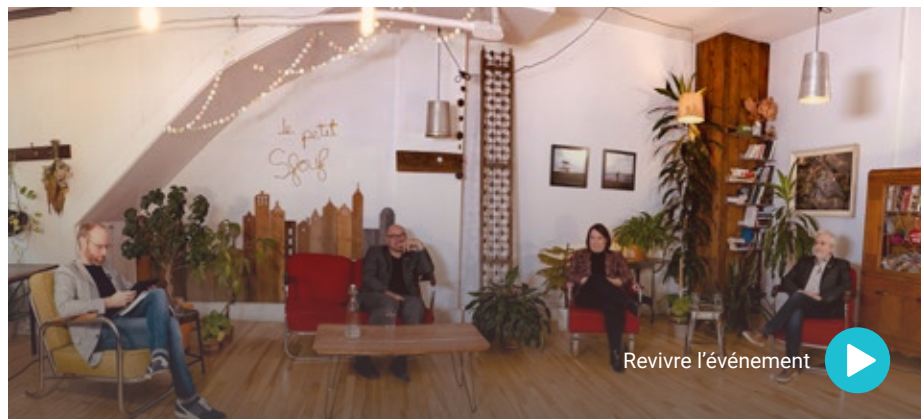
« Ces journées sont toujours très intéressantes. Et le réseautage se fait malgré la distance et l'écran »

« Il faut continuer à faire des journées de formations comme ça. C'est très important »



## Le succès du panel du 30 novembre!

Proposée en webdiffusion, plus de 160 participants (dont 25 % étaient des municipalités) se sont connectés pour assister à la discussion de Jacques Beaudoin (RQOH), Isabelle Lizée (Espace MUNI) et Alain Marcoux (GRT Nouvel Habitat) sur le thème « Développer un projet d'habitation pour aînés sur son territoire : ce que la pandémie nous apprend ».



Revivre l'événement

# Vie associative

---

C'est en période de crise aigüe que la force du réseau prend tout son sens. Pour faire face à cette situation singulière, l'AGRTQ a rapidement mis en place des mesures pour soutenir les GRT. Celles-ci ont permis au réseau de cultiver une résilience indispensable en temps de crise.

Parmi ces mesures, on trouve :

- La création du groupe COVID-19 sur la plateforme collaborative de l'AGRTQ, dédié aux employés du réseau, qui permet à l'AGRTQ de tenir ses membres informés de l'évolution de la situation et des enjeux liés au contexte de pandémie. Par exemple pour les GRT gestionnaire de RPA (résidence privée pour aînés).
- Dès le mois de mars, la programmation de plusieurs groupes d'échanges pour connaître les enjeux de terrain et trouver des solutions collectives aux défis rencontrés. L'AGRTQ a pu intervenir auprès des instances concernées en cas de besoin.

## Un réseau connecté et solidaire sur l'ensemble du territoire québécois

- **Les assemblées générales** : deux fois par année, nos membres se réunissent en assemblée générale pour traiter de grands dossiers de l'Association, du réseau et du logement communautaire en général. Ces moments sont essentiels pour guider l'AGRTQ afin qu'elle réponde aux besoins de ses membres.
- **Des outils collaboratifs et des formations dédiés aux membres** : plateforme collaborative, forums de discussions, calendrier annuel de webinaires, de communautés de pratiques et de formations variées.
- **Un fonds de soutien aux membres** : besoins financiers temporaires.

## Engagements au sein d'autres instances de gouvernance : différents partenariats et implications

Des représentants de l'AGRTQ font partie de divers conseils d'administration afin d'y apporter l'expertise du réseau et leur expérience :

- Le directeur général de l'AGRTQ est membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale et du conseil d'administration du Fonds québécois habitation communautaire.
- Le directeur général et le conseiller à l'investissement de l'AGRTQ sont membres du conseil d'administration du Fonds ARHC de la Fiducie du Chantier.
- La directrice de la formation et du transfert de connaissances de l'AGRTQ est membre du conseil d'administration du Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC).





## L'AGRTQ est aussi membre de :

- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine sur le logement et l'itinérance
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada
- Table de concertation de l'habitation sociale et communautaire de la SHQ
- Comité national sur le soutien communautaire en logement social
- Consortium québécois de recherche en logement abordable
- Consortium de ressources et d'expertises coopératives
- G15+

# Nos fonds

L'Association des groupes de ressources techniques s'est donné comme mission de mettre en place divers outils financiers afin d'aider ses membres à développer davantage de projets d'habitation communautaire en réponse aux besoins de la population.

## Fonds d'acquisition québécois

Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ), mis sur pied à l'initiative de l'AGRTQ et du Fonds immobilier de solidarité FTQ, offre des prêts temporaires (prêts-pont) pour l'achat de propriétés immobilières visant la création de logements communautaires. Le FAQ dispose d'une capacité totale de prêts de 20 millions \$. Malgré le ralentissement économique de 2020, le FAQ a pu contribuer au financement de 6 nouveaux projets d'habitation, ouvrant ainsi la voie à la création de 123 logements communautaires.



Depuis  
**2009**

**61**  
projets d'habitation

**1913**  
logements

**10**  
régions desservies

**11**  
GRT

Plus de  
**369 M\$**  
investissements

Près de  
**60 M\$**  
prêts

En  
**2020**

**6**  
projets d'habitation

**123**  
logements

**2**  
régions desservies

**3**  
GRT

Plus de  
**35 M\$**  
investissements

Près de  
**4 M\$**  
prêts

## Deux nouveaux fonds gérés par l'AGRTQ verront le jour en 2021

### Le Fonds Immosocial Québec

Le Fonds Immosocial Québec, à l'initiative de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec, en partenariat avec le Fonds immobilier de solidarité FTQ et la Fondation Lucie et André Chagnon, est un fonds de capital patient dédié aux organismes communautaires et aux entreprises collectives pour leur projet d'habitation communautaire et non résidentiel.

À sa politique d'investissement s'est ajouté un volet de financement pour les projets non résidentiels destinés aux organismes communautaires et aux entreprises d'économie sociale. Le Fonds Immosocial Québec pourra donc financer des projets d'habitation, des projets non résidentiels ou des projets mixtes.

### Nouveau partenariat de 151 M\$ pour 1500 logements

L'AGRTQ a été désignée par les grands joueurs du financement de l'habitation communautaire pour agir à titre de gestionnaire du plus grand fonds d'investissement privé jamais mis sur pied au Québec dans ce secteur d'activités.

#### Il a été mis en place par différents partenaires financiers.

- Le gouvernement du Canada par le biais de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
- Le gouvernement du Québec par le biais de la Société d'habitation du Québec (SHQ)
- Le Fonds de solidarité FTQ par le biais du Fonds immobilier de solidarité FTQ

- Ivanhoé Cambridge
- Ils forment un partenariat stratégique en investissant 120 millions de dollars.
- La Fondation Lucie et André Chagnon
- Fondation
- La Fondation Mirella et Lino Saputo
- La Fondation J. Armand Bombardier
- Ils contribuent également au fonds en y ajoutant collectivement 31 millions de dollars.

Dès l'automne 2021, cet outil permettra de contribuer à la création et à la préservation d'au moins 1500 unités de logements abordables au Québec en offrant des prêts à des coopératives d'habitation, des organismes à but non lucratif et des offices d'habitation.

L'AGRTQ a participé activement aux rencontres de travail, de l'idéation à la constitution, et a joué un rôle clé lors de celles-ci grâce à sa forte expérience en gestion de fonds. À titre de gestionnaire, l'AGRTQ a élaboré le plan d'opérationnalisation de ce nouveau fonds.

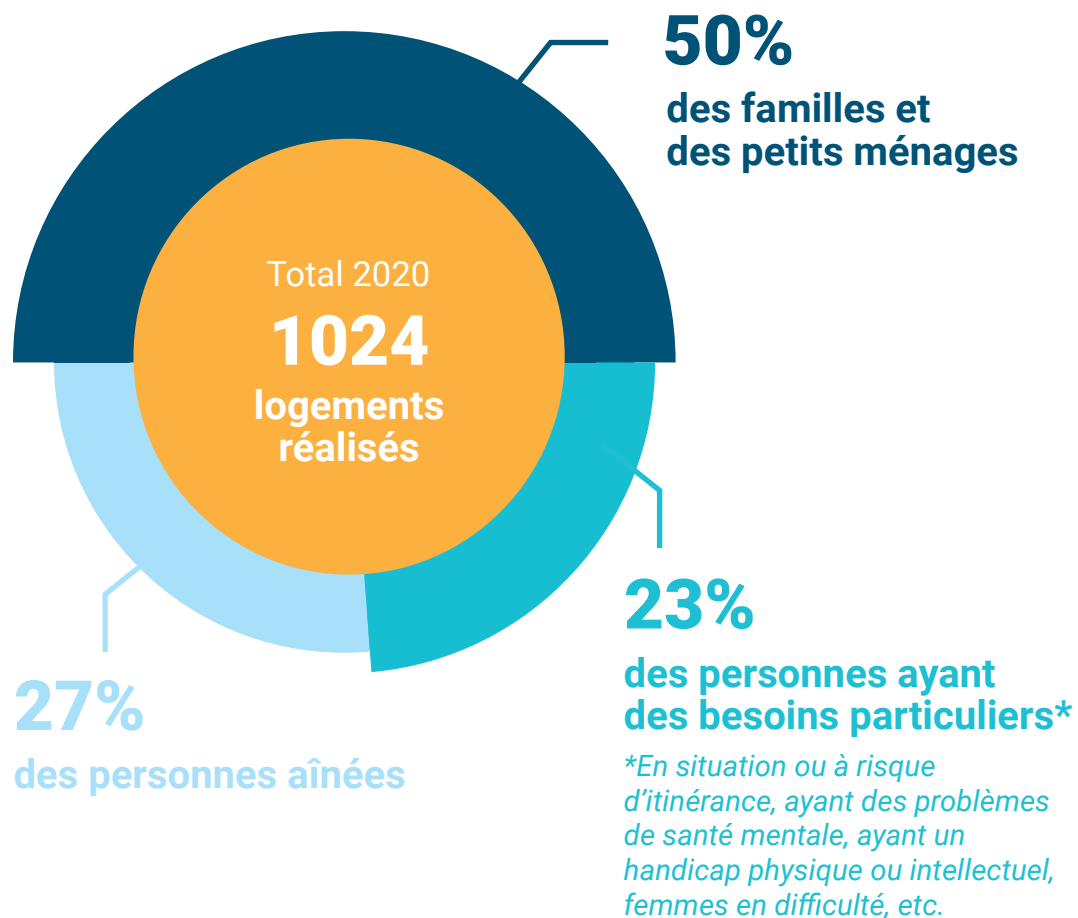


**Fonds  
Immosocial  
Québec**

En 2020, Le Fonds Immosocial Québec s'est doté d'une identité visuelle

# Bilan 2020 des projets d'habitation communautaire

En 2020, les **25 GRT** à travers le Québec ont permis de loger **1024 ménages** grâce au développement de **23 nouveaux** projets d'habitations communautaires dans **10 régions**.



L'habitation communautaire, c'est :

plus de  
**85 000**

logements en COOP et OBNL

dont plus de  
**34 000**

réalisés avec le programme AccèsLogis Québec

**Au 31 décembre 2020 :**

Nos GRT accompagnaient l'élaboration de **9048 unités** dont **2976** qui ont déjà été déposées pour l'obtention d'unités (en analyse auprès de la SHQ).

**9048**

**2976**



# Réseau Bon Voisinâgé

## Fondation officielle de l'OBNL

Depuis 2018, l'AGRTQ porte le projet de créer un vaste ensemble immobilier alternatif pour aînés dans le but d'améliorer l'offre de logements abordables pour les aînés de la classe moyenne et modeste du Québec. Elles et ils sont nombreux à s'appauvrir au fil du vieillissement. Plusieurs n'ont pas accès aux logements sociaux et communautaires et les frais additionnels pour les soins de santé dans une résidence privée pour aînés (RPA) traditionnelle ne sont pas adaptés à leur réalité économique.

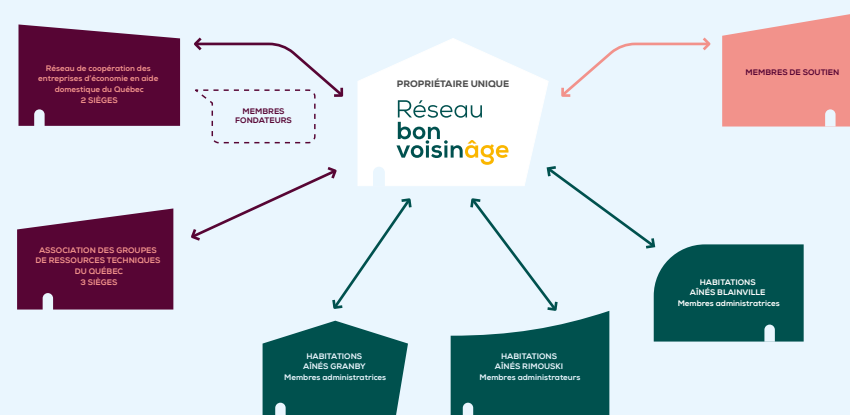
L'OBNL d'habitation est constitué depuis novembre 2019. Un conseil d'administration a élaboré les règlements généraux et soutient son développement. Début 2020, la dénomination sociale de l'OBNL, un logo et une signature ont été déterminés. Une demande d'enregistrement de la marque de commerce est déposée quelques semaines plus tard, auprès des autorités fédérales. Cette réponse est attendue pour la fin de l'année 2021.

Rapport d'activités du Réseau Bon Voisinâgé disponible pour plus d'information.



## GOVERNANCE DU RÉSEAU BON VOISINÂGÉ

Version 1 - 08 décembre 2020



Notes : le nom des villes est donné à titre d'exemple

## L'obtention de financements

Ce projet se caractérise par un financement hors programme AccèsLogis, afin de faciliter la prise de décisions et d'accélérer sa réalisation. À moyen terme, le Réseau Bon Voisinage souhaiterait offrir aux aînés un lieu où s'installer et recevoir des soins de santé fournis par l'État, sans logique de profit. Cela assurerait l'abordabilité à long terme des loyers.

Deux subventions ont été obtenues pour le prédémarrage : 150 000 \$ du Centre de transformation du logement communautaire et 100 000 \$ du Programme de préparation à l'investissement (PPI) géré par le Chantier de l'économie sociale. Ces financements ont permis la réalisation de plusieurs projets.



## Le projet pilote de Granby

Pour développer une pratique et une expertise qui se démarquent, l'AGRTQ s'appuie sur ses membres. Elle travaille à l'élaboration d'un projet pilote à Granby avec de nombreux partenaires de la ville, du milieu de la santé, des entreprises d'économie sociale en aide à domicile (EÉSAD), des institutions financières et de la communauté locale.

Ce concept collectif vise à créer un pôle de vie où se côtoie l'ensemble de la population. Il offre une alternative aux aînés qui souhaitent demeurer au même endroit jusqu'à la fin de leur vie, en sécurité, sans s'appauvrir. Il se caractérise par sa cible, c'est-à-dire des ménages à revenus moyens et plus modestes, un financement hors programmes gouvernementaux et les soins de santé fournis par l'État sans logique de profit.

Une étude de marché a été réalisée pour le territoire de la Haute-Yamaska en collaboration avec Autonomie chez soi. Elle a été présentée fin septembre à la Table des aînés de Granby qui a manifesté de l'intérêt pour contribuer au déploiement du projet.

Des discussions ont eu lieu entre les trois GRT du consortium Granby (Entraide habitat Estrie, Groupe animation populaire en habitation de Saint-Hyacinthe et GRT du Sud-ouest) qui participent à la réalisation du projet pilote. De plus, un partenariat avec le Réseau des entreprises d'économie sociale en aide à domicile du Québec (EÉSAD) permet un ancrage à Granby (via l'entreprise Autonomie chez soi) et une implication active dans la communauté.

# Remerciements

---

Merci à nos partenaires en soutien au développement du logement communautaire et aux activités de l'AGRTQ.

CAISSE.  
D'ÉCONOMIE.  
SOLIDAIRE.

 **FONDS**  
immobilier de solidarité FTQ

*Société  
d'habitation*  
Québec 

 SCHL  CMHC  
AU CŒUR DE L'HABITATION



CAISSE.  
D'ÉCONOMIE.  
SOLIDAIRE.

# La coopérative financière de **l'habitation sociale et communautaire** au Québec

Une équipe de professionnels  
expérimentés à votre service

Coconstruction de modèles  
de financement utiles, souples  
et adaptables

**Contactez-nous pour planifier vos projets !**

**6 centres de services pour vous servir**

Québec • Montréal • Lanaudière •  
Saint-Jean-sur-Richelieu • Sorel-Tracy • Windsor



**750**

organismes  
en habitation  
membres



**430 M\$**

investis  
en habitation  
communautaire

1 877 647-1527  
**caissesolidaire.coop**

 Desjardins



# On construit des communautés où chacun trouve sa place.

Au Fonds immobilier de solidarité FTQ, on est fier de compter sur l'AGRTQ et les GRT du Québec pour réaliser des projets d'habitation sociale, communautaire ou abordable. Par nos investissements, directs et indirects, et de concert avec les acteurs en économie sociale, on joue un rôle structurant pour bâtir une société meilleure, plus durable et inclusive. Parce qu'on a tous un Fonds de solidarité.



# ASSURANCES SEKOIA, LA FORCE DU RÉSEAU



Les projets d'OSBL d'habitation en développement peuvent profiter d'un programme d'assurances sur mesure :

- ✓ réellement adapté à leur réalité, car pensé par et pour les OSBL d'habitation;
- ✓ qui satisfait aux exigences de leurs partenaires financiers.

Assurances Sekoia c'est :

- ✓ 730 organismes et 1 500 bâtiments assurés pour une valeur dépassant 4 milliards \$;
- ✓ un programme administré par les représentants des OSBL d'habitation.

Se renseigner, nous joindre



**Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)**  
Sans frais : 1 866 846-0163 poste 221  
sekoia@rqoh.com  
rqoh.com/assurances-sekoia



ASSURANCES  
SEKOIA  
—  
Réseau québécois  
des OSBL d'habitation

# Annexe

## Municipalités qui appuient le projet de résolution

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Aganish	Côte-Nord	Duplessis
Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	Laurentides	Bertrand
Albertville	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Anse-Saint-Jean	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Dubuc
Ascension	Laurentides	Labelle
Aston-Jonction	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Auclair	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Aumond	Outaouais	Gatineau
Austin	Estrie	Orford
Authier-Nord	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Baie-Comeau	Côte-Nord	René-Lévesque
Baie-des-Sables	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Baie-Sainte-Catherine	Capitale-Nationale	Charlevoix-Côte-de-Beaupré
Baie-Trinité	Côte-Nord	MRC Manicouaguan
Batiscan	Mauricie	Champlain
Beauharnois	Montérégie	Beauharnois
Beaumont	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Bedford	Montérégie (16)	MRC Brome-Missisquoi
Belcourt	Abitibi-Témiscamingue	MRC La Vallée-de-l'Or
Biencourt	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Bolton-Est	Estrie	Orford
Bowman	Outaouais	Papineau
Bromont	Montérégie	Brome-Missisquoi
Canton de Hatley	Estrie	Orford
Canton de Stanstead	Estrie	Orford
Cap-chat	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Gaspé
Caplan	Gaspésie	Bonaventure
Chambly	Montérégie	Chambly
Champneuf	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Chandler	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Bonaventure
Charette	Mauricie	Maskinongé
Châteauguay	Montérégie	Châteauguay
Chazel	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Chénéville	Outaouais	Papineau
Chertsey	Lanaudière	Bertrand
Chesterville	Centre du Québec	Drummond-Bois-Francis

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Cleveland	Estrie	Richmond
Cookshire - Eaton	Estrie	Mégantic
Crabtree	Lanaudière	Joliette
Dégelis	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Déléage	Outaouais	Gatineau
Disraeli	Chaudière-Appalaches	Mégantic
Disraeli	Chaudière-Appalaches	Mégantic
Donnacona	Capitale-Nationale	Portneuf
Dorval	Montréal	Marquette
Drummondville	Centre-du-Québec	Johnson + Drummond-Bois-Francis
Dupuy	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Durham-Sud	Centre-du-Québec	Johnson
East Farnham	Montérégie	Brome-Missisquoi
East-Broughton	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Elgin	Montérégie	Huntingdon
Fermont	Côte-Nord	Duplessis
Forestville	Côte-Nord	René-Lévesque
Fortierville	Côte-Nord	René-Levesque
Franquelin	Côte-Nord	René-Levesque
Gaspé	Gaspésie	Gaspé
Gatineau	Outaouais	Gatineau
Godbout	Côte-Nord	René-Lévesque
Godmanchester	Montérégie	Huntingdon
Gracefield	Outaouais	Gatineau
Grande-Rivière	Gaspésie	Gaspé
Grenville	Laurentides	Argenteuil-La Petite-Nation
Hampden	Estrie	Mégantic
Harrington	Laurentides	Argenteuil
Herouville	Mauricie	Champlain
Hope	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Bonaventure
Huberdeau	Laurentides	Labelle
Îles-de-la-Madeleine	Gaspésie	Îles-de-la-Madeleine
Issoudun	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Joliette	Lanaudière	Joliette
Kamouraska	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-Sud
Kazabazua	Outaouais	Gatineau

Municipalité	Région administrative	Circonscription
la Corne	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
La Doré	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Chicoutimi
La Durantaye	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
La Guadeloupe	Chaudière-Appalaches	Beauce-Sud
La Morandière	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
La Motte	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
La Patrie	Estrie	Mégantic
La Patrie	Estrie	Mégantic
La Pêche	Outaouais	Gatineau
La Pocatière	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-sud
Lac Bouchette	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Roberval
Lac-des-Aigles	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Lac-des-Plages	Outaouais	Papineau
Lac-des-Seize-Îles	Laurentides	Argenteuil
Lac-Sainte-Marie	Outaouais	Gatineau
Lac-Supérieur	Laurentides	Labelle
Lac-Tremblant-Nord	Laurentides	Labelle
Lacolle	Montérégie	Huntingdon
Lamarche	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Lac-Saint-Jean
Lambton	Estrie	Mégantic
Launay	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Laurierville	Centre-du-Quebec	Arthabaska
Laval	Laval	Laval
Leclercville	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Lefebvre	Centre-du-Québec	Johnson
Lerry	Montérégie	Châteauguay
Les Bergeronnes	Côte-Nord	René-Lévesque
Les Escoumins	Côte-Nord	René-Lévesque
Lévis	Chaudière-Appalaches	Lévis
Lingwick	Estrie	Mégantic
Lorrainville	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Lotbinière	Chaudière-Appalaches	Frontenac
Macamic	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Macaza	Laurentides	Labelle
Magog	Estrie	Orford
Mandeville	Lanaudière	Berthier
Maniwaki	Outaouais	Gatineau
Marston	Estrie	Mégantic
Mascouche	Lanaudière	Montcalm
Massueville	Montérégie	Richelieu
Mayo	Outaouais	Papineau
Melbourne	Estrie	Richmond
Métabetchouan-Lac-à-la-Croix	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Lac-Saint-Jean
Mont-Laurier	Laurentides	MRC Antoine-Labelle

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Mont-Saint-Hilaire	Montérégie	Beloil-Chambly
Montmagny	Chaudière-Appalaches	Montmagny
Montréal	Montreal	Verdun, Marguerite-Bourgeoys, Marquette, Nelligan, Robert-Baldwin, Saint-Laurent, D'Arcy-McGee, Notre-Dame-de-Grâce, Saint-Henri-Sainte-Anne, Sainte-Marie-Saint-Jacques, Westmount-Saint-Louis, Mont-Royal-Outremont, Acadie, Maurice-Richard, Laurier-Dorion, Gouin, Mercier, Hochelaga-Maisonneuve, Rosemont, Viau, Bourassa-Sauvé, Jeanne-Mance-Viger, Anjou-Louis-Riel, Bourget, Pointe-aux-Trembles, LaFontaine
Namur	Outaouais	Papineau
Napierville	Montérégie	Huntingdon
Natashquan	Côte-Nord	Duplessis
Neuville	Capitale-Nationale	Portneuf
New Carlisle	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Bonaventure
New Richmond	Gaspésie	Bonaventure
Normétal	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Notre-Dame-Bon-Secours	Outaouais	Papineau
Notre-Dame-de-Ham	Centre-du-Québec	Drummond-Bois-Francs
Notre-Dame-de-Pontmain	Laurentides	Labelle
Notre-Dame-du-Laus	Laurentides	Labelle
Notre-Dame-du-Mont-Carmel	Mauricie	Laviolette-Saint-Maurice
Notre-Dame-du-Nord	Abitibi-Témiscamingue	Rouyn-Noranda-Témiscamingue
Notre-Dame-du-Portage	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Nouvelle	Gaspésie	Bonaventure
Packington	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Padoue	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Parisville	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Percé	Gaspésie	Gaspé
Péribonka	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Roberval
Plessisville	Centre-du-Québec	Arthabaska
Pointe-des-Cascades	Montérégie	Soulanges
Pointe-Fortune	Montérégie	Soulanges
Port-Cartier	Côte-Nord	Duplessis
Port-Daniel-Gascons	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Bonaventure
Portage-du-Fort	Outaouais	Prévost
Prévost	Laurentides	Arthabaska
Princeville	Centre-du-Quebec	Arthabaska
Québec	Capitale-Nationale	Charlesbourg, Charlevoix-Côte-de-Beaupré, Chauveau Jean-Lesage, Jean-Talon, La Peltrie, Louis-Hébert, Montmorency, Portneuf, Taschereau, Vanier-Les Rivières
Ragueneau	Côte-Nord	René-Lévesque
Rimouski	Bas-Saint-Laurent	Rimouski
Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Adrien	Estrie	Richmond
Saint-Adrien-d'Irlande	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Saint-Agapit	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Saint-Alexandre	Montérégie	Iberville
Saint-Alexandre-de-Kamouraska	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-sud
Saint-Alexis	Lanaudière	Rousseau
Saint-Alfred	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Saint-Alphonse	Lanaudière	Berthier
Saint-Alphonse-Rodriguez	Lanaudière	Berthier
Saint-André-Avellin	Outaouais	Papineau
Saint-André-de-Restigouche	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Bonaventure
Saint-Anicet	Montérégie	Huntingdon
Saint-Anselme	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Antonin	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Armand	Montérégie	Brome-Missisquoi
Saint-Aubert	Chaudière-Appalaches	Côte-du-Sud
Saint-Barnabé-Sud	Montérégie	Saint-Hyacinthe
Saint-Barthélemy	Lanaudière	Berthier
Saint-Basile	Montérégie	Chambly
Saint-Bernard	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Saint-Bernard-de-Lacolle	Montérégie	Huntingdon
Saint-Bernard-de-Michaudville	Montérégie	Richelieu
Saint-Blaise-sur-Richelieu	Montérégie	St-Jean
Saint-Bonaventure	Centre-du-Quebec	Nicolet-Bécancour
Saint-Bruno	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Montarville
Saint-Bruno-de-Kamouraska	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-Sud
Saint-Casimir	capitale-Nationale	Portneuf
Saint-Celestin	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Saint-Célestin	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Saint-Césaire	Montérégie	Iberville
Saint-Chrysostome	Montérégie	Huntingdon
Saint-Cléophas	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Cléophas-de-Brandon	Lanaudière	Berthier
Saint-Côme	Lanaudière	Berthier
Saint-Cyprien	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Damase	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Damien	Lanaudière	Berthier
Saint-David	Montérégie	Richelieu
Saint-Denis-sur-Richelieu	Montérégie	Borduas
Saint-Eloi	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Émile-de-Suffolk	Outaouais	Papineau
Saint-Ephrem-de-Beauce	Chaudière-Appalaches	Beauce-Sud
Saint-Étienne-des-Grès	Mauricie	Maskinongé
Saint-Eugène-de-Ladrière	Bas-Saint-Laurent	Rimouski
Saint-Eusèbe	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Faustin-Lac-Carré	Laurentides	Borduas
Saint-Flavien	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Saint-François-d'Assise	Gaspésie	Saint-François
Saint-François-de-Sale	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Roberval
Saint-François-de-Sales	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Roberval
Saint-François-Xavier-de-Brompton	Estrie	Richmond-Artabaska
Saint-François-Xavier-de-Viger	Bas-Saint-Laurent	MRC Rivière-du-Loup
Saint-Fulgence	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Chicoutimi
Saint-Gabriel-de-Brandon	Lanaudière	Berthier
Saint-Gabriel-de-Valcartier	Capitale-Nationale	La Peltrie
Saint-George	Chaudière-Appalaches	Beauce-Sud
Saint-Germain		Côte-du-Sud
Saint-Germain-de-Grantham	Centre-du-Québec	Johnson
Saint-Gervais	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Godefroi	Gaspésie	Bonaventure
Saint-Guillaume	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Saint-Henri	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Hilaire-de-Dorset	Chaudière-Appalaches	Beauce-Sud
Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Hugues	Montérégie	Saint-Hyacinthe
Saint-Hyacinthe	Montérégie	Saint-Hyacinthe
Saint-Ignace-de-Loyola	Lanaudière	Berthier
Saint-Isidore-de-Clifton	Estrie	Mégantic
Saint-Jacques	Lanaudière	Rousseau
Saint-Jacques-le-Majeur-de-Wolfestown	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Saint-Janvier-de-Joly	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Saint-Jean-Baptiste	Montérégie	MRC La Vallée-du-Richelieu
Saint-Jean-de-Cherbourg	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Jean-de-Dieu	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Jean-de-Matha	Lanaudière	Berthier
Saint-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	Iberville, Saint-Jean
Saint-Joachim	Capitale-Nationale	Charlevoix-Côte-de-Beaupré
Saint-Joseph-de-Coleraine	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Saint-Joseph-de-Sorel	Montérégie	Richelieu
Saint-Jules	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Saint-Julien	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Saint-Just-de-Bretenières	Chaudière-Appalaches	Côte-du-sud
Saint-Juste-du-Lac	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata
Saint-Lambert-de-Lauzon	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Saint-Léon-de-Standon	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Liboire	Montérégie	Saint-Hyacinthe
Saint-Lucien	Centre-du-Quebec	Drummond-Bois-Francis
Saint-Malachie	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Marc-de-Figuery	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Saint-Marc-du-Lac-Long	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup-Témiscouata

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Saint-Marcel-de-Richelieu	Montérégie	Richelieu
Saint-Modeste	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup–Témiscouata
Saint-Moïse	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Moïse	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Narcisse-de-Rimouski	Bas-Saint-Laurent	Rimouski
Saint-Nazaire-de-Dorchester	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Onésime-d'Ixworth	Côte-du-Sud	Kamouraska
Saint-Pamphile	Chaudière-Appalaches	Côte-du-Sud
Saint-Pascal	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-Sud
Saint-Paul-de-la-Croix	Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup–Témiscouata
Saint-Philippe	Montérégie	La Prairie
Saint-Pie	Montérégie	Saint-Hyacinthe
Saint-Pierre-Baptiste	Centre-du-Québec	Arthabaska
Saint-Pierre-de-la-Rivière-du-Sud	Chaudière-Appalaches	Côte-du-sud
Saint-Polycarpe	Montérégie	Soulanges
Saint-Prosper-de-Champlain	Mauricie	Champlain
Saint-Raphael	Chaudière-Appalaches	Bellechasse
Saint-Raymond	Capitale-Nationale	Portneuf
Saint-René-de-Matane	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Robert	Montérégie	Richelieu
Saint-Robert-Bellarmin	Estrie	Beauce-Sud
Saint-Roch-de-Richelieu	Montérégie	Richelieu
Saint-Roch-des-Aulnaies	Chaudière-Appalaches	Côte-du-Sud
Saint-Stanislas	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Champlain
Saint-Ulric	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Saint-Valentin	Montérégie	Huntingdon
Saint-Valérien	Bas-Saint-Laurent	Rimouski
Saint-Zotique	Montérégie	Soulanges
Sainte-Angèle-de-Méridi	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Sainte-Angèle-de-Prémont	Mauricie	Maskinongé
Sainte-Anne-de-la-Pérade	Mauricie	Champlain
Sainte-Anne-des-Lacs	Laurentides	Prévost
Sainte-Aurélie	Chaudière-Appalaches	Beauce-Sud
Sainte-Brigide-d'Iberville	Montérégie	Iberville
Sainte-Brigitte-des-Saults	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Sainte-Camille	Estrie	Richmond
Sainte-Christine	Montérégie	Johnson
Sainte-Croix	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Sainte-Élisabeth	Lanaudière	Berthier
Sainte-Françoise	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Sainte-Hélène de Mancebourg	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Sainte-Hélène-de-Chester	Centre-du-Québec	Drummond-Bois-Francis
Sainte-Hélène-de-Kamouraska	Bas-Saint-Laurent	Côte-du-Sud
Sainte-Hénédine	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord

Municipalité	Région administrative	Circonscription
Sainte-Jeanne-d'Arc	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Sainte-Julienne	Lanaudière	Rousseau
Sainte-Marie	Lanaudière	Rousseau
Sainte-Mélanie	Lanaudière	Joliette
Sainte-Sabine	Montérégie	Bellechasse
Sainte-Sophie-de-Lévrard	Centre-du-Québec	Nicolet-Bécancour
Sainte-Thècle	Mauricie	Champlain
Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau	Outaouais	Gatineau
Sainte-Victoire-de-Sorel	Montérégie	Richelieu
Salaberry-de-Valleyfield	Montérégie	Beauharnois
Salaberry-de-Valleyfield	Montérégie	Beauharnois
Sayabec	Bas-Saint-Laurent	Matane-Matapédia
Scott	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Senneterre	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Est
Sept-Iles	Côte-Nord	Duplessis
Sherbrooke	Estrie	Sherbrooke
Sorel-Tracy	Montérégie	Richelieu
St-Mathieu-d'Harricana	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
St-Sylvestre de Lotbinière	Chaudière-Appalaches	Lotbinière-Frontenac
Stanbridge Station	Montérégie	Brome-Missisquoi
Stoke	Estrie	Mégantic
Taschereau	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Témiscaming	Abitibi-Témiscamingue	Rouyn-Noranda-Témiscamingue
Terrebonne	Lanaudière	Terrebonne
Thorne	Outaouais	Pontiac
Thurso	Outaouais	Papineau
Trécesson	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Ouest
Très-Saint-Rédempteur	Montérégie	Soulanges
Trinité-des-Monts	Bas-Saint-Laurent	Rimouski
Upton	Montérégie	Johnson
Val d'or	Abitibi-Témiscamingue	Abitibi-Est
Val-David	Laurentides	Bertrand
Val-des-Monts	Outaouais	Gatineau
Val-Racine	Estrie	Mégantic
Valcourt	Estrie	Shefford
Vallée-Jonction	Chaudière-Appalaches	Beauce-Nord
Vaudreuil-Dorion	Montérégie	Vaudreuil
Victoriaville	Centre-du-Québec	Arthabaska
Ville-Marie	Abitibi-Témiscamingue	Rouyn-Noranda-Témiscamingue
Warwick	Centre-du-Québec	Drummond-Bois-Francis
Weedon	Estrie	Mégantic
Wickham	Centre-du-Québec	Johnson