



JOURNÉE SUR LE  
**DÉVELOPPEMENT DU LOGEMENT  
COMMUNAUTAIRE ET SOCIAL**

*S'engager ensemble pour les communautés!*

# CAHIER DU PARTICIPANT

**5 & 6 OCTOBRE 2021**



# MERCI

À nos partenaires collaborateurs et plus particulièrement aux membres du comité de planification des contenus

CAISSE.  
D'ÉCONOMIE.  
SOLIDAIRE.

CHANTIER  
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

CQCH  
CONFÉDÉRATION QUÉBÉCOISE  
DES COOPÉRATIVES D'HABITATION

ESPACE  
MUNI  
ACCOMPAGNEMENT  
OUTILS  
INSPIRATION

Fédération des locataires  
d'habitations à loyer modique  
du Québec (FLHMQ)

FRAPRU

RÉSEAU  
QUÉBÉCOIS  
DES OSBL  
D'HABITATION

REGROUPEMENT DES OFFICES  
D'HABITATION DU QUÉBEC

À nos commanditaires pour leur généreuse contribution

CAISSE.  
D'ÉCONOMIE.  
SOLIDAIRE.

FONDS MUNICIPAL  
VERT GREEN  
MUNICIPAL  
FUND

Un programme de la  
À program of /  
FCM

Financé par  
Funded by /  
Canada

FONDS  
immobilier de solidarité FTQ

Fondation Lucie  
et André Chagnon

Mirella & Lino  
Saputo  
FOUNDATION

Pascal Normand  
artiste photographe / artist photographer

Société  
d'habitation  
Québec



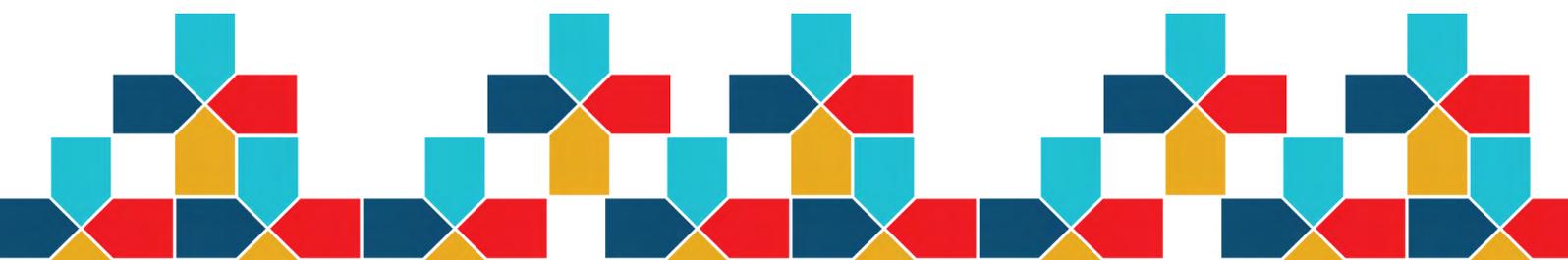
# Avec vous, on construit des communautés où chacun trouve sa place.

Au Fonds immobilier de solidarité FTQ, on croit que tout le monde a droit à un toit décent. On est fier de compter sur un solide réseau de professionnels en économie sociale pour réaliser des projets structurants où il fait bon vivre et s'épanouir. Par nos investissements directs et indirects, on participe à bâtir une société meilleure, plus durable et inclusive.



# SOMMAIRE

<b>AGRTQ, QUI SOMMES-NOUS?</b>	<b>5</b>
<b>S'ENGAGER ENSEMBLE POUR LES COMMUNAUTÉS</b>	<b>6</b>
<b>MOTS DE BIENVENUE</b>	<b>7</b>
<b>PROGRAMME DE LA JOURNÉE</b>	<b>10</b>
<b>CONFÉRENCE D'OUVERTURE</b>	<b>12</b>
<b>REMISE DES PRIX RÉGIS-LAURIN</b>	<b>15</b>
<b>DÉROULEMENT DE LA CÉRÉMONIE ET INTERVENANTS</b>	<b>17</b>
<b>MONSIEUR RÉGIS-LAURIN</b>	<b>18</b>
<b>LAURÉATS 2021</b>	<b>19</b>
<b>VOS FACILITATEURS</b>	<b>22</b>
<b>CONFÉRENCES ET ATELIERS</b>	<b>23</b>
<b>ESPACE EXPOSANTS</b>	<b>31</b>



# AGRTQ, QUI SOMMES-NOUS?

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) représente un réseau d'entreprises d'économie sociale, les Groupes de ressources techniques (GRT), et veille au financement et au développement de l'habitation communautaire partout au Québec afin de répondre aux besoins actuels des ménages à faible et modeste revenu.

L'AGRTQ agit comme agent mobilisateur auprès de ses membres et de ses partenaires dans le but de promouvoir l'habitation communautaire. À ce titre, elle collabore avec différents partenaires communautaires, institutionnels, publics et privés et effectue des représentations gouvernementales pour favoriser la mise en place ou l'amélioration d'outils financiers, de programmes ou de politiques publiques qui appuient le développement du logement communautaire.

L'AGRTQ soutient directement ses membres en offrant divers services (formation, support technique, production d'analyses, information, etc.) ainsi que des espaces d'échange et de partage d'expertise.

Plus d'informations à [agrtq.qc.ca](http://agrtq.qc.ca)



**Association des groupes de  
ressources techniques du Québec**

Développer l'habitation communautaire  
avec et pour les collectivités

# S'ENGAGER ENSEMBLE POUR LES COMMUNAUTÉS

Après presque deux années tumultueuses de pandémie, une crise du logement et des années difficiles pour le logement communautaire et social, le mouvement de l'habitation se tient bien uni et debout. L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) est fière de vous présenter la 2e édition de la journée sur le développement du logement communautaire et social. Il n'a malheureusement pas été possible de nous rencontrer en personne, mais cette rencontre virtuelle devrait démontrer la vivacité, l'ingéniosité et la résilience du monde de l'habitation. Vous serez à même de constater l'état de mobilisation du milieu pour relever les nombreux défis qui se présentent à nous.

Cette journée est organisée par l'AGRTQ, mais elle ne serait pas possible sans la participation active et la volonté de l'ensemble de nos partenaires du secteur de l'habitation communautaire. Nous tenons à remercier la Caisse d'économie solidaire, le Chantier de l'économie sociale, la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH), Espace Muni, la Fédération des locataires d'habitation à loyer modique du Québec (FLHLMQ), le Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU), le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH), et le Regroupement des offices d'habitation du Québec (ROHQ) pour leur temps et leur implication. Vous aurez aussi la chance d'assister à la cérémonie de remise des prix Régis-Laurin. Six prix seront remis pour récompenser des personnes et organismes ayant contribué de manière exceptionnelle à la cause du logement communautaire au Québec. Nous espérons que les récipiendaires sauront vous inspirer et vous motiver.

Bonne rencontre à toutes et à tous !



**Alain Marcoux**

Président



**Éric Cimon**

Directeur Général



# MOTS DE BIENVENUE

On ne soulignera jamais assez l'importance d'un forum comme celui de la Journée sur le développement du logement communautaire et social: il permet des débats sur des enjeux majeurs qui, souvent, se traduisent par des solutions porteuses d'avenir pour vos partenaires.

Le 4 mai 2021, j'annonçais un regroupement d'investisseurs dont le but est d'offrir du financement pour la construction ou pour l'acquisition et la rénovation de logements abordables et familiaux à vocation sociale ou communautaire, et ce, partout au Québec.

Les groupes de ressources techniques sont au cœur de cette opération et je suis sûre que votre expertise permettra de générer de nombreux projets au profit de l'ensemble des Québécoises et des Québécois.

En terminant, je voudrais saluer et féliciter toutes les personnes et tous les organismes mis en nomination à la 16e édition des Prix Régis-Laurin.

Bravo et merci de votre contribution à l'avancement du logement social.



**Andrée Laforest**

Ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et  
ministre responsable de la région du  
Saguenay-Lac-Saint-Jean



**L'AGRTQ et  
la SHQ, des partenaires  
bien enracinés dans la communauté.**

# MOTS DE BIENVENUE

Chers participants, professionnels en économie sociale,

C'est avec fierté que nous sommes à nouveau partenaire de ce colloque qui met en lumière l'importance du logement communautaire au Québec et surtout, votre rôle en tant qu'acteurs clés dans les réalisations. Contribuer à donner un toit décent à tous les ménages québécois fait partie de nos valeurs et de notre mission.

Chaque année, une part significative de nos investissements vise la rénovation ou la construction de logements sociaux, communautaires ou abordables.

Des projets qui, sans vous, ne pourraient voir le jour. Au 31 mai dernier, la somme de nos engagements s'élevait à 156 millions \$ et ces derniers ont permis de construire ou de rénover jusqu'ici plus de 6 000 logements de qualité.

C'est aussi ça faire preuve de solidarité!

Au nom du Fonds immobilier, je vous félicite pour votre apport, pour vos réalisations passées et à venir et je réitère notre volonté d'être partenaire avec vous afin que nous puissions ensemble, contribuer à créer une meilleure société.

Notre caisse a pour mission de soutenir les mouvements sociaux progressistes. Nous sommes partie prenante du vaste mouvement social de l'économie solidaire. Nous nous y intégrons avec respect, complicité et de façon militante.

L'histoire nous apprend que ces mouvements font des gains lorsqu'ils collaborent ensemble et établissent des alliances et des partenariats.

Nous sommes donc fiers de soutenir vos actions visant à régler la crise du logement.

Ce soutien nous l'exerçons au quotidien par nos activités de financement. Nous l'exerçons également lorsque nous appuyons vos revendications en faveur du logement social et communautaire.

On peut être partenaire quand chaque partie reconnaît la légitimité de l'autre. À ce titre, notre partenariat est réel, solide, respectueux et durable.



**Martin Raymond**

É.A, AACI, MBA

Vice-président aux investissements

Fonds immobilier de solidité FTQ



**Marc Picard**

Directeur général,

Caisse d'économie solidaire

# PROGRAMME DE LA JOURNÉE

MARDI 5 OCTOBRE

HEURE

CONTENU

SALLE

9H00-10H30

CONFÉRENCE D'OUVERTURE:  
UN MODÈLE RÉILIENT  
FACE AUX CRISES ?

SCÈNE/STAGE

11H00 - 12H30

CÉRÉMONIE DE REMISE  
DES PRIX RÉGIS-LAURIN

SCÈNE/STAGE

MERCREDI 6 OCTOBRE

9H00 - 9H25

ACTIVITÉ DE CHECK IN

SESSION  
D'OUVERTURE

9H25-10H30

DIVERSIFIER LES SOURCES DE  
FINANCEMENT :  
Y'A-T-IL DE NOUVELLES AVENUES?

SESSION 1

9H25-10H30

LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS DE  
LCS: UN MODÈLE COLLABORATIF  
ANCRÉ DANS LA COMMUNAUTÉ

SESSION 2

9H25-10H30

LES MUNICIPALITÉS  
PARTENAIRES  
INCONTURNABLES

SESSION 3

10H30 - 10H45

PAUSE

BLOC A

# PROGRAMME DE LA JOURNÉE

MERCREDI 6 OCTOBRE

10H45 À 12H00

**POUR DES COLLECTIVITÉS PROSPÈRES,  
INCLUSIVES ET RÉSILIENTES : NÉCESSITÉ  
DE FAIRE CONVERGER  
LES BESOINS DE LOGEMENT  
AVEC CEUX DE LA MAIN-D'ŒUVRE**

**SESSION 4**

10H45 À 12H00

**LA MIXITÉ DANS LES LOGEMENTS  
COMMUNAUTAIRES ET SOCIAUX  
EST-ELLE MENACÉE?**

**SESSION 6**

12H00 À 12H30

**PAUSE**

12H30 À 13H15

**VISITE DE L'ESPACE EXPOSANT**

13H15 À 14H15

**L'URGENCE D'ACQUÉRIR DES  
IMMEUBLES DE LOGEMENTS  
ABORDABLES POUR LES PRÉSERVER  
DE FAÇON PERMANENTE**

**SESSION 7**

13H15 À 14H30

**DIFFÉRENTS MODÈLES POUR  
DIFFÉRENTS BESOINS : UN  
DÉVELOPPEMENT AU SERVICE DE LA  
PLURALITÉ**

**SESSION 8**

13H15 À 14H30

**FORUM OUVERT:  
RÉSILIENCE,  
ADAPTATION ET  
TRANSITION**

**SESSION 9**

14H30 À 14H45

**ACTIVITÉ DE CHECK OUT**

**SESSION  
DE CLOTÛRE**

**BLOC B**

**BLOC C**

**MARDI 5 OCTOBRE**  
**9h00-10h30**

## UN MODÈLE RÉSILIENT FACE AUX CRISES ?

La crise sanitaire de 2020 a mis de l'avant la relative "performance" du secteur du logement communautaire et social. Mais qu'est-ce qui est inhérent à ce modèle qui lui a permis d'être si résilient? Y a-t-il des leçons à tirer de cette période de turbulence?

Cette crise est singulière, mais d'autres crises sont également à considérer. Qu'elle soit climatique, relative au logement ou aux questions de santé mentale, est-ce que le logement communautaire et social peut se positionner comme solution?

**Marc De Koninck**, organisateur communautaire retraité, CIUSSS de la Capitale-Nationale. Conseiller stratégique à la Ville de Québec – Vision de l'habitation

Marc De Koninck est organisateur communautaire. Il a travaillé au CIUSSS de la Capitale-Nationale pendant 36 ans (1984-2020). Il a participé activement au développement de plusieurs projets de logement social et communautaire. Il a également participé à l'élaboration d'un Cadre de référence sur L'implication du CIUSSS dans le développement de logement social et communautaire, une première au Québec pour un établissement de santé.



Depuis sa retraite en septembre 2020, il agit comme conseiller stratégique pour la mise en œuvre de la « Vision de l'habitation » auprès de la Ville de Québec.

Il siège au comité de direction du Centre d'étude sur la pauvreté et l'exclusion (CEPE) qui relève du ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale du Québec.

Il a également contribué à plusieurs publications et prononcé de nombreuses conférences sur des enjeux sociaux comme la pauvreté et les inégalités sociales.

**MARDI 5 OCTOBRE**  
**9h00-10h30**

## UN MODÈLE RÉSILIENT FACE AUX CRISES ?

**Véronique Laflamme**, organisatrice et porte-parole au Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU)



Véronique Laflamme est organisatrice communautaire depuis vingt ans, dont douze au Front d'action populaire en réaménagement urbain, dont elle est l'actuelle porte-parole. Auparavant, elle a notamment travaillé dans un comité de citoyens et de citoyennes, à la mise sur pied d'une coopérative d'habitation ainsi qu'à des projets d'aménagement urbain porté par les résidentes et les résidents. Elle est plus généralement impliquée dans la lutte contre les inégalités sociales, tant par son travail que par ses autres implications.

**Lyne Parent**, directrice générale de l'Association des architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ)



Lyne Parent est bachelière en droit de l'Université de Montréal. En 1997, elle cesse la pratique du droit pour se consacrer au travail associatif, au sein de l'association des groupes de ressources techniques du Québec, une organisation qui porte des valeurs qui lui sont chères. Pendant 17 ans, elle participe activement à la représentation des intérêts collectifs des GRT, au développement de l'AGRTQ et contribue à l'évolution des politiques publiques afin qu'elles soutiennent adéquatement le développement de l'habitation communautaire et sociale pour les ménages à faible et modeste revenu.

Directrice générale de l'Association des Architectes en pratique privée du Québec depuis 2014, elle dirige les relations gouvernementales, coordonne la gouvernance stratégique de l'organisation et pilote les services aux membres.

Au sein de l'AAPPQ, elle anime les travaux d'un groupe d'architectes impliqués activement dans la réalisation de projets d'habitation communautaire et sociale afin de proposer des solutions pour un développement de qualité du cadre bâti abordable.

**MARDI 5 OCTOBRE**  
**9h00-10h30**

## UN MODÈLE RÉILIENT FACE AUX CRISES ?

Animé par **Marc-André Carignan**, chroniqueur spécialisé en développement urbain, en politique et affaires municipales.



Détenant un baccalauréat en architecture de l'Université McGill, Marc-André Carignan est un des rares chroniqueurs spécialisés en développement urbain dans le paysage médiatique québécois. Son expertise, partagée à travers diverses tribunes médiatiques, a notamment été reconnue par l'Association des architectes paysagistes du Québec, qui lui a décerné le prix Frederick-Todd 2021. Ce dernier vise à reconnaître les individus ayant contribué de façon exceptionnelle à promouvoir l'architecture de paysage par leurs projets, leurs publications, leur enseignement ou leur implication, et par la promotion de valeurs soutenant le paysage québécois.

De plus, Marc-André est « chef de contenu multiplateforme » pour le plus important diffuseur de nouvelles en architecture au Québec, KOLLECTIF, et anime ARCHI BRANCHÉS + NOS MAISONS sur les ondes de SAVOIR média, deux magazines télé mettant en valeur les richesses de l'architecture et du patrimoine bâti du Québec. Il est également membre du comité consultatif de la Stratégie québécoise de l'architecture auprès du gouvernement provincial.



# CÉRÉMONIE DE REMISE DES PRIX RÉGIS-LAURIN

20  
21

MARDI 5 OCTOBRE  
11H00 - 12H30

**FÉLICITATIONS**

**À TOUS LES LAURÉATS!**

**LA CAISSE  
D'ÉCONOMIE  
SOLIDAIRE,**

**principale institution  
financière de l'habitation  
communautaire  
au Québec est fière  
de s'associer au  
Prix Régis-Laurin.**

**CAISSE.  
D'ÉCONOMIE.  
SOLIDAIRE.**

**1 877 647-1527  
caissesolidaire.coop**

## DÉROULEMENT

MARDI 5 OCTOBRE

9H00 - 11H30

Mots de bienvenue

REMISE DU PRIX HOMMAGE  
REMISE DU PRIX ÉLU  
REMISE DU PRIX CORPORATIF

REMISE DU PRIX INNOVATION  
REMISE DU PRIX ORGANISME  
REMISE DU PRIX AMBASSADEUR.DRICE

Chronique de Caroline St-Hilaire

Discours de clôture

## INTERVENANTS



**Alain Marcoux**  
Président de l'AGRTQ



**Caroline St-Hilaire**

Bachelière en administration des affaires, Caroline fonde son entreprise en gestion de droits d'auteur. À 27 ans, elle est élue comme députée fédérale de Longueuil-Pierre-Boucher. Elle fera 5 mandats de 1997 à 2008.

Elle est élue première femme mairesse de la ville de Longueuil de 2009 à 2017. Depuis novembre 2017, elle est commentatrice politique sur le réseau LCN/TVA notamment aux émissions La Joute et Mario Dumont et à Qub radio.



**Une cérémonie présentée par  
Josée Gaudreault**

Responsable du développement organisationnel  
chez Bâtir son Quartier

## **MONSIEUR RÉGIS LAURIN**

Régis Laurin est l'un des membres fondateurs de la coopérative du Faux-bourg, où il a vécu pendant près de 30 ans. À la barre du GRT SOSACO pendant près de 20 ans, il a accompagné des centaines de ménages dans leur recherche de conditions de logement meilleures. Il alliait les talents d'un formateur patient et attentionné à une connaissance avérée des rouages techniques du développement de projets immobiliers collectifs.

Régis Laurin a fait partie des pionniers qui ont façonné la manière de faire dans les GRT. Dans les années "70" et "80" il a été impliqué au sein du Conseil des ressources alternatives en habitation (CORAH) où, avec plusieurs travailleurs de GRT, il a participé à la mise en commun de l'expertise des ressources et à la recherche de solutions alternatives aux problèmes de logement des ménages québécois. Par la suite, il a pris part à la fondation de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec. Il a été administrateur et président de l'Association pendant sept ans, de 1992 à 1999.

Régis Laurin a beaucoup contribué au développement de la culture associative de l'Association et à sa reconnaissance comme intervenant crédible dans le secteur de l'habitation communautaire. Son approche de persévérance et de conciliation en ont fait un homme très respecté par ses pairs et ses partenaires.

Avant de nous quitter, il nous a légué une partie de son savoir en tant que co-auteur des ouvrages de formation de l'Association. Ces ouvrages portent sa marque tant au niveau de la pertinence du propos que de la finesse de l'écriture.

# LAURÉATS 2021

Depuis 2017, l'Association des Groupes de ressources techniques du Québec récompense 6 lauréats qui se sont démarqués par leur apport exceptionnel à la cause du logement social et communautaire dans 6 catégories.



## HOMMAGE

*Commandité par la Caisse Économie Solidaire Desjardins*

Pour une personne qui a contribué de façon exceptionnelle à la cause du logement communautaire. Elle se distingue particulièrement par ses réalisations et sa carrière.

Lauréat: **Monsieur Christian Roberge**



## ÉLU.E

*Commandité par la Société d'Habitation du Québec*

Pour un.e élu.e qui a posé des gestes, pris des décisions ou mis en place des initiatives qui ont contribué significativement à la cause du logement communautaire et à son avancement.

Lauréat: **Monsieur Régis Labeaume**

## CORPORATIF

*Commandité par le Fonds Immobilier de Solidarité FTQ*

Pour une institution ou une entreprise qui a démontré un engagement et un soutien exceptionnels à l'égard de l'habitation communautaire.

Lauréat: **Mouvement Desjardins**



# LAURÉATS 2021

## INNOVATION



Pour un groupe, organisme, entreprise ou individu qui s'est distingué par ses pratiques ou des projets particulièrement innovants en matière d'habitation communautaire.

Lauréat: **Espace MUNI**

## AMBASSADEUR.DRICE



Pour une personne qui, par ses actions et son implication, a fait rayonner l'importance de l'habitation communautaire et en a été un ambassadeur positif.

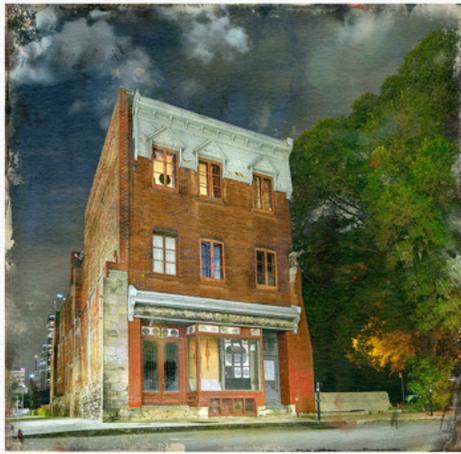
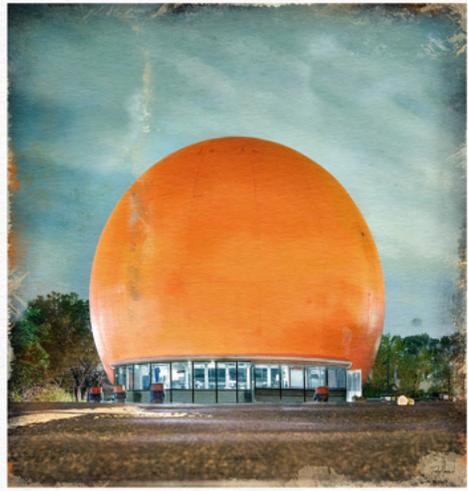
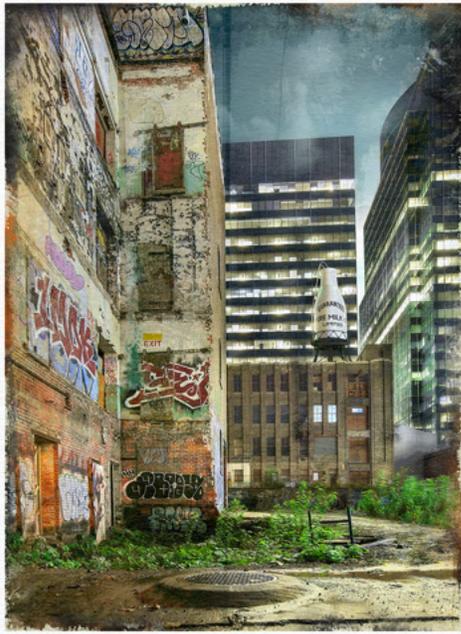
Lauréat: **Monsieur André Lavallée**

## ORGANISME



Groupe ou organisme dont les accomplissements en matière d'habitation communautaire, ou en soutien à cette cause, sont remarquables et ont eu des répercussions majeures dans la collectivité.

Lauréat: **FRAPRU**



**Pascal Normand**  
artiste photographe / artist photographer



# VOS FACILITATEURS

## Jonathan Jubinville, facilitateur et fondateur de Matière Brute



Jonathan est diplômé d'une maîtrise en gestion du développement durable et il conduit des recherches indépendantes sur les systèmes vivants et leur portée à l'échelle sociale. Il accompagne des organisations de toutes sortes dans le design et la facilitation de processus de réflexion stratégique, de processus de prise de décision collective, d'événements participatifs et d'ateliers de formation. Centré sur l'humain, il canalise son intuition et sa créativité dans l'intention de contribuer au développement d'une culture d'interaction vivante.

## Rachel Pelland, facilitatrice chez Matière Brute



Rachel évolue dans l'univers du développement professionnel depuis le début de sa carrière. Ses expériences en développement des compétences et en gestion de projets internationaux la mènent à s'intéresser aux méthodes de gestions alternatives qui placent l'humain au coeur des actions et des décisions. Passionnée, créative et organisée, elle sait créer des espaces ouverts et bienveillants qui incitent la mobilisation, la réflexion et la collaboration.

## (1) DIVERSIFIER LES SOURCES DE FINANCEMENT : Y A-T-IL DE NOUVELLES AVENUES?

Parce qu'actuellement le programme AccèsLogis ne peut à lui seul répondre à l'ensemble des besoins, de plus en plus de groupes de citoyens ou d'organismes communautaires usent d'ingéniosité pour trouver des alternatives de financement et répondre ainsi aux besoins criants des communautés.

Quelles sont ces autres formes de financement possibles? Apportent-elles une réponse adéquate aux besoins des communautés? Nous répondrons à ces questions à travers une série de capsules présentant des projets inspirants qui ont emprunté une tout autre voie de financement. Les projets présentés sont à des stades d'expérimentation différents, mais les participants pourront déjà y trouver une bonne source d'inspiration.

NathB Photographie ©



**Gabriel Laprade**, directeur général de la Maison L'Ancre Pierre-de-Saurel

Gabriel Laprade a étudié en gestion d'organismes culturels à HEC Montréal. En septembre 2020, il s'est joint à la Maison L'Ancre Pierre-de-Saurel à titre de coordonnateur avec le mandat de convaincre les bailleurs de fonds de participer au démarrage d'une ressource d'hébergement temporaire pour les jeunes de 16 à 23 ans à Sorel-Tracy. Avec son équipe, il a mené une importante campagne de financement qui a permis à l'organisme d'amasser plus de 400 000\$ en 6 mois.

**Laurent Levesque**, directeur général et co-fondateur d'UTILE



Laurent Levesque est directeur général et cofondateur de l'Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE), une organisation à but non lucratif qui a développé un modèle unique au Canada de logement étudiant communautaire. Il est également impliqué dans le milieu de l'économie sociale, notamment à titre de président du CA du Chantier de l'économie sociale.

**Florence Thériault**, co-fondatrice de la Coopérative d'habitation Dorimène



Florence coordonne le projet Dorimène coopérative d'habitation depuis ses débuts. C'est toutefois l'ensemble des membres qui propulsent le projet, de façon bénévole et engagée. Sans la force du collectif, un tel projet aussi ambitieux ne pourrait voir le jour. Aux côtés de Florence se tiennent Thomas, Audrey, Eugénie, Marie-Pier, Frédéric, Françoise, Sarah, Paul, Fanny, Jérôme et François-Xavier, qui travaillent chaque semaine à incarner leurs ambitions pour l'habitation de demain.



FONDS  
MUNICIPAL  
VERT

GREEN  
MUNICIPAL  
FUND

Transformez vos logements en logements  
abordables écoénergétiques et...

## RÉDUISEZ



- l'intensité énergétique
- les émissions de GES

## AUGMENTEZ



- l'abordabilité de l'énergie  
et des logements
- la qualité des bâtiments
- le confort, la santé et la qualité  
de vie des résidents

Apprenez-en plus au

[FCM.ca/logementsabordablesdurables](https://www.fcm.ca/logementsabordablesdurables)

ou communiquez avec nous au [fmvinfo@fcm.ca](mailto:fmvinfo@fcm.ca).

*Un programme de la /  
A program of*



MERCREDI 6 OCTOBRE  
BLOC A – 9H15 À 10H30

## (2) LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS DE LOGEMENT SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE: UN MODÈLE COLLABORATIF ANCRÉ DANS LA COMMUNAUTÉ

Les logements communautaires et sociaux vont bien au-delà d'offrir un toit à leurs occupants; c'est toute une communauté qui s'y développe. Parce que le développement des projets prévoit, entre autres, une autre façon de concevoir le quartier et le voisinage, offrant ainsi un bon moyen de répondre à d'autres besoins de la communauté.

Concrètement, comment se traduit l'ancrage des projets dans la communauté? Quelle peut être la plus-value pour la communauté élargie? Y a-t-il des conditions essentielles gagnantes au moment du développement pour que le projet contribue au développement durable de la communauté?

Nous vous ferons découvrir différentes initiatives, suivies d'un temps d'échange avec les protagonistes de ces projets.

**Marie-Claude Begin**, directrice de l'Office municipal d'habitation de Sherbrooke pour le projet Vivre ensemble: milieu de vie Genest-Delorme

**Anne Cabaret**, chargée de développement principale, **Nancy Croussette**, chargée de formation et **Robert Manningham**, directeur général du GRT Atelier Habitation Montréal pour l'initiative de la reconversion de l'ancienne Institution des Sourdes et Muettes de Montréal (OSBL-H)

**Sébastien Trépanier**, membre de la Coopérative d'habitation Saint-Jean-Baptiste pour le projet Les coops d'habitation Saint-Jean-Baptiste en mouvement

## (3) LES MUNICIPALITÉS PARTENAIRES INCONTOURNABLES

Les municipalités du Québec sont des partenaires incontournables du développement du logement communautaire et social. D'une part, leur rôle et leurs compétences (entre autres) en font des partenaires incontournables qui facilitent le développement de ces projets. D'autre part, les projets de logement communautaire et social apportent des solutions qui contribuent à la qualité de vie. Comment renforcer davantage cette relation de mutualité? C'est ce que nous tenterons d'élucider ensemble lors de cet atelier participatif appuyé par des exemples.

**Charlotte Montfils-Ratelle**, urbaniste (OUQ) et chargée de projet à l'Arpent



Charlotte Montfils-Ratelle est urbaniste et occupe le poste de chargée de projets à l'Arpent depuis mars 2016. Elle est diplômée du baccalauréat en urbanisme et de la maîtrise en études urbaines de l'UQAM. Avant de cofonder l'Arpent, Charlotte a travaillé dans le milieu de la recherche universitaire et en tant que consultante auprès d'organismes en développement communautaire. Dans sa pratique professionnelle, elle s'intéresse aux outils de planification urbaine et de réglementation comme leviers pour le développement de communautés inclusives.



Animé par **Rachel Pelland** et **Jonathan Jubinville**

Abonnez-vous au magazine

# Vivacité

20,00 \$ par an  
GRATUIT pour les membres

Pour ne rien manquer sur :

- Politiques publiques et plans d'action municipaux
- Environnements favorables aux enfants, aux familles et aux personnes âgées
- Vieillesse active
- Accès inclusif
- Santé globale et qualité de vie
- Participation citoyenne
- Concertation
- Vivre ensemble
- Urbanisme, marketing territorial, conciliation famille-travail-études, et bien plus !



Nouvelle identité.  
Nouvelle mission.

Espace MUNI est un joueur incontournable pour les municipalités, les MRC, les arrondissements et les agglomérations qui souhaitent un accompagnement en vue d'offrir à leurs citoyennes et à leurs citoyens un milieu de vie sain, actif, solidaire, inclusif et durable.



C'est nous, ensemble, pour des municipalités unies et innovantes.

450 466-9777 - info@espacemuni.org  
www.espacemuni.org

## (4) POUR DES COLLECTIVITÉS PROSPÈRES, INCLUSIVES ET RÉSILIENTES : NÉCESSITÉ DE FAIRE CONVERGER LES BESOINS DE LOGEMENT AVEC CEUX DE LA MAIN-D'ŒUVRE (G15+)

La pénurie de main-d'œuvre est l'enjeu numéro 1 pointé par l'ensemble des acteurs socioéconomiques partout au Québec. Parmi les facteurs responsables de cette situation, l'accès au logement et, plus globalement, la question de l'accès aux services et infrastructures sont à considérer.

Cette conférence-discussion est en partenariat avec les membres du G15+ et aura pour objectif de dresser un état de situation de la problématique soulevée et surtout d'engager une réflexion sur les solutions structurantes à envisager pour soutenir les entreprises et les travailleuses et travailleurs, ainsi que leurs communautés.

### Mise en contexte

**Denis Bolduc**, secrétaire général de la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

**Denis Hamel**, vice-président – Politiques de développement de la main-d'œuvre au Conseil du patronat du Québec (CPQ)

### Initiatives locales

**Lyne Choquette**, directrice générale de Développement Chibougamau

**Gabrielle Leblanc**, directrice générale de Maison mère Baie-Saint-Paul

**Marie-Christine Leblanc**, agente de développement territoriale pour la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

## (6) LA MIXITÉ DANS LES LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES ET SOCIAUX EST-ELLE MENACÉE?

Le projet de loi 67 définit notamment la notion de revenu modeste. Quelles en sont les répercussions? Comment pouvons-nous continuer de favoriser la mixité? Quels sont nos leviers communs pour tenter d'influencer le contenu des règlements d'application?

Nous vous proposons un tour d'horizon de cette nouvelle loi de manière à bien cadrer les enjeux qu'elle soulève. Une activité participative nous permettra ensuite de définir ensemble nos leviers communs.

**Allan Gaudreault**, analyste conseil en habitation

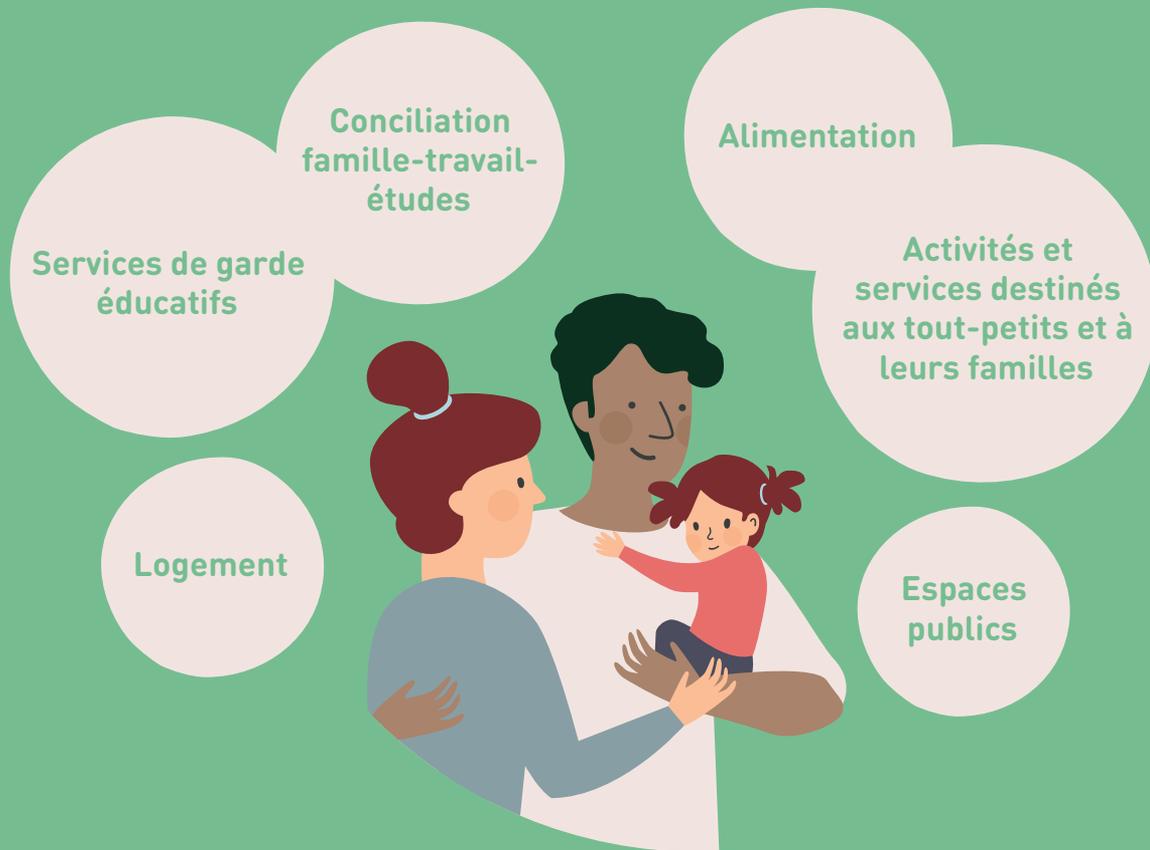


Allan Gaudreault est analyste conseil, spécialisé en politiques d'habitation. Détenteur d'une Maîtrise en Sociologie, ses intérêts se situent en planification stratégique, en développement et en financement novateurs. Comme consultant, il a collaboré avec de nombreux organismes publics et communautaires dont la CMM, les MRC de plusieurs régions du Québec, les villes de Brossard, Longueuil, Gatineau et Drummondville, l'ARUC-Économie sociale, l'AGRTQ, l'ACHRU, le RQOH, la CQCH, le FQHC, la Caisse d'économie solidaire Desjardins, la Chaire de recherche du Canada en économie sociale, Hydro-Québec, la SHQ et la SCHL. Il a participé à la réalisation de dizaines de projets de logement social et abordable notamment comme Conseiller sénior en développement communautaire pour la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM), après avoir dirigé le GRT BRICH.



Animé par **Rachel Pelland** et **Jonathan Jubinville**

# QUELLES SONT LES ATTENTES DES FAMILLES ENVERS LEUR MUNICIPALITÉ ?



**Des parents de tout-petits, de partout  
au Québec, se sont prononcés  
sur la question.**

Découvrez les résultats du sondage :  
**[tout-petits.org/municipal](http://tout-petits.org/municipal)**

# ESPACE EXPOSANT

MERCREDI 6 OCTOBRE  
12h30 - 13h15

Un espace kiosques virtuels sera disponible en tout temps sur notre plateforme.

Sur cette plage horaire, vous pourrez rencontrer des exposants répondant à quatre grands enjeux: l'accessibilité, l'efficacité énergétique, l'abordabilité et la durabilité.

À la manière d'un véritable kiosque, cet espace sera ouvert tout au long de l'événement et vous permettra de:

- Consulter du contenu sur les services de nos exposants
- Rencontrer nos exposants en visioconférence

## NOS EXPOSANTS



## (7) L'URGENCE D'ACQUÉRIR DES IMMEUBLES DE LOGEMENTS ABORDABLES POUR LES PRÉSERVER DE FAÇON PERMANENTE

Les besoins pour les Québécois d'avoir un logement sécuritaire, abordable et durable sont criants. Le développement de l'offre de logement communautaire et social est insuffisant et parallèlement, le marché spéculatif s'empare de plus en plus d'actifs initialement abordables.

Il est donc urgent de placer l'acquisition d'immeubles dans nos plans d'action afin de sortir du marché privé le plus de logements possibles et de préserver l'abordabilité de façon permanente. Quels sont les moyens dont disposent les promoteurs immobiliers communautaires pour passer à l'action à l'échelle du Québec?

L'exposé de différentes initiatives permettra aux participants de s'inspirer, de comprendre les mécanismes particuliers de ce type de développement et d'échanger sur les leviers potentiels afin d'offrir une solution à l'échelle du Québec.

**Edith Cyr**, directrice générale du GRT Bâtir son quartier



Edith Cyr viendra nous présenter Les Habitations Le Domaine, un vaste ensemble abordable sauvegardé. Mme Cyr évolue dans le réseau de l'habitation communautaire depuis plus de 40 ans. Sous sa direction depuis sa création, Bâtir son quartier a réalisé 450 projets d'habitation coopératifs ou à but non lucratif totalisant 14 310 logements, en plus de 55 projets d'immobilier communautaire non résidentiel. Reconnue pour son leadership et son expertise, Edith Cyr a assumé la présidence de l'AGRTQ pendant plus de 15 ans. Au fil des ans, elle a siégé à de nombreuses instances décisionnelles et de concertation en habitation, en économie sociale et en développement économique, tant à l'échelle métropolitaine que provinciale. Elle préside, depuis 2001, le Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM) et siège au Comité de mise en œuvre du Plan d'action en patrimoine de la Ville de Montréal, à ses Comités aviseurs pour la reprise et la relance économique et pour la solidarité sociale et à l'exécutif de PME-MTL du Grand Sud-Ouest.

MERCREDI 6 OCTOBRE  
BLOC C – 13H15 À 14H30

## (7) L'URGENCE D'ACQUÉRIR DES IMMEUBLES DE LOGEMENTS ABORDABLES POUR LES PRÉSERVER DE FAÇON PERMANENTE

**François Giguère**, directeur général de SOLIDES



François Giguère est directeur général de la Société locative d'investissement et de développement social (SOLIDES) depuis plus de 8 ans et y est impliqué depuis sa création en 2000.

SOLIDES est un organisme communautaire dont la mission est d'acheter des immeubles de logements et d'en assurer un entretien maximal en maintenant les loyers au plus bas.

Propriétaire de 17 immeubles ou ensembles immobiliers majoritairement situés à Châteauguay, l'OSBL d'habitation est le deuxième plus important propriétaire immobilier résidentiel de cette ville.

**Réal Routhier**, directeur général de la coopérative d'habitation La Visionnaire à Longueuil depuis 2017, viendra compléter ces deux présentations en apportant son témoignage et les perspectives en matière d'acquisition pour le milieu coopératif.



CONFÉDÉRATION QUÉBÉCOISE  
DES COOPÉRATIVES D'HABITATION

# Leader, promoteur et porte- parole national du Mouvement québécois des coopératives d'habitation **depuis 1987!**

La CQCH et ses fédérations membres sont fières de regrouper plus de **850 COOPÉRATIVES MEMBRES** et de représenter l'ensemble des coopératives d'habitation du Québec!

**FCHE** – Estrie

**FECHALL** – Lanaudière, Laurentides et Laval

**FECHAM** – Montérégie

**FECHAQC** – Québec et Chaudière-Appalaches

**FECHAS** – Royaume Saguenay-Lac-Saint-Jean

**FECHMACQ** – Mauricie et du Centre-du-Québec

**FIHAB** – Outaouais

**LA FÉDÉRATION CHARM** – Montréal

## (8) DIFFÉRENTS MODÈLES POUR DIFFÉRENTS BESOINS : UN DÉVELOPPEMENT AU SERVICE DE LA PLURALITÉ

Vous avez probablement déjà entendu parler de coopératives de propriétaires, de cohabitat, de fiducie foncière communautaire ou d'autres initiatives qui émanent de la collectivité afin de répondre à la spécificité et la pluralité de besoins non couverts. Mais savez-vous faire la différence entre chacune d'entre elles?

Nous tenterons dans cette activité de clarifier ces modèles de développement tout en regardant en quoi ils sont complémentaires à l'offre de logements communautaires et sociaux.

Des initiatives vous seront présentées en table tournante afin de les illustrer, mais aussi de vous inspirer. Vous pourrez poser vos questions lors du temps d'échange avec chaque représentant de ces initiatives.

**Faiz Abhuani**, co-fondateur et directeur de Brique par Brique pour le modèle d'obligations communautaires



Faiz est un courtier immobilier résidentiel et cofondateur de Brique par brique. Son intention est d'alimenter l'énergie créatrice dans les diverses communautés qui l'inspirent. Avec une formation en développement économique de McGill et en immobilier de Concordia, ainsi que quinze ans d'expérience dans le secteur communautaire, Faiz est capable de prendre en compte à la fois les défis et les opportunités liés à la démarchandisation de l'immobilier et à la réorientation de ce secteur vers les gens, leurs maisons et leurs communautés.

**Joseph Bergeron**, responsable des opérations immobilières chez Vivacité pour le modèle de Société Immobilière Solidaire



Joseph Bergeron est impliqué dans le développement de projets communautaires depuis plusieurs années. Le bâtiment comme milieu de vie et de rassemblement a toujours été central dans sa démarche. Il s'est joint à l'équipe de Vivacité - Société immobilière solidaire pour travailler à développer des solutions face aux enjeux de logement qui touchent de plus en plus de personnes aujourd'hui.

## (8) DIFFÉRENTS MODÈLES POUR DIFFÉRENTS BESOINS : UN DÉVELOPPEMENT AU SERVICE DE LA PLURALITÉ

**Guillaume Brien**, directeur général de la Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie et du GRT Entraide habitat Estrie



Guillaume Brien est directeur général du GRT Entraide Habitat Estrie et de la Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie depuis 10 ans. Il est détenteur d'une maîtrise en gestion et développement des coopératives, et cumule 20 ans d'expérience comme travailleur au sein de GRT dont 10 ans dans la région de Québec.

Il a contribué à réaliser plus de mille nouveaux logements communautaires au cours des dernières années. Il est de ceux qui intègrent dans leur pratique les valeurs coopératives. Personne engagée dans sa communauté, monsieur Brien milite pour le développement de l'habitation communautaire depuis déjà 2 décennies.

**Samuel Gervais**, cofondateur – Développement et partenariats – de Foncier Solidaire



Samuel est un grand curieux et un rêveur ambitieux et contagieux. Il est entrepreneur, connecteur et révélateur. Le fil conducteur de son parcours : contribuer à créer et déployer des solutions répondant aux enjeux sociétaux de notre époque. Fasciné par les humains, ce qui les unit et ce qui les anime, il cherche à tisser des organisations, des communautés et des écosystèmes qui sont ancrés dans la collaboration, la solidarité, la régénération et la cohérence. Photoreporter pendant dans sa vingtaine, il a œuvré en parallèle dans le milieu communautaire en sécurité alimentaire. Il a ensuite cofondé et dirigé deux organismes à but non lucratif : EnRacine, développant des projets de reforestation communautaire à travers le monde, et l'Esplanade, le premier incubateur dédié à l'entrepreneuriat et à l'innovation sociale au Québec. Depuis la fin de 2020, il fait décoller Foncier solidaire, un organisme bâtissant un parc immobilier perpétuellement abordable, écologique et de qualité.

# ASSURANCES SEKOIA, LA FORCE DU RÉSEAU



Les projets de logement communautaire en gestation peuvent profiter d'un programme d'assurances

- ✓ réellement adapté à leur réalité, car pensé par et pour les OSBL d'habitation;
- ✓ qui satisfait aux exigences de leurs partenaires financiers.

Assurances Sekoia c'est

- ✓ 730 organismes et 1 500 bâtiments assurés pour une valeur dépassant 4 milliards \$;
- ✓ un programme administré par les représentants des OSBL d'habitation.



Se renseigner,  
nous joindre

Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)  
Sans frais : 1 866 846-0163 poste 221  
sekoia@rqoh.com  
rqoh.com/assurances-sekoia



ASSURANCES  
SEKOIA  
—  
Réseau québécois  
des OSBL d'habitation

## (9) FORUM OUVERT: RÉSILIENCE, ADAPTATION ET TRANSITION

Alors que la journée sur le développement du logement communautaire et social s'achève, le forum ouvert est un moment privilégié pour discuter des sujets qui vous tiennent à cœur. Ceux-ci peuvent consister en l'approfondissement d'un sujet abordé dans la journée ou la proposition d'un nouveau questionnement.

La formule se veut simple et permissive tout en offrant un espace de conversation structuré



Animé par **Rachel Pelland** et **Jonathan Jubinville**

*Les crises sanitaire, économique, climatique et du logement affectent les conditions de vie des ménages locataires.*

*Déjà en 2016, 195 635 ménages locataires au Québec consacraient plus de la moitié de leur revenu pour se loger, avec un revenu annuel médian de 12 494 \$. La pénurie de logements locatifs et ses conséquences inflationnistes sur les loyers affectent toujours plus de régions québécoises. Les changements climatiques menacent les ménages les plus vulnérables et les mesures « vertes » mises en place risquent de se traduire par de l'exclusion sociale si des mesures structurantes ne sont pas mises en place en amont.*

*Dans ces conditions, il est primordial d'assurer un parc de logements qui met à l'abri les ménages locataires, tout en répondant à un ensemble de besoins, que ce soient ceux des familles, des personnes âgées, en situation de handicap, des étudiant.e.s, des Autochtones vivant en milieu urbain, des locataires à modeste revenu, des femmes fuyant la violence conjugale, etc...*

**Pour des  
communautés  
résilientes, il faut  
investir dans le  
logement social et  
communautaire !**



[frapru.qc.ca](http://frapru.qc.ca)

**Suivez-nous:**

<https://www.facebook.com/FRAPRU.logement>



# MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION



JOURNÉE SUR LE  
**DÉVELOPPEMENT DU LOGEMENT  
COMMUNAUTAIRE ET SOCIAL**

*S'engager ensemble pour les communautés!*

**PRIX RÉGIS LAURIN**



---

Plus d'informations sur  
**[agrtq.qc.ca](http://agrtq.qc.ca)**

