



JOURNÉE DU
DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION
COMMUNAUTAIRE ET SOCIALE 2025



LE SECTEUR EN ACTION

13 MAI 2025

DoubleTree Hilton Montréal

Présenté par



Avec l'appui de



MERCI

À NOTRE PRÉSENTATEUR OFFICIEL ET À NOS PARTENAIRES COLLABORATEURS





SOMMAIRE

4 BIENVENUE

5 PROGRAMME

6 PLAN DES SALLES

7 L'ANIMATRICE DE LA JOURNÉE

8 ALLOCUTIONS OFFICIELLES

9 PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE

11 SALON DES EXPOSANTS

13 AXES DE LA JOURNÉE

15 ACTIVITÉS DE LA MATINÉE

20 ACTIVITÉS DE L'APRÈS-MIDI

24 PLÉNIÈRES DE CLÔTURE





BIENVENUE

Bienvenue à cette 4^e édition de la Journée du développement de l'habitation communautaire et sociale de l'Association des groupes de ressources techniques.

Notre événement s'inscrit résolument dans la foulée des journées d'études tenues en mai 2024, duquel s'est dégagé un objectif clair : passer de l'ambition à l'action pour atteindre, ensemble, la cible de 20 % de logements communautaires et sociaux au sein du parc immobilier locatif québécois.

Ce rendez-vous unique rassemble, encore une fois, les forces vives du secteur du logement communautaire et social. Avec la précieuse collaboration de nos partenaires de contenu — La FOHM, la FOHBGI, la CQCH, la FHCQ, le RQOH, le CTLC, la Caisse d'économie solidaire et ACHAT — nous avons conçu un programme pensé par et pour le milieu, structuré autour de quatre axes :

- Financer le développement du logement communautaire
- Accélérer le développement tout en préservant la qualité et l'ancrage local
- Renforcer la capacité organisationnelle du milieu
- Mettre en valeur le rôle clé des municipalités

Aujourd'hui, plus de 260 participants sont réunis pour s'inspirer, échanger et faire connaître les solutions et les pratiques les plus structurantes afin que notre secteur réponde aux besoins urgents des communautés. Pas moins de 45 intervenants et panélistes partageront leur expertise.

L'AGRTQ se veut un acteur mobilisateur et fédérateur. Depuis plus de 40 ans, notre réseau de Groupes de ressources techniques (les GRT) innove, développe et construit des projets ancrés dans leurs milieux, portés par les besoins spécifiques de chaque communauté. Partout au Québec, le réseau est en mouvement : fusions, regroupements, alliances, création de sociétés immobilières — autant d'initiatives pour renforcer notre capacité d'action et développer plus de logement, que ce soit par la construction ou l'acquisition de nouvelles unités.

Pour atteindre la cible du 20 %, nous devons plus que jamais unir nos forces — entre nous, mais aussi avec les acteurs des différents paliers gouvernementaux. À l'image des GRT, la collaboration constitue l'ADN de notre action commune et nous sommes prêts à travailler de concert avec tous les acteurs du milieu afin d'atteindre les objectifs que nous nous sommes donnés collectivement.

Enfin, nous aurons le plaisir de dévoiler aujourd'hui les résultats d'une nouvelle étude qui démontre, chiffres à l'appui, l'importance d'investir dans le logement communautaire et social pour à la fois répondre aux besoins actuels et bâtir l'avenir du Québec.

Cet événement ne pourrait avoir lieu sans l'appui de notre partenaire principal, La Caisse d'économie solidaire, et de nos commanditaires BFL Canada et la SCHL.

Merci de votre engagement et bonne journée à toutes et à tous,



Ambroise Henry
Président de l'AGRTQ



Tommy Théberge
Directeur général de l'AGRTQ

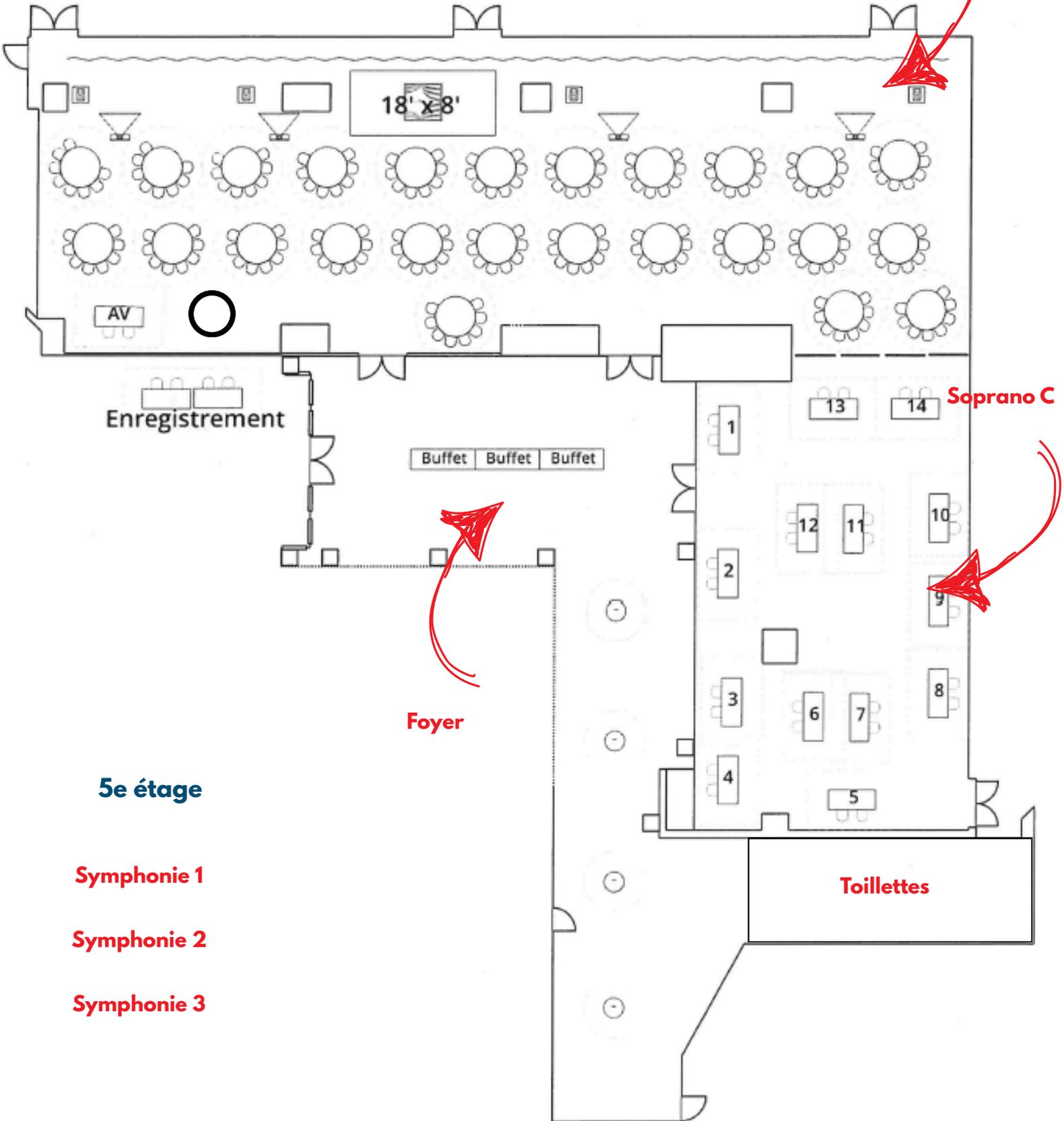
Horaire	ACTIVITÉS			
7h30-8h30	ACCUEIL ET INSCRIPTIONS			Devant Soprano AB
8h30 - 9h00	MOT DE BIENVENUE ET ALLOCUTIONS			Soprano AB Étage 4
9h00 - 10h00	ÉTUDE SUR LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES ET LES EFFETS SOCIAUX DES INVESTISSEMENTS DE LA SHQ			
10h00-10h30	PAUSE-KIOSQUES-RÉSEAUTAGE			Foyer + Soprano C
10h30 - 12h00	<p style="text-align: center;"><u>Activité 1</u> Financement: état des lieux et perspectives</p> <p style="text-align: center;">Soprano AB 4e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 2</u> Collaborations agiles et participation des communautés</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 1 5e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 3</u> Maintien et pérennisation du parc immobilier communautaire</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 2 5e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 4</u> Municipalités: des leviers concrets pour accélérer le développement</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 3 5e étage</p>
12h00 - 14h00	DÎNER -KIOSQUES-RÉSEAUTAGE			Foyer + Soprano C
14h00-15h30	<p style="text-align: center;"><u>Activité 1</u> Initiatives innovantes en émergence</p> <p style="text-align: center;">Soprano AB 4e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 2</u> Renforcement et mutualisation</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 1 5e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 3</u> Développer un écosystème de formation structuré</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 2 5e étage</p>	<p style="text-align: center;"><u>Activité 4</u> Municipalités en action : bonnes pratiques inspirantes</p> <p style="text-align: center;">Symphonie 3 5e étage</p>
15h30-16h00	PAUSE-KIOSQUES-RÉSEAUTAGE			Foyer + Soprano C
16h00-16h45	PLÉNIÈRES DE CLÔTURE Réponse urgente: comment les municipalités peuvent agir maintenant Secteur et gouvernement: bâtir des solutions ensemble			Soprano AB 4e étage
17h00 - 19h00	COCKTAIL			Foyer





PLAN DES SALLES 4E ÉTAGE

Soprano AB



5e étage

Symphonie 1

Symphonie 2

Symphonie 3





L'ANIMATRICE DE LA JOURNÉE



Diane Bérard

Diane Bérard est journaliste de solutions indépendante et documentariste. Cette pratique consiste à présenter, avec un regard critique, des solutions aux enjeux sociaux et environnementaux du 21e siècle. Elle couvre la finance sociale pour le magazine canadien Future of Good et elle a cocréé le documentaire « Le dernier flip : démarchandiser l'immobilier » (mai 2024).

Diane développe présentement le documentaire « Le monde d'après : réinventer la richesse » (sortie été 2026). Comme toute sa pratique, ce nouveau documentaire est aussi développé en mode solutions. Chaque semaine, elle participe à Zone économie, l'émission d'information quotidienne animée par Gérald Fillion. Elle est présidente du comité stratégie du CA de l'Institut du Nouveau Monde.



Le dernier flip: démarchandiser l'immobilier | Films | ICI TOU.TV

Nos logements sont devenus des marchandises. Cette course aux profits empêche trop d'entre nous de se loger adéquatement. Augmenter l'offre ne suffit pas si les nouvelles unités glissent dans la spéculation. Ce...

ici.tou.tv





ALLOCUTIONS OFFICIELLES



Benoit Dorais

**VICE-PRÉSIDENT DU COMITÉ EXÉCUTIF
DE LA VILLE DE MONTRÉAL**

Montréal 



France-Élaine Duranceau

**MINISTRE RESPONSABLE DE
L'HABITATION
MINISTÈRE DES AFFAIRES
MUNICIPALES ET DE
L'HABITATION**

*Affaires municipales
et Habitation*

Québec 

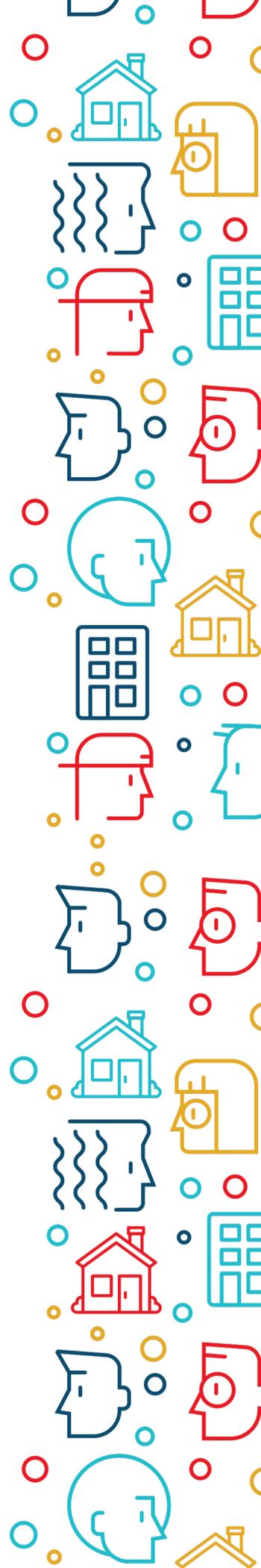


Jean Martel

**PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU
QUÉBEC**

*Société
d'habitation*

Québec 





PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE

Présentation de l'étude des retombées socio-économiques des programmes de la Société d'habitation du Québec



Tommy Théberge
Directeur général de l'AGRTQ



Martin Saint-Denis
M. Sc. Économiste, Expert-conseils et économiste



Émilie Dazé
Praticienne et consultante
chercheuse en sciences sociales

Le logement : un déterminant essentiel de la santé et du bien-être des communautés

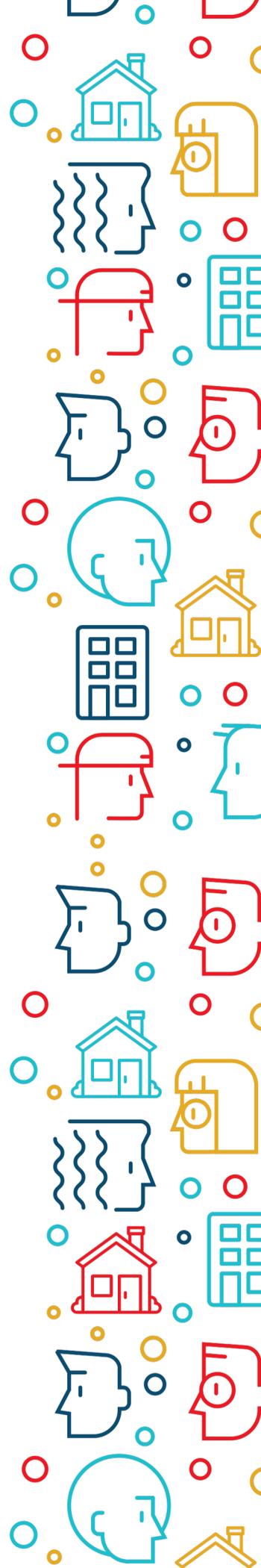


Sophie Goudreau
Agente de planification, de programmation
et de recherche

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Centre-Sud-
de-l'Île-de-Montréal



Direction régionale de santé publique





Fière partenaire de la
Journée du développement de
l'habitation communautaire et sociale
de l'AGRTQ

Solutions personnalisées en assurance
et gestion de risques

Venez nous rencontrer à notre kiosque !

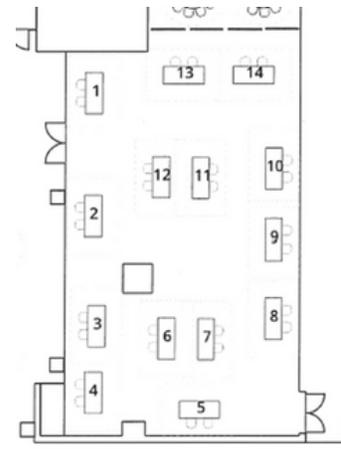


SALON DES EXPOSANTS



RÉSIDENTIEL

ACQ Résidentiel accompagne les entrepreneurs en construction résidentielle partout au Québec en offrant des services-conseils, de la formation et des outils pour soutenir le développement de projets durables et de qualité.



Soprano C



BFL Canada propose des solutions d'assurance et de gestion des risques adaptées aux organismes communautaires, aux entreprises et aux secteurs immobiliers, avec une expertise reconnue en habitation sociale et collective.



Expertbâtiment fournit des services d'expertise en bâtiment, d'inspection, de thermographie et de conseils techniques pour assurer la qualité, la sécurité et l'efficacité énergétique des immeubles.



GDA Services immobiliers intégrés offre une gamme complète de services en gestion, développement et entretien d'immeubles, appuyant les organismes dans la pérennisation et l'optimisation de leur parc immobilier



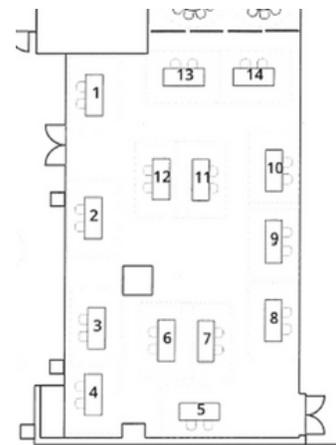
La Caisse d'économie solidaire Desjardins, partenaire financier de l'économie sociale et du logement communautaire, soutient les projets à impact social par le financement, l'accompagnement et l'investissement responsable





MOVE HOME

Move Home propose une solution innovante, mobile et durable qui répond au plus grand défi de l'immobilier : optimiser la rentabilité par mètre carré tout en maximisant l'utilisation de l'espace. En misant sur des appartements modulables, nous créons une nouvelle façon de vivre en ville, où les petites surfaces deviennent espaces de vie spacieux et agréables.



Soprano C

RÉGIME de retraite

des groupes
communautaires
et de femmes

Le Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes offre aux organismes communautaires et de femmes un outil collectif de sécurité financière, adapté à leurs réalités et géré de manière solidaire et démocratique.



TNCDC
TABLE NATIONALE
DES CORPORATIONS DE
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

La Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC) regroupe les Corporations de développement communautaire du Québec et soutient la concertation locale pour renforcer le développement social, économique et communautaire des territoires.



GO RAMPE
SOLUTIONS EN ACCESSIBILITÉ
ACCESSIBILITY SOLUTIONS

Go Rampe se spécialise dans les solutions d'accessibilité résidentielle et commerciale, offrant des rampes, plateformes élévatrices et aménagements qui favorisent l'inclusion et l'autonomie.



**Hydro
Québec**

Hydro-Québec accompagne les organismes et les gestionnaires immobiliers dans l'amélioration de la performance énergétique de leurs bâtiments, avec des programmes d'efficacité énergétique et de soutien technique





PRÉSENTATION DES AXES



Financer le développement du logement communautaire dans l'écosystème actuel

Explorer et structurer les leviers financiers permettant d'accélérer le développement du logement communautaire et social. Ces présentations visent à présenter les avancées des discussions sectorielles, à faire émerger des solutions de financement innovantes et à favoriser une meilleure compréhension entre les différents fonds et mécanismes disponibles



Accélérer le développement du logement communautaire : concilier volume, qualité et ancrage local

Le développement du logement communautaire repose sur l'émergence et la diffusion de modèles innovants, solidement ancrés dans les communautés. Ces activités mettront en lumière des approches qui répondent aux défis actuels du secteur. Sans imposer un modèle unique de croissance, il s'agit d'explorer des stratégies permettant de maintenir l'ancrage local et la gouvernance démocratique, tout en assurant une réponse adaptée aux besoins grandissants du logement communautaire.



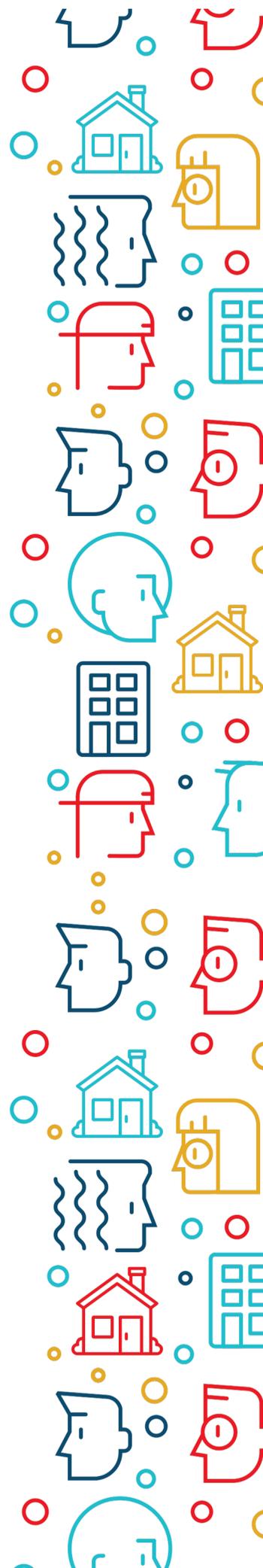
Renforcer la capacité organisationnelle du milieu

Outiller le secteur afin de maintenir le parc immobilier communautaire et éviter de perdre des unités locatives. Structurer le développement des compétences au niveau sectoriel en alignant les initiatives existantes et en prenant en compte les besoins reliés à la nécessaire accélération du développement.



Mettre en valeur le rôle des municipalités et des MRC

Populariser et vulgariser les outils réglementaires et autres incitatifs visant à développer plus de logement communautaire et social afin qu'un maximum d'acteurs du secteur puisse être ambassadeurs de ces outils auprès des municipalités. Inspirer et partager les bonnes pratiques de municipalités engagées dans le développement de logements abordables.



**Le banquier de
l'économie sociale
met à disposition une
partie de sa ristourne
collective en appui
aux organismes
d'habitation
hors marché.**

**Rester
à l'affût!**



Financement : État des lieux et perspectives

Où en est-on côté financement ? On fait le point sur les leviers existants, les démarches sectorielles en cours et les solutions innovantes pour appuyer le développement du logement communautaire.

Intervenants



Violaine Ouellette

Conseillère principale, logement social et communautaire, direction du développement stratégique



Luc Labelle

Chargé de développement



Community Housing Transformation Centre
Centre de transformation du logement communautaire



Chantal Desjardins

Directrice générale
Fédération des OSBL d'habitation de Montréal et coordonnatrice de la table de travail sur le financement du logement communautaire





Collaborations agiles et participation des communautés

Comment faire plus et mieux ensemble ?
Cet activité explore comment renforcer la synergie entre organismes auto-développeurs et groupes de ressources techniques, pour monter en échelle sans perdre l'ancrage local ni la qualité des projets.

Intervenants



Édith Cyr

Directrice générale
GRT Bâtir son quartier



Neil Armand

Directeur général
Société d'habitation des Communautés Noires



Sonia Côté

Directrice générale
Le Chaînon

CHAINON



Jérémie Girard

Coordonnateur au développement
GRT Atelier Habitation Montréal



Guillaume Brien

Directeur Général,
GRT Entraide Habitat Estrie



Isabelle Richard

Directrice générale
Réseau Bon Voisinage



Milieux de vie solidaires



Panel sur la participation des communautés dans les processus de développement.

Ce segment portera sur l'importance de la gouvernance démocratique comme fondement du logement communautaire.

Animation

Véronique Laflamme

Porte-parole du
FRAPRU



Intervenants

Patrick Prévile

Directeur général
FHCQ



Patricia Vianney

Coordonnatrice
de la FLHLMQ



Fédération des locataires
d'habitations à loyer modique
du Québec (FLHLMQ)

Elie Gravel

Directeur général par
interim de SOLIDES





Maintien et pérennisation du parc immobilier communautaire

Un regard concret sur les nouveaux outils à notre disposition pour préserver les logements existants. On explore les ressources disponibles et les solutions à mettre en place à l'échelle du Québec pour éviter la perte d'unités dans le secteur sans but lucratif.

Intervenants



Frédéric Léveillé-Guillemette
Ingénieur- directeur aux opérations



Jennie Laurin
Recherche et développement en immobilier collectif,



Egest Gjinali
Architecte, Pivot, coopérative d'architecture



Sandra Turgeon
Directrice générale
CQCH



Nancy Croussette
Directrice générale
RQOH



Municipalités: des leviers concrets pour accélérer le développement

Zoom sur le pouvoir des règlements municipaux. Découvrez comment certains outils réglementaires peuvent devenir de puissants leviers pour soutenir activement le développement du logement communautaire et social.

LAB laboratoire pour l'abordabilité du bâti

Intervenants



Gabriel Cotte

Conseiller aux affaires municipales, UTILE



Laure Deronne

Conseillère - Habitation, Vivre en Ville



Adam Mongrain

Directeur - Habitation à Vivre en Ville et membre du Groupe de travail pour l'habitation et le climat





14h00-15h30

Initiatives innovantes en émergence

Les coopératives de propriétaires, un modèle prometteur à déployer partout au Québec.

Intervenants

Clévis Cabrera

Directrice générale,
Fonds coop accès proprio



Sandra Turgeon

Directrice générale,
Confédération des
coopératives d'habitation du
Québec



Le capital patient, un outil agile pour financer
autrement le logement communautaire

Josée Prud'homme

Conseillère à l'investissement
communautaire et social



Mike Taddeo

Directeur de l'investissement
immobilier et des finances



AGRTQ



Renforcement et mutualisation

Mutualiser pour mieux avancer. Cet atelier présente des pratiques concrètes pour renforcer la solidité des organismes œuvrant dans le secteur de l'habitation, mutualiser les ressources et soutenir de nouvelles phases de développement à l'échelle régionale.

Intervenants



David Barbaza

DG de la Fédération des OSBL d'habitation du Bas-St-Laurent, de la Gaspésie et des îles et vice-président de Habitations populaires de l'Est (HPE)



Raphaël Déry

Directeur général
la Fédération intercoopérative en habitation de l'Ouest du Québec
et de GRT LOGE-IC



FÉDÉRATION INTERCOOPÉRATIVE
EN HABITATION DE L'OUEST DU QUÉBEC



Elie Gravel

Directeur général, GRT Outil

Immobilier à
impact social

outil

Développer un écosystème structuré de formation

Comment mieux former les acteurs du milieu ? On discute des démarches en cours pour structurer les formations, améliorer la coordination entre les offres et s'assurer que les compétences suivent le rythme du développement.

Animateur



Jacques Beaudoin

Président du Fonds communautaire de logement étudiant et administrateur d'OSBL d'habitation

Intervenants



Municipalités en action : bonnes pratiques inspirantes

Des municipalités passent à l'action, et ça fonctionne. Cet atelier présente des exemples concrets de plans municipaux déployés pour soutenir activement le logement à but non lucratif.

Animateur

Richard Ryan

Consultant en habitation et collaborateur de la Caisse d'économie Solidaire

Intervenants

Jennifer Robillard

Conseillère municipale,
Ville de Repentigny



Robert Benoit

Maire de Sutton



Alexandre Landry

Architecte fondateur et
directeur de L'Ensemble

L'ENSEMBLE





PLÉNIÈRES DE CLÔTURE

Atteindre le 20 % de logement communautaire et social: passer de l'ambition à l'action

Réponse urgente: comment les municipalités peuvent agir maintenant?

16H00



Marie-Michèle Cauchy

Directrice Milieux de vie durable et prospères, Communauté métropolitaine de Montréal



Adam Mongrain,

Directeur - Habitation à Vivre en Ville et membre du Groupe de travail pour l'habitation et le climat



16H30



Secteur et gouvernement : bâtir des solutions ensemble



Tommy Théberge

Diane Bérard
Animatrice

