

MOT DE LA PRÉSIDENTE
**FAIRE L'UNANIMITÉ
PARTOUT AU QUÉBEC**

ENJEUX POLITIQUES
**LE MODÈLE DE L'HABITATION
COMMUNAUTAIRE :
INCONTOURNABLE**

DÉVELOPPEMENT
**PENSER ET CONSTRUIRE
AUTREMENT**

AGRTQ

2016

spécial rapport annuel



**MOBILISÉS
POUR L'HABITATION
COMMUNAUTAIRE**



AGRTQ



Construire un monde meilleur, un logement à la fois.

Depuis plus de 35 ans, les Groupes de ressources techniques (GRT)
ont construit 50 000 logements communautaires au Québec.



AGRTQ

Développer l'habitation
communautaire *avec et pour*
les collectivités

Conseil d'administration

Présidente : Edith Cyr
Directrice générale de Bâtir son quartier, Montréal

Vice-président : Alain Marcoux
Directeur général du GRT Habitation Lévy, Lévis

Trésorière : Jacinthe Cyr
Conseillère à la direction du Groupe ressource en
logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Secrétaire : Renée Chiasson
Directrice générale de Cité des bâtisseurs,
Baie-Comeau

Administrateur : Mazen Houdeib
Directeur général du GRT ROMEL, Montréal

Administratrice : Nancy Belleau
Coordonnatrice au GRT Les Habitations populaires
de l'Est, Rimouski

Administrateur : Mario Tremblay
Coordonnateur du GRT Habitation populaire
Saguenay-Lac-St-Jean

Nous joindre

Éric Cimon, directeur général
eric.cimon@agrtq.qc.ca

Violaine Ouellette, directrice adjointe
violaine.ouellette@agrtq.qc.ca

**Pierre-Luc Girard, conseiller à l'investissement et
responsable du Fonds d'acquisition québécois (FAQ)**
pierre-luc.girard@agrtq.qc.ca

**Benoit Ferland, conseiller au développement et à la
formation**
benoit.ferland@agrtq.qc.ca

Geneviève Harvey, responsable des communications
genevieve.harvey@agrtq.qc.ca

Jocelyne Cyr, responsable des événements spéciaux
jocelyne.cyr@agrtq.qc.ca

Aurélien Macé, adjointe de direction
aurelien.mace@agrtq.qc.ca

Association des groupes de ressources techniques du Québec

533, rue Ontario Est, bur. 340, Montréal H2L 1N8
Tél. : 514 849-8547 | Sans frais : 1 888 849-8547
Courriel : agrtq@agrtq.qc.ca

agrtq.qc.ca
onenabesoin.quebec

SUIVEZ-NOUS :   

Conception graphique
Studio créatif Coloc - coop de travail
www.coloc.coop

Mot du directeur général

4

AMPLIFIER LA FORCE
DE NOTRE RÉSEAU

Mot de la présidente

5

FAIRE L'UNANIMITÉ
PARTOUT AU QUÉBEC

Enjeux politiques

6

CONSULTATION PUBLIQUE DE LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC
LE MODÈLE DE L'HABITATION
COMMUNAUTAIRE : INCONTOURNABLE

8

ORIENTATIONS FÉDÉRALES
D'EXCELLENTE PERSPECTIVES
POUR L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

Promotion de l'habitation communautaire

9

CAMPAGNE « ON EN A BESOIN »
LES VISAGES DE
L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

10

NOUVELLE ÉTUDE SUR LE LOGEMENT SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE
L'HABITATION COMMUNAUTAIRE, UN PILIER DU
DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET ÉCONOMIQUE

Vie associative

11

L'AGRTQ ET SES MEMBRES
MOBILISÉS DANS L'ACTION

Prix Régis-Laurin

12

ÉDITION 2016
SOULIGNER EN GRAND L'IMPORTANCE
DES ÉLUS MUNICIPAUX

Développement

14

NOS OUTILS
FINANCIERS

15

DES BESOINS PARTICULIERS POUR UNE POPULATION VIEILLISSANTE
PENSER ET CONSTRUIRE AUTREMENT

Réalisations

16

BILAN 2016 DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE



Nathalie Ross, Jocelyne Cyr, Éric Cimon, Pierre-Luc Girard, Violaine Ouellette, Pauline Verjut

Depuis l’an dernier, l’AGRTQ a amorcé un important virage. Tout en continuant la représentation auprès des pouvoirs publics pour promouvoir l’habitation communautaire, l’association persiste à peaufiner sa structure afin d’offrir plus de services, de ressources et d’outils à ses membres. La consolidation de notre réseau et le soutien offert à nos membres sont essentiels afin de relever les défis qui se présentent à nous. Nous nous appuyons sur la force et les compétences de nos 25 Groupes de ressources techniques (GRT) que nous aidons en misant sur la formation et le transfert des connaissances. Les GRT forment un réseau redoutable, érigé pour perdurer et continuer à fabriquer des milieux de vie, comme ils le font depuis plus de 40 ans.

Les besoins en matière de logement au Québec sont de plus en plus grandissants; des milliers de personnes requièrent d’avoir accès à un milieu de vie salubre, abordable et adapté, qui leur permettrait de s’épanouir. C’est d’ailleurs pour poursuivre notre mission visant à aider les gens, à ouvrir les perspectives vers un développement durable et à innover que

notre association se donne les moyens pour appuyer ses membres qui font des pieds et des mains pour parvenir à réaliser des milieux de vie répondant aux besoins de leurs concitoyens.

L’année 2016 a été remplie de défis et d’incertitudes, mais elle fût également stimulante et productive. L’esprit de collaboration a été omniprésent, autant entre les GRT, qu’avec nos partenaires. La coopération entre GRT est efficace et constante alors que des regroupements de ceux-ci ont également été entamés cette année. Le désir de réaliser « plus et mieux » afin d’adapter les projets aux besoins des communautés locales est indéniablement un élément fondateur de la vision de nos membres.

J’ai eu la chance, en 2016, de parcourir l’ensemble du Québec dans le cadre de la tournée de consultation du gouvernement portant sur « la nouvelle approche d’intervention en habitation » et j’ai été à même de constater l’enracinement profond des GRT dans leur communauté et les retombées extraordinaires des projets réalisés.

À travers les défis quotidiens, demandant de réinventer l’impossible pour financer des projets réalisés sur l’ensemble du territoire québécois tout en naviguant à travers des réglementations complexes, il n’en demeure pas moins que notre motivation s’abreuve des témoignages de centaines de milliers de personnes qui ont trouvé, par leur logement communautaire, la capacité de vivre dignement et de participer à leur communauté. L’habitation communautaire, c’est le pouvoir de faire pousser des bâtiments qui apparaissent comme des bouées de sauvetage au cœur des villes et villages.

Éric Cimon, directeur général

FAIRE L'UNANIMITÉ PARTOUT AU QUÉBEC



La consultation publique de la Société d'habitation du Québec, qui s'est déroulée dans toutes les régions du Québec, a permis de confirmer le logement communautaire comme modèle d'intervention privilégiée pour répondre aux besoins des populations en situation de vulnérabilité. La nature collective de l'habitation communautaire, basée sur la concertation, s'est fortement reflétée lors de ces rencontres de consultation où élus, partenaires et citoyens ont convergé en plaidant la nécessité de poursuivre et d'augmenter le développement de ces habitations pour répondre aux besoins criants de logement dans leur région. D'une seule voix, les intervenantes et les intervenants de partout au Québec ont confirmé leur confiance envers les collectivités locales pour identifier leurs besoins et pour développer des projets d'habitation communautaire adaptés à leur réalité, permettant à leurs citoyennes et citoyens d'être logés adéquatement et de participer pleinement à la société. Du même souffle, tous ont reconnu l'importance d'améliorer les programmes et les façons de faire pour assurer une réalisation plus efficace des projets.

L'année 2016 en fût une de transition, un moment charnière pour l'avenir de l'habitation communautaire. À titre d'acteur de premier plan dans le développement du logement social et communautaire, nous avons, aux côtés de nos partenaires et au diapason avec les élus municipaux, assumé un leadership tout au long de l'année en proposant des solutions concrètes et constructives permettant de mieux répondre aux besoins des collectivités et de maintenir la pérennité de notre modèle

d'intervention. L'ensemble des GRT ont fait la démonstration de leur forte capacité à réaliser des projets adaptés confirmant ainsi le rôle central qu'ils occupent dans le processus de prise en charge des communautés pour aider les personnes dans le besoin.

Comme présidente de l'AGRTQ, je suis fière de ce que nous avons accompli collectivement cette année, où nous avons mis en valeur l'habitation communautaire et affirmé notre expertise et notre rôle incontournable, en plus de mobiliser nos alliés sur l'ensemble du territoire.

Nos efforts portent leurs fruits et l'avenir apparaît aujourd'hui plus prometteur. L'année 2017 sera importante pour faire

ce que nous faisons de mieux : répondre aux besoins essentiels de loger adéquatement les plus vulnérables en étant le moteur de développement de l'habitation communautaire à travers le savoir-faire, l'innovation et le professionnalisme de tous les membres de l'association.

Edith Cyr, présidente

L'AGRTQ

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) œuvre à la promotion et au développement de l'habitation communautaire partout au Québec afin de répondre aux besoins des ménages à faible et modeste revenu et des personnes ayant des besoins particuliers.

L'AGRTQ représente 25 entreprises d'économie sociale, les Groupes de ressources techniques, dont la mission est d'accompagner les groupes de citoyens et les organismes à but non lucratif dans la réalisation de projets d'immobilier communautaire.

CONSULTATION PUBLIQUE DE LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC

LE MODÈLE DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE : INCONTOURNABLE

Le Québec a construit il y a plus de 40 ans un modèle innovateur d'habitation communautaire pour répondre aux besoins des personnes à faible et modeste revenu ou en situation de vulnérabilité. Dans une année charnière pour décider ce que sera l'approche de demain, l'AGRTQ et ses membres se sont mobilisés et ont joué un rôle de leader afin de faire valoir l'importance de l'habitation communautaire pour le développement des collectivités.

L'AGRTQ et ses membres au cœur de la mobilisation

De juin à novembre 2016, l'AGRTQ et ses membres, ainsi que de très nombreux citoyens et intervenants des milieux communautaires, municipaux et institutionnels ont participé à la consultation publique de la Société d'habitation du Québec (SHQ) portant sur « la nouvelle approche d'intervention en habitation » que le gouvernement souhaite mettre en place dans les prochaines années. Présents à 18 des

19 rencontres de consultation tenues à travers le Québec, l'AGRTQ et ses membres ont démontré les retombées positives de l'habitation communautaire et ont proposé des solutions concrètes pour améliorer le programme AccèsLogis qui permet de soutenir le développement du logement social et communautaire au Québec. Plus particulièrement, l'AGRTQ a soumis plusieurs recommandations pour assurer une application efficace de ce programme et en optimiser les résultats : financement adéquat partout au Québec, reconnaissance de l'expertise locale et travail en partenariat, allégement des processus administratifs et planification du développement à long terme.

Des consensus importants

La consultation publique de la SHQ a permis de voir émerger de nombreux consensus à travers les régions, dont principalement le souhait que le modèle du logement communautaire, qui est le fruit de la mobilisation des municipalités, des élus, des GRT, des groupes communautaires, des comités de logements, des organismes du secteur de la santé et des services

sociaux et des citoyens, soit préservé et davantage développé. Le rôle central et incontournable des GRT dans la réalisation des projets d'habitation communautaire a lui aussi été mis en lumière, tout comme la qualité de leur expertise. Enfin, la nécessaire modernisation du programme AccèsLogis est une vision qui a été partagée sur l'ensemble du territoire.

Des rencontres avec les élus partout au Québec

Dans la foulée de la consultation de la SHQ, l'AGRTQ a multiplié les rencontres et échanges avec les élus québécois des différents paliers décisionnels afin de les sensibiliser à l'importance de l'habitation communautaire et aux enjeux actuels en matière de logement social et communautaire. Ces entretiens ont été fort positifs et l'appui des élus a été remarquable.

Des résultats positifs

Cette large mobilisation et les interventions menées par l'AGRTQ et ses membres commencent à porter leurs fruits. En effet, le budget du Québec d'avril 2017 prévoit une reprise du développement du logement





communautaire à un rythme de 3 000 nouvelles unités financées annuellement. Aussi, le gouvernement a annoncé son intention d'amorcer dès les prochains mois des travaux visant à réviser le modèle financier et les paramètres du programme AccèsLogis. Cette révision a pour objectif de « réinvestir dans le parc de logements sociaux et abordables, tout en accélérant la réalisation des projets. » Ces avancées sont significatives et permettent d'entrevoir une amélioration de la réponse aux besoins des personnes en situation de vulnérabilité, dans tout le Québec.



ENTENDUS LORS DES CONSULTATIONS

« Les GRT sont une innovation québécoise en habitation dont il faut être fiers ! » – Val-d'Or

« Sans mon logement communautaire, je serais aujourd'hui dans la rue. » – Gatineau

« Sans l'apport des GRT, il n'y aurait pas de projets d'habitation communautaire ! » – Rimouski

« Le gouvernement devrait prioriser l'habitation communautaire qui est un réel vecteur d'intégration sociale. » – Laval

« Moi, j'ai eu la chance d'avoir un logement dans un OSBL et ça m'a sauvé la vie. » – Montréal

« AccèsLogis est un programme essentiel, qui doit absolument évoluer. » – Gaspé

« L'habitation communautaire est un levier pour les municipalités. » – Joliette

« Les coopératives d'habitation offrent la sécurité et la stabilité pour les personnes âgées. » – Sainte-Marie-de-Beauce

« Le soutien du GRT est indispensable à la réalisation des projets. » – Val-d'Or

« Les coopératives d'habitation ce n'est pas que de la pierre, mais une prise en charge collective et un outil de développement. » – Sherbrooke

ORIENTATIONS FÉDÉRALES

D'EXCELLENTE PERSPECTIVES POUR L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

Une grande réflexion s'est amorcée à travers le Canada afin d'établir une stratégie nationale sur le logement. Le gouvernement fédéral a ainsi instigué la consultation « Parlons logement » à laquelle l'AGRTQ a collaboré et joint sa voix à celle de plusieurs partenaires.

La consultation publique « Parlons logement »

Au cours de ces consultations, l'AGRTQ et ses membres ont pris la parole pour faire la promotion du logement abordable et surtout du modèle québécois de logement communautaire auquel les Groupes de ressources techniques contribuent depuis plus de 40 ans.

Des thèmes majeurs ont été étudiés, soit le soutien à ceux qui en ont le plus besoin, les stratégies à mettre en place pour rendre le logement plus abordable, la création des collectivités inclusives et durables, le renforcement du secteur du logement social. De ces échanges, discussions et contributions de plusieurs intervenants de divers milieux, des consensus ont émergé, notamment quant à l'importance de favoriser la santé des familles et le déploiement de stratégies innovantes pour contribuer à bâtir des collectivités plus solides ainsi qu'à améliorer les conditions de logement pour tous.

Dans la foulée de cette consultation, nos interventions et les rencontres qui en ont découlé, tant avec le ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social Jean-Yves Duclos qu'avec d'autres membres de la députation fédérale, nous ont permis de renforcer nos liens avec plusieurs instances et partenaires, dont notamment

la Société canadienne d'hypothèques et de logement, afin d'assurer un avenir positif à l'habitation communautaire au Québec.

Des avancées intéressantes pour établir de nouveaux terrains de collaborations en appui à nos projets ont également émanées de notre implication auprès des autorités fédérales.

Des engagements qui se poursuivent

Dans le budget fédéral de 2016, un important retour dans le secteur de l'habitation avait été noté avec une hausse significative des investissements pour le logement social et abordable. Lors du budget présenté en mars 2017, le gouvernement a récidivé, validant à nouveau sa volonté de soutenir le développement de l'habitation abordable au Canada. Le ministre fédéral des Finances, M. Bill Morneau, a ainsi annoncé la mise en place d'une Stratégie nationale sur le logement menant à des investissements de 11,2 milliards sur 11 ans. D'entrée de jeu, le gouvernement prévoit de travailler en collaboration avec les différents partenaires du milieu pour définir comment affecter les sommes dédiées à cette stratégie. L'AGRTQ entend participer activement à ces travaux. Plus de détails, relativement à l'application de la stratégie, viendront donc plus tard, dans la prochaine année.

REPRÉSENTATION 2016

4 MÉMOIRES

- Mémoire de l'AGRTQ déposé en janvier 2016 au ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, dans le cadre de la consultation menant au troisième plan d'action pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.
- Mémoire de l'AGRTQ *Maintenir l'intégralité du Fonds québécois d'habitation communautaire*, présenté en février 2016, dans le cadre des travaux de la Commission de l'aménagement du territoire de l'Assemblée nationale du Québec.
- Mémoire de l'AGRTQ déposé en octobre 2016 à la Société canadienne d'hypothèques et de logement et soumis dans le cadre des consultations relatives à la Stratégie nationale sur le logement « Parlons logement ».
- Mémoire de l'AGRTQ présenté à la Société d'habitation du Québec en décembre 2016 dans le contexte des consultations relatives à la «Nouvelle approche d'intervention en habitation».

CAMPAGNE « ON EN A BESOIN » LES VISAGES DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

Face à l'urgence d'investir adéquatement et maintenant dans l'habitation communautaire pour favoriser un réel accès au logement des personnes moins nanties ou vulnérables, l'AGRTQ, en collaboration avec plusieurs partenaires, a lancé au début de l'année 2016 la campagne publicitaire « L'habitation communautaire : On en a besoin maintenant ».

Des besoins urgents

Cette campagne visait notamment à donner une voix aux 480 000 ménages locataires québécois qui doivent allouer plus de 30 % de leur revenu pour se loger ainsi que les 227 000 ménages pour qui la situation est d'autant plus précaire, car la part du loyer représente plus de 50 % de leur revenu.

Cette mobilisation, dont l'AGRTQ est instigatrice, a su mettre en lumière les besoins en matière de logement social et communautaire tout en démontrant les bénéfices que ce modèle procure à l'ensemble de la société.

Promouvoir l'habitation communautaire partout au Québec

L'habitation communautaire est un important vecteur de changement pour la qualité de vie des citoyennes et citoyens. À travers sa campagne publicitaire déployée en partenariat avec la CSN, la FTQ et la Caisse Desjardins des Travailleuses et Travailleurs unis, l'AGRTQ a su démontrer l'effet déterminant du logement dans la vie des gens. Des publicités, relatant des témoignages réels, ont permis de présenter le visage de personnes pour qui l'habitation communautaire a fait une différence pour résoudre des problèmes tels que l'itinérance, la dévitalisation des villages et des quartiers, le déracinement des personnes âgées ou le manque de logements convenables pour les ménages à revenu faible ou modeste et pour les personnes ayant des besoins spécifiques (handicap physique ou intellectuel, problème de santé mentale).

Cette campagne a été largement diffusée à travers le Québec à la radio, dans les journaux ainsi que sur le site onenabesoins.quebec. Nous avons également pris les médias sociaux d'assaut, en diffusant des capsules vidéo relatant des témoignages marquants d'individus touchés par nos actions. Au final, cette campagne a permis de rejoindre des millions de personnes à travers le Québec, permettant de faire valoir les besoins majeurs en matière d'habitat.



Nathalie Albertini

Maman de 3 enfants, elle habite dans une coopérative d'habitation où elle a pu trouver un logement décent pour sa famille ainsi qu'un réseau de soutien.



Hugo Laprès-Chartrand

Son passage à l'Auberge du cœur L'Envolée lui a permis de recevoir le soutien dont il avait besoin. Hugo étudie maintenant à l'Université York, à Toronto.



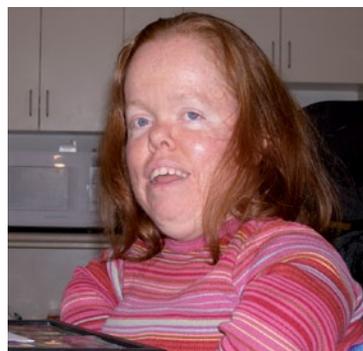
Jeannine Caron-Giasson

Grâce à l'habitation communautaire, Mme Caron-Giasson peut rester dans son village de l'Islet-sur-Mer où elle est bien enracinée et où elle est heureuse.



Jean-Marc Dumont

Père d'un fils ayant un problème de santé mentale, M. Dumont est réconforté de le savoir dans un logement avec soutien communautaire qui améliore sa qualité de vie.



Ingrid Carrey

Jeune femme vivant avec un handicap, Ingrid a trouvé un logement adapté avec services, situé près de sa famille et de son réseau de soutien.

NOUVELLE ÉTUDE SUR LE LOGEMENT SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE, UN PILIER DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET ÉCONOMIQUE

Une recherche coordonnée par le Réseau québécois de développement social (RQDS) et à laquelle l'AGRTQ s'est jointe comme partenaire a permis de définir les retombées concrètes du logement social et communautaire sur les individus et sur les collectivités.

L'AGRTQ comptait parmi les partenaires nationaux ayant participé aux différentes étapes du processus de cette recherche qui visait à documenter les retombées des projets d'habitation réalisés dans le cadre du programme AccèsLogis Québec. C'est ensuite en marge du congrès de la Fédération québécoise des municipalités que les résultats de cette recherche ont été présentés, événement au cours duquel notre présidente Edith Cyr a d'ailleurs pris la parole.

L'habitation communautaire, un levier pour faire la différence auprès des personnes et des collectivités

La recherche démontre les impacts des projets d'habitation communautaire sur la société et la santé tels que l'amélioration de la qualité de vie, de la mixité sociale et de l'intégration et l'inclusion sociale, la reprise de pouvoir sur sa vie, l'amélioration de la santé physique et mentale et le maintien de l'autonomie. Le logement social et communautaire a également des incidences sur l'économie, en permettant notamment l'équilibre des finances personnelles, la promotion et le développement de l'économie sociale. Relativement au territoire et à l'urbanisme, ce modèle procure plusieurs autres effets positifs tels que le maintien des personnes dans leur quartier ou communauté, la revitalisation des quartiers urbains et des milieux ruraux et la contri-

buton à un patrimoine bâti durable. Enfin, cette étude soulève également le potentiel d'acquisition de compétences en matière de gestion démocratique, de citoyenneté ainsi que le développement du sentiment d'appartenance et de la capacité d'agir des individus à travers leur implication dans leur milieu de vie.

Les conditions favorables pour permettre l'essor du logement social et communautaire

L'un des objectifs de cette recherche était de déterminer les conditions favorables à la réussite des projets de logements sociaux et communautaires. Voici quelques-uns des facteurs de réussite qui se sont dégagés dans le cadre de cette étude : l'importance de la mobilisation des acteurs du milieu, impliquant notamment une diversité de partenaires (institutionnels, communautaires, politiques, économiques, etc.), la capacité de ce milieu à mettre à profit un réseau d'entraide entre ces partenaires et la population, ainsi que la présence d'une cohésion entre les besoins identifiés pour une population ciblée et la volonté collective d'y répondre.

À cela s'ajoutent les ressources et les expertises nécessaires, soit l'identification des besoins par les personnes concernées par le projet, mais également l'expertise en matière de développement résidentiel

et de logement social et communautaire tel que l'expertise détenue par les Groupes de ressources techniques. Enfin, l'aide financière d'instances gouvernementales, le soutien des municipalités tant sur le plan financier que dans leurs engagements politiques et la viabilité et vivacité associative et démocratique après la construction sont d'autres éléments favorables à prendre en considération.

« Le logement social et communautaire est reconnu comme étant un levier de développement économique, social et territorial. Il est un outil puissant de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale permettant à la fois de prévenir les situations de pauvreté et d'agir sur celles-ci. »

Tiré de : Forest, D., Milot, S., St-Germain, L. et Torres, S. (2016) Le logement social et communautaire dans la dynamique territoriale : retombées socioéconomiques des projets d'habitation AccèsLogis au Québec, rapport de recherche pour le Groupe des partenaires nationaux sur le logement social et communautaire (coordonné par le RQDS), par Centre de recherche sociale et appliquée et sandy Torres, en collaboration avec l'Université du Québec en Outaouais, 159 p.

L'AGRTQ ET SES MEMBRES

MOBILISÉS DANS L'ACTION

L'année 2016 a été chargée pour l'AGRTQ et l'ensemble de ses membres. À travers ses implications, ses interventions et sa mobilisation constante, l'AGRTQ s'est donnée les moyens de répondre aux besoins, ceux exprimés par ses membres et ceux de la population désireuse de pouvoir en obtenir davantage en matière de logement social et communautaire.

Créer des liens

L'AGRTQ a été sur place dans divers événements afin d'offrir un rayonnement à son réseau de GRT et assurer un discours mobilisateur pour l'habitation communautaire. Ainsi, l'association a donné un atelier au Forum mondial de l'économie sociale en septembre dernier, elle a tenu un kiosque lors d'un événement conjoint du Réseau québécois des OSBL d'habitation et de l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine. L'AGRTQ est également intervenue lors de la Journée de partage sur l'habitation des aînés du Carrefour action municipale et famille qui s'est déroulée en novembre 2016. Enfin, l'association a participé à la Journée d'orientation et de réflexion sur l'avenir du Fonds québécois d'habitation communautaire.

L'AGRTQ à la rencontre de ses membres

L'AGRTQ est aussi allée sur la route pour être présente un peu partout sur le territoire québécois, à l'image de son réseau. Multipliant ainsi les déplacements dans les assemblées générales de ses membres en allant visiter le Groupe ressource en logements collectifs de la Gaspésie/Iles-de-la-Madeleine à Gaspé, le Groupe d'aménagement de logement populaire (GALOP) dans Lanaudière, le GRT-ROHSCO en Outaouais ainsi que le Regroupement des organismes du Montréal ethnique pour le logement et Bâtir son quartier à Montréal. La direction de l'association est aussi allée à la rencontre de plus de la moitié de ses membres, à travers le Québec, directement dans leur localité. L'AGRTQ a également organisé deux assemblées générales qui se sont déroulées à Montréal, en avril, et à Québec en novembre 2016.

La formation et le transfert de connaissances : une priorité

Diverses formations ont été offertes aux membres de l'association au cours de la dernière année afin de mieux les outiller dans leurs défis du quotidien. Ils ont ainsi eu accès à des séances de formation et d'information sur le Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire (FondsARHC), le Fonds d'investissement en habitation communautaire du Québec (FIHCQ), le Fonds d'innovation pour le logement locatif abordable ainsi que les programmes d'adaptabilité des logements. À cela se sont ajoutés des ateliers et conférences portant sur différents thèmes qui touchent les GRT, dont la présentation de trois projets novateurs d'accès à la propriété développés en Estrie, un échange sur la réalité de la charge des projets, une conférence sur la construction écologique et durable et deux ateliers sur la communication.

Le transfert de connaissances a également été à l'honneur grâce aux kiosques déployés lors des deux assemblées générales et ayant permis aux membres de se renseigner sur différents sujets dont notamment les différents programmes de la SCHL, les entreprises d'économie sociale en soutien à domicile et un outil d'estimation des coûts de construction.

Les GRT en changement

L'AGRTQ a également offert un soutien d'accompagnement aux GRT de Beauce-Appalache et de Lévis dans le contexte de leur regroupement. À cet effet, l'association a aussi soutenu les démarches entamées par des GRT de la Montérégie allant également dans le sens d'un potentiel regroupement.

ÉDITION 2016

SOULIGNER EN GRAND L'IMPORTANCE DES ÉLUS MUNICIPAUX

25 élus municipaux ont été récompensés pour leur contribution à l'avancement du logement social et communautaire.



Lors de la cérémonie qui s'est déroulée le 27 avril 2016 à Montréal, l'AGRTQ a décerné le prix Régis-Laurin à 25 élus municipaux qui par leurs actions, leur soutien et leur détermination, ont fait progresser la cause du logement social et communautaire et contribué au développement d'habitations accessibles et de qualité pour les personnes moins nanties ou vulnérables. Par cette édition spéciale, l'AGRTQ désirait mettre en lumière le rôle déterminant que jouent les élus municipaux lorsqu'il s'agit d'améliorations concrètes de la qualité de vie des citoyennes et des citoyens et souligner l'apport significatif de ces indis-

pensables partenaires dans la réalisation de projets d'immobiliers collectifs.

Des réalités et des réalisations différentes

Chacun à leur façon et selon le contexte particulier de leur ville ou de leur municipalité, les récipiendaires ont contribué de manière significative à l'habitation communautaire. Que ce soit en étant proactif, audacieux ou efficace dans l'implantation de programmes et politiques facilitant le développement du logement communautaire, ou en faisant de cet enjeu un cheval de bataille et réussissant avec succès à

implanter des projets dans leur communauté, ces élus ont pu faire une différence. D'autres se sont démarqués par la promotion publique et constante des bienfaits du logement communautaire. Enfin, plusieurs ont fait preuve d'une écoute et d'une grande ouverture à l'égard des besoins de la population et ont collaboré de façon exemplaire avec les organismes du milieu.

Le prix Régis-Laurin

Le prix Régis-Laurin, créé en 2004, vise à reconnaître la contribution exceptionnelle d'une personne à la cause de l'habitation communautaire et de l'amélioration des conditions de vie et de logements des ménages à faible et modeste revenu. Ce prix porte le nom d'un homme dont l'AGRTQ désirait honorer la mémoire, afin de souligner la marque d'une grande richesse qu'il a laissée dans le réseau des groupes de ressources techniques et dans le monde de la coopération. À la barre du GRT Sosaco pendant près de 20 ans, il a accompagné des centaines de ménages dans leur recherche de conditions de logement meilleures. M. Laurin a ainsi fait partie des pionniers qui ont façonné la manière de faire dans les GRT et en habitation communautaire.



LES LAURÉATS

- **Micheline Anctil**, Mairesse de Forestville
- **Monique Bastien**, Conseillère municipale de Longueuil
- **Denis Coderre**, Maire de Montréal
- **Russell Copeman**, Maire de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce
- **Pierre Corbeil**, Maire de Val-d'Or
- **François Croteau**, Maire de Rosemont-La Petite-Patrie
- **Chantal Deschamps**, Mairesse de Repentigny
- **Benoit Dorais**, Maire du Sud-Ouest
- **Guy Dumoulin**, Conseiller municipal de Lévis
- **Denis Fortin**, Conseiller municipal de Saint-Antonin
- **Chantal Gilbert**, Conseillère municipale de Québec
- **Ghislaine Hudon**, Mairesse de Lac-Bouchette
- **Randy Jones**, Maire de Gros-Mécatina
- **Marie-Claude Lamarche**, Conseillère municipale de Terrebonne
- **Alain Larue**, Maire de Notre-Dame-des-Prairies
- **Gilles Lehouillier**, Maire de Lévis
- **Réal Ménard**, Maire de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve
- **Myriam Nadeau**, Conseillère municipale de Gatineau
- **Michel Nadeau**, Maire de Saint-Antonin
- **Serge Pélouquin**, Maire de Sorel-Tracy
- **Gérard Porlier**, Maire de Saint-Alphonse
- **Réjean Porlier**, Maire de Sept-Îles
- **Richard Ryan**, Conseiller municipal du Plateau-Mont-Royal
- **Bernard Sévigny**, Maire de Sherbrooke
- **Caroline St-Hilaire**, Mairesse de Longueuil

NOS OUTILS FINANCIERS

Au fil du temps, l'AGRTQ a mis sur pied des outils financiers visant à soutenir les GRT et les groupes qu'ils accompagnent pour faciliter l'essor de l'habitation communautaire au Québec.

Le **FONDS D'ACQUISITION QUÉBÉCOIS (FAQ)** est un outil financier dédié à l'habitation communautaire partout au Québec. Créé en 2009 à l'initiative de l'AGRTQ en partenariat avec le Fonds immobilier de solidarité FTQ, le FAQ offre des prêts temporaires pour l'achat de propriétés immobilières dans le but de construire, de rénover ou de recycler des bâtiments à des fins d'habitation communautaire.

Il permet aux organismes d'habitation (coopératives, OBNL, Offices municipaux d'habitation) de saisir une opportunité d'achat de terrain ou d'immeuble, en attendant le financement complet du projet.

Faits saillants 2016 :

- 8 projets totalisant 197 logements ;
- 7 M\$ investis par le FAQ pour la réalisation des projets dont les coûts totaux de réalisation atteignent 31,5 M\$;
- Gamme complète de logements financés, du studio jusqu'à l'appartement avec 3 chambres à coucher.

Le **FONDS D'INVESTISSEMENT EN HABITATION COMMUNAUTAIRE DU QUÉBEC (FIHCQ)** devrait être mis en opération au cours de l'année 2017. Géré par l'AGRTQ avec le soutien financier de commanditaires, il vise à offrir aux OBNL et coopératives d'habitation du Québec accompagnés par un GRT membre de l'AGRTQ, des prêts d'une durée de 15 ans garantis par une hypothèque de 2^e rang sous la forme de capital patient et permettant de financer la mise de fonds nécessaire pour des projets d'achat-rénovation.

Profil des propriétés compatibles :

- Immeuble multi-logements de 6 unités ou plus ;
- Âgé d'au plus 55 ans ;
- État général considéré comme bon, c'est-à-dire ne nécessitant que des travaux de mise aux normes et des rénovations mineures ;
- Rénovations mineures : Entre 9 500 \$ et 12 500 \$ par unité.

Besoin de rénover vos logements sans augmenter les loyers ?

Le Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire (FondsARHC) offre un nouveau produit financier pour les coopératives et les organismes à but non lucratif (OBNL) en habitation admissibles qui vise à financer la réalisation d'importants travaux de rénovation que les réserves de remplacement n'arriveront pas à financer.

fondsarhc.quebec

DES BESOINS PARTICULIERS POUR
UNE POPULATION VIEILLISSANTE

PENSER ET CONSTRUIRE AUTREMENT

La situation québécoise d'une population vieillissante exige inévitablement de se questionner sur l'avenir de l'habitation pour les aînés du Québec et de proposer des idées novatrices et avant-gardistes pour repenser l'offre de logements et mieux répondre aux besoins. C'est l'objectif que s'est donnée l'AGRTO, dont les membres comptent déjà une forte expertise en innovation et en développement d'habitation pour aînés, en amorçant le développement d'un nouveau modèle innovant d'habitation communautaire pour aînés et la mise sur pied d'un projet-pilote.

En partenariat avec la Fédération des coopératives de services à domicile et de santé du Québec (FCSDSQ), l'AGRTO souhaite répondre au créneau de la population aînée qui est « trop riche » pour le logement social, mais « trop pauvre » pour les résidences privées à but lucratif où elle risque de dilapider son patrimoine et éventuellement de se retrouver dans la pauvreté. Sous forme d'habitation communautaire, le projet veut offrir aux personnes aînées un véritable domicile où elles pourront demeurer durablement et recevoir un continuum de services adaptés à l'évolution de leur condition, et pouvant aller jusqu'aux soins de fin de vie. Le type d'habitation qui sera développé mettra la personne et sa famille au cœur des décisions dans le cadre d'un mode de gestion participatif et communautaire et mènera sur des pratiques qui favorisent le maintien de la santé et de l'autonomie le plus longtemps possible. Cette habitation sera également ouverte sur la communauté et pleinement intégrée à son milieu, tant sur le plan des activités et des services que de l'aménagement et du bâti. L'ensemble du projet sera conçu en se référant aux meilleures pratiques d'ici

et d'ailleurs. L'objectif est d'en faire un modèle adaptable à l'échelle du Québec et de développer un véritable réseau d'habitations pensées par et pour les gens.

Dans la continuité de ce que les GRT font depuis plus de 40 ans, ce projet audacieux comporte plusieurs aspects qui permettent de renouveler le modèle d'habitation, son fonctionnement, les services, et de proposer les nouvelles avenues de financement ainsi que le mode de co-construction du projet avec de multiples partenaires.

Le partenariat à l'honneur

La conception de ce modèle innovant d'habitation est réalisée grâce au soutien du CRÉNEAU pour personnes âgées autonomes et en perte d'autonomie, dont la mise sur pied découle du Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2015–2020. L'objectif du CRÉNEAU est de « faciliter les collaborations entre les acteurs du milieu afin d'identifier collectivement des filières de développement et d'innovation à haut potentiel pour l'économie sociale et pouvant offrir une réponse adéquate aux personnes âgées tout en s'inscrivant en

complémentarité à l'offre déjà en place ». Le comité de coordination du CRÉNEAU est composé du Chantier de l'économie sociale, du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité, du ministère de la Santé et des Services sociaux, du ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation, du Réseau FADOQ, du Centre de recherche en innovations sociales (CRISSES) et du Secrétariat des aînés.

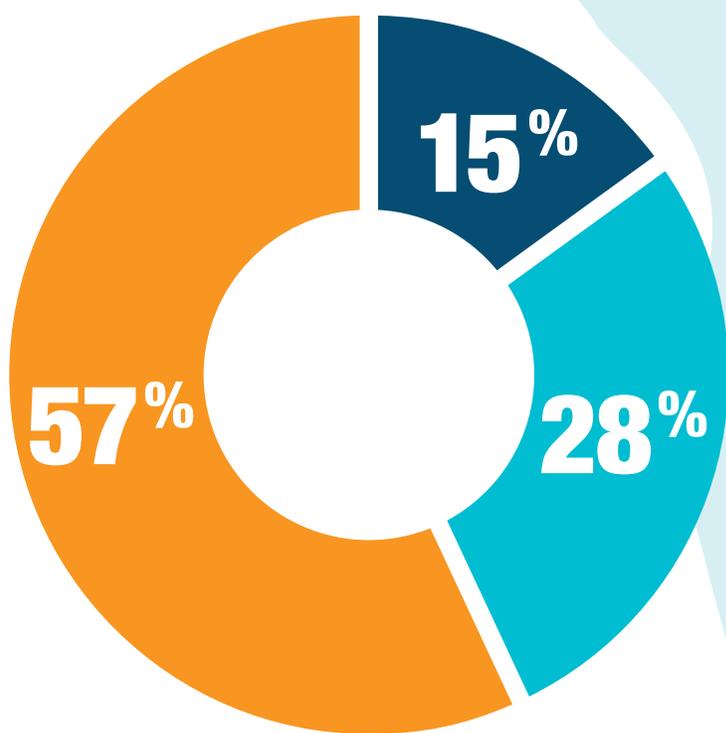
Dans cet esprit de collaboration, l'AGRTO et la FCSDSQ ont opté pour une démarche de co-construction avec de multiples partenaires, dont la Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec, le Réseau québécois des OSBL d'habitation, le Carrefour action municipale et famille et des chercheurs, qui ont tous accepté de mettre en commun leurs expertises complémentaires au profit de la création de ce modèle innovant d'habitation.

Les résultats de ce processus et la concrétisation du projet-pilote devraient voir le jour d'ici la fin de l'année 2018.

BILAN 2016 DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE



L'AGRTQ c'est : **25 GRT** à travers le Québec qui, en 2016, ont permis de loger **1776 ménages** grâce au développement de **37 nouveaux projets** d'habitation dans **13 régions**



DES FAMILLES ET DES PETITS MÉNAGES

DES PERSONNES AYANT DES BESOINS PARTICULIERS

(en situation ou à risque d'itinérance, composant avec des problèmes de santé mentale, en situation de handicap physique ou intellectuel, jeunes en difficultés, etc.)

DES AÎNÉS

L'habitation
communautaire
au Québec c'est :

PLUS DE
80 000
LOGEMENTS EN COOP ET OBNL
DONT PRÈS DE
30 000
ACCÈSLOGIS



Portrait du développement en 2016

EN PHASE DE
CONCEPTION

5 611
LOGEMENTS

EN PHASE D'ANALYSE
AUPRÈS DE LA SHQ

6 337
LOGEMENTS

EN PHASE DE
RÉALISATION

4 381
LOGEMENTS

TOTAL

16 329
LOGEMENTS



NOS MEMBRES

Action Habitation de Québec

1199, 4e Avenue
Québec (Québec) G1J 3B4
Tél. : 418 648-1278
Courriel : grt@actionhabitation.qc.ca

Atelier Habitation Montréal

55, avenue Mont-Royal Ouest, bur. 206
Montréal (Québec) H2T 2S6
Tél. : 514 270-8488
Courriel : info@atelierhabitationmontreal.org

Bâtir son quartier

1945, rue Mullins, bur. 120
Montréal (Québec) H3K 1N9
Tél. : 514 933-2755
Courriel : grt@batirsonquartier.com

Cité des bâtisseurs

625, boulevard Laflèche, bur. 301
Baie-Comeau (Québec) G5C 1C5
Tél. : 418 589-6877
Courriel : batis1978@globetrotter.net

Entraide Habitat Estrie

548, rue Dufferin
Sherbrooke (Québec) J1H 4N1
Tél. : 819 566-6303
Courriel : fche@reseaucoop.com

Groupe alternative logement

125, rue Jacques-Cartier Nord, bur. 5
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B JC9
Tél. : 450 347-4416
Courriel : grtstjean@qc.aira.com

Groupe d'aménagement de logements populaires de Lanaudière GALOP

457, rue Laval
Joliette (Québec) J6E 5G9
Tél. : 450 759-8488
Courriel : galopqc@videotron.ca

Groupe d'animation populaire en habitation de Saint-Hyacinthe

650, rue Girouard Est, bur. 117A
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 2Y2
Tél. : 450 774-0769
Courriel : info@gaph.ca

Groupe CDH

1000, rue Amherst, bur. 201
Montréal (Québec) H2L 3K5
Tél. : 514 849-7800
Courriel : info@groupecdh.com

Groupe de ressources techniques Abitibi-Témiscamingue-Ungava

1300, chemin Sullivan
Val-d'Or (Québec) J9P 1L8
Tél. : 819 824-2152
Courriel : info@grtatu.org

Groupe de ressources techniques BRICH inc.

30, Racine Est, bur. 110
Chicoutimi (Québec) G7H 1P5
Tél. : 418 543-6858
Courriel : fechas@qc.aira.com

Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

894-B, boul. Perron
Carleton-sur-Mer (Québec) G0C 1J0
Tél. : 418 364-3333
Courriel : ambroise@grlcgim.com

Bureau de Gaspé
Tél. : 418 368-1355
Courriel : marieh@grlcgim.com
Courriel général : info@grlcgim.com

Groupe Ressources Techniques en habitation – Région Beauce-Appalaches

37, Notre-Dame Ouest
Thetford Mines (Québec) G6G 1J1
Tél. : 418 338-3008
Courriel : info@grtbeauceappalaches.com

Groupe de ressources techniques en habitation de la région Sorel-Tracy

71, rue de Ramezey, bur. 212
Sorel-Tracy (Québec) J3P 3Z1
Tél. : 450 742-0183
Courriel : grths.claude@videotron.ca

Groupe de ressources techniques Habitation populaire Saguenay-Lac-Saint-Jean

25, rue Néron, bur. 200
Chicoutimi (Québec) G7H 8B7
Tél. : 418 543-9670
Courriel : habitationpopulaire@bellnet.ca

Groupe de ressources techniques du Sud-Ouest

11, rue de l'Église, local 141
Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6T 1J5
Tél. : 450 373-7067
Courriel : info@grtso.ca

GRT Des Deux Rives

235, rue Hériot, bur. 230
Drummondville (Québec) J2C 6X5
Tél. : 819 477-6986
Courriel : info@fechmacq.ca

GRT du Regroupement des organismes du Montréal ethnique pour le logement – ROMEL

6555, Côte-des-Neiges, bur. 400
Montréal (Québec) H3S 2A6
Tél. : 514 341-1057
Courriel : grt@romel-montreal.ca

GRT Habitation Lévy

5700, rue St-Louis
Lévis (Québec) G6V 4E5
Tél. : 418 833-6652
Courriel : reception@grthlevy.com

GRT Réseau 2000+ Laval et Laurentides

538, rue Ampère, bur. 11, 3e étage
Laval (Québec) H7N 5H6
Tél. : 450 629-8830
Courriel : iespinoza@reseau2000plus.qc.ca

GRT ROHSCO

28, rue Caron
Gatineau (Québec) J8Y 1Y7
Tél. : 819 205-3485
Courriel : info@rohsco.com

GRT SOSACO

275, rue du Parvis, bur. 205 A
Québec (Québec) G1K 6G7
Tél. : 418 648-1354
Courriel : info@fechaqc.coop

Habitation populaire de la Côte du Sud

118, rue St-Thomas
Montmagny (Québec) G5V 1M2
Tél. : 418 248-4558
Courriel : hpcs@globetrotter.qc.ca

Les Habitations populaires de l'Est

12, rue St-Pierre, bur. 10
Rimouski (Québec) G5L 1T3
Tél. : 418 722-8535
Courriel : atena@globetrotter.qc.ca

Loge-Action Outaouais

106, boul. Sacré-Cœur, bur. 100
Gatineau (Québec) J8X 1E1
Tél. : 819 243-3717
Courriel : admin@logeaction.com

LES FINANCES DE L'AGRTQ

Revenus

55%

CONTRIBUTION AU SECTEUR :

Part de l'Association prélevée à même les coûts de réalisation (1 %) des projets AccèsLogis

38%

AUTOFINANCEMENT :

Cotisations des membres et frais d'inscriptions aux activités de l'Association

7%

SUBVENTIONS :

Subvention annuelle de la SHQ dans le cadre du Programme d'aide aux organismes communautaires (PAOC) et subvention de la Ville de Montréal

Charges

63%

RESSOURCES HUMAINES ET PROFESSIONNELLES

11%

REPRÉSENTATION ET PROMOTION

11%

VIE ASSOCIATIVE ET SERVICES AUX MEMBRES

17%

FRAIS ADMINISTRATIFS

La Caisse d'économie solidaire est la **principale institution financière** de l'habitation communautaire au Québec.



500 organismes
en habitation
membres



une équipe de
professionnels
expérimentés
à votre service



10
une dizaine
de GRT
membres



200
financements
octroyés dans
le cadre de
la fin des
conventions SCHL



140
projets AccèsLogis
accompagnés



Gérald Larose
Président

➤ Contactez-nous pour
vos projets

**CAISSE.
D'ÉCONOMIE.
SOLIDAIRE.**

1 877 647-1527
caissesolidaire.coop