

Un réseau en mode solutions

Mobilisé pour
une sortie de crise



Rapport
annuel 2022

**Ensemble,
on construit des
communautés
où chacun
trouve sa place.**



Au Fonds immobilier de solidarité FTQ, on est fier de faire équipe avec l'AGRTQ et les GRT du Québec pour réaliser des projets sociaux ou communautaires pour que des ménages à revenu modeste et des OBNL bénéficient d'un loyer abordable, pérenne et de qualité. Ensemble, on joue un rôle structurant pour bâtir une société meilleure, plus durable et inclusive.



AGRTQ

Développer l'habitation
communautaire avec et pour
les collectivités

Coordonnées

533, Ontario Est. bureau 340

Montréal (Québec) H2L 1N8

Tel: 514 849.8547

Sans frais : 1 888 849-8547

Courriel : agrtq@agrtq.qc.ca

Réseaux sociaux

 @AGRTQuebec

 /company/agrtq

 @AGRTQ

 @agrtq.ca

Sommaire

Sommaire	3
À propos	4
L'équipe et le conseil d'administration	5
Mot de la présidence	7
Mot de la direction générale	8
Conjoncture politique	9
Transformation du réseau	11
Les municipalités: des alliées face à la crise du logement	13
G15+ : Les indicateurs de bien-être	14
Le Prix Régis-Laurin 2022	15
La vie associative	17
La formation	19
Les fonds gérés par l'AGRTQ	22
Réseau Bon VoisinÂge	26
Finances	28
Liste GRT	29

À propos

Association des groupes de ressources techniques du Québec

L'AGRTQ représente 25 entreprises d'économie sociale – les Groupes de ressources techniques (GRT) – vouées au développement du logement social et communautaire afin de répondre aux besoins des ménages à faible et modeste revenu, depuis près de 45 ans. L'association a pour mission de promouvoir et de veiller au financement et au développement de l'immobilier communautaire partout au Québec.

Les Groupes de ressources techniques

Les GRT ont pour mission d'accompagner les communautés dans la réalisation de leur projet d'habitation communautaire par des coopératives, des OSBL en habitation et des offices municipaux d'habitation. Construction neuve, achat-rénovation, recyclage et transformation d'immeubles industriels et institutionnels, ou encore conservation du patrimoine bâti, leur objectif est de développer des communautés solidaires et inclusives basées sur la participation citoyenne et le développement durable. Les GRT ont contribué à la construction de plus de 90 000 unités partout au Québec.

L'habitation communautaire en chiffres

Environ
90 000
unités
réalisées
par des GRT

Environ
40 000
unités réalisées
par le biais
d'AccèsLogis

Nombre de projets réalisés en 2022 :

- 33 OBNL d'habitation
- 6 coopératives
- 3 HLM

Nombres d'unités totales réalisées en 2022 : 1857

Projets en élaboration :

128 projets pour 7527 unités sont en élaboration, en attente de financement

Le conseil d'administration 2022

Monsieur Ambroise Henry

Président – Directeur général Groupe ressource en logements collectifs
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Madame Nancy Belleau

Vice-présidente – Coordinatrice au GRT Les Habitations populaires
de l'Est à Rimouski

Monsieur Samy Thomas

Trésorier – Directeur adjoint, Loge-Action Outaouais

Monsieur Guillaume Brien

Secrétaire – Directeur général GRT Entraide habitat Estrie, Sherbrooke

Monsieur Bruno Dion

Administrateur – Coordinateur au Développement des Affaires
Action-Habitation de Québec

Monsieur Mario Tremblay

Administrateur – Coordinateur Habitation Populaire
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Monsieur Jean-Pascal Beaudoin

Administrateur, Conseiller stratégique – Bâtir son Quartier, Montréal



L'équipe de l'AGRTQ

Éric Cimon

Directeur général
eric.cimon@agrtq.qc.ca

Aurélié Macé

Conseillère stratégique
aurelie.mace@agrtq.qc.ca

Rachel Amici

Directrice de la formation
rachel.amici@agrtq.qc.ca

Martin Comeau

Directeur de l'investissement
martin.comeau@agrtq.qc.ca

Mina Askour

Technicienne comptable
mina.askour@agrtq.qc.ca

Nancy Croussette

Conseillère en transformation du réseau
nancy.croussette@agrtq.qc.ca

Florence Ronin

Adjointe à la direction générale
florence.ronin@agrtq.qc.ca

Valérie Martel

Adjointe administrative aux opérations
valerie.martel@agrtq.qc.ca

Arthur Jean

Analyste financier
arthur.jean@agrtq.qc.ca

Ibrahim Sylla

Analyste financier
ibrahim.sylla@agrtq.qc.ca

Salim Touré

Analyste financier
salim.toure@agrtq.qc.ca

Gabrielle Tremblay

Chargée de projet à la formation
gabrielle.tremblay@agrtq.qc.ca

Cynthia Gélinas

Responsable des communications
cynthia.gelinas@agrtq.qc.ca



Absent sur la photo: Arthur Jean

Membres de l'équipe n'étant plus à l'emploi de l'AGRTQ:

Florence Winter-Durennel (jusqu'à février 2022)

Sandra Mongénie (jusqu'à avril 2022)

Pénélope Bédard (jusqu'à décembre 2022)

Claire Lapointe (jusqu'à janvier 2023)

Géraldine Scarcella (jusqu'à novembre 2022)

Éloïse Houpert (jusqu'à avril 2022)

Mot de la présidence

Une mobilisation vers une sortie de crise du logement

L'AGRTQ a été témoin, dans la dernière année, d'une grande mobilisation de la part de tout l'écosystème de l'habitation au Québec. Les municipalités de tout le Québec ont répondu présentes. Ces alliées, aux premières loges pour constater les besoins sur leur territoire, ont envoyé un message fort au gouvernement du Québec, demandant un investissement supplémentaire et des actions concrètes pour atténuer la crise.

Pensons notamment à la Déclaration municipale sur l'habitation formulée en février 2022 par l'Union des municipalités du Québec (UMQ). Celle-ci a été signée par un grand nombre de maires et mairesses dans laquelle se retrouvent des recommandations et des demandes visant à constituer une vision stratégique et se doter d'une série d'actions structurantes pour répondre aux besoins en habitation.

Lors du Sommet de l'habitation 2022, plusieurs municipalités ont pris moult engagements qui avaient pour but d'améliorer leurs pratiques favorisant le développement de projets de logement.

La sortie médiatique de Valérie Plante à la suite de la parution du budget provincial 2023 en est un autre exemple. Dans le communiqué publié par le Cabinet de la mairesse et du comité exécutif, ceux-ci ont même souligné l'expertise et l'apport des Groupes de ressources techniques et des porteurs communautaires impliqués dans la construction de logements sociaux.

Le gouvernement du Québec, quant à lui, n'a reconnu que du bout des lèvres l'existence d'une crise du logement. Il a tout de même nommé une ministre dédiée à l'Habitation. Nous avons tendu la main afin de collaborer avec le ministère et la SHQ à la mise en œuvre de solutions pour la

création future des logements dans les différentes communautés.

Cette mobilisation témoigne de la prise en compte de l'ampleur de la crise du logement. Nous appelons maintenant tout acteur de la société civile à se rassembler autour de cet enjeu. De notre côté, à l'AGRTQ, nous sommes prêts à collaborer pour trouver des solutions et contribuer à la mise en œuvre d'actions structurantes qui permettront d'accélérer la réalisation de projets en logement social et communautaire partout au Québec. Nous aimerions finalement voir le gouvernement du Québec s'engager réellement pour lutter contre cette crise par le biais d'une grande concertation avec le milieu et par un investissement substantiel en habitation communautaire et sociale, pour que nous allions tous dans la même direction !

Ambroise Henry

Président de l'AGRTQ



Mot de la direction générale

Le choc des visions

La dernière année a été difficile pour tout le milieu engagé dans l'habitation communautaire et sociale. Le manque de financement chronique dans AccèsLogis a ralenti la construction de projets, tandis qu'au contraire, nous avons pour ambition d'accélérer la cadence pour faire face à la crise du logement que nous vivons. Ainsi, l'annonce de l'abandon d'AccèsLogis, le seul programme entièrement consacré à l'habitation communautaire et sociale, a été reçue comme une bombe.

Rappelons qu'AccèsLogis a financé la réalisation d'environ 37 000 logements, partout au Québec, dans les 25 dernières années. C'est un excellent programme qui a fait ses preuves! Malheureusement, le manque de financement et l'allongement des délais administratifs hors de notre contrôle font en sorte que beaucoup de projets restent bloqués et ne peuvent lever de terre.

L'annonce de l'abandon d'AccèsLogis nous fait craindre le pire. Cela représente aussi, d'un sens, l'abandon d'un modèle d'habitation communautaire qui répondait aux besoins de tous les Québécois et les Québécoises, tant la classe moyenne que les ménages les plus démunis. L'habitation communautaire permet de créer des milieux de vie pour des personnes ayant des besoins spécifiques que l'abordabilité à elle seule ne peut répondre.

Face à cette annonce, il y a unanimité de la population civile et des municipalités qui ont lancé un signal fort, demandant la restitution d'AccèsLogis et du financement supplémentaire. Les besoins sont tellement grands! Malgré cela, le budget du Québec 2023-2024 n'a promis la

construction que de 1 500 nouvelles unités via le Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ). De ce financement, 500 unités sont réservées aux promoteurs à but lucratif. Un investissement supplémentaire a été ajouté au programme AccèsLogis, pour que soient construites les unités promises qui n'ont pas encore vu le jour. Rien pour rattraper le retard des années précédentes ni pour calmer la crise actuelle. Depuis 2018, il n'y a eu que 500 logements annoncés dans AccèsLogis. Du jamais vu.

Tous se demandent pourquoi, face à une telle mobilisation venant de tous les milieux, le gouvernement du Québec y va d'un nouveau programme qui nécessite encore beaucoup d'améliorations pour être efficace. Pourquoi l'habitation communautaire et sociale est-elle boudée par le gouvernement? Tous se demandent également pourquoi le budget n'est pas en cohérence avec les besoins exprimés sur le terrain.

Malgré cela, les GRT continueront à travailler fort pour que les Québécois et les Québécoises puissent se loger à un prix à la hauteur de leurs moyens, dans des milieux de vie vivants et qui conviennent à leurs besoins. Nous poursuivrons notre mission avec enthousiasme!

Éric Cimon

Directeur général de l'AGRTQ



Conjoncture politique:

Le modèle québécois d'habitation communautaire est en péril

Des élections qui annonçaient un changement de paradigme

La dernière année de mandat du gouvernement nous laissait déjà présager que la crise du logement était loin d'être terminée. Lors de la campagne électorale de l'automne 2022, dans les promesses électorales de la Coalition Avenir Québec, on relançait le financement nécessaire

pour réaliser les 10 000 logements du programme AccèsLogis et la promesse de financer 7500 logements par le biais du nouveau Programme d'habitation abordable Québec. Nous comprenions déjà que le programme AccèsLogis était sur ses derniers milles.

L'abandon d'AccèsLogis

En février 2023, la ministre de l'Habitation a annoncé la fin officielle du programme AccèsLogis. Elle annonçait du même coup que ce serait le Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) qui prendrait le relais. Les projets déjà en attente dans AccèsLogis pourront être financés et, parallèlement, ce sera le PHAQ qui prendra le relais pour subventionner les nouveaux projets à développer. Des 3000 logements annoncés, c'est finalement 1700 qui pourront l'être avec l'argent investi.

Pourtant, AccèsLogis est un programme entièrement consacré à l'habitation communautaire et sociale. Ce modèle est prisé, tant au Canada que partout dans le monde!

C'est grâce à AccèsLogis que, depuis 25 ans, nous avons pu loger à prix abordable les Québécois et des Québécoises. C'est aussi par le biais de ce programme que nous avons pu répondre aux besoins des populations les plus vulnérables en s'attaquant à des enjeux d'itinérance, de violence conjugale, du vieillissement de la population, pour ne nommer que ceux-ci.

Rappelons également que selon les normes d'AccèsLogis, le rôle des groupes de ressources techniques (GRT) en tant qu'accompagnateurs des OSBL, coops et offices d'habitation était formellement reconnu. De ce fait, une contribution au secteur était prévue pour financer la mission des GRT. En 2023, le PHAQ ne prévoit toujours pas de mesure financière en support à l'ensemble du milieu de l'habitation. De plus, l'accompagnement des groupes par les GRT ne se retrouve pas dans le nouveau programme privant ainsi l'obligation d'avoir des professionnels expérimentés pour aider à la réalisation des projets et ainsi s'assurer que l'argent gouvernemental investi réponde aux objectifs du programme et aux besoins réels des groupes. De plus, le programme fonctionne par appel de projets, ce qui laisse des dizaines de groupes avec de réels besoins et de bons projets sans perspective de financement. Un non-sens!



Notre mission: répondre aux besoins de tous les ménages québécois

Avec le PHAQ, le gouvernement souhaite accélérer la cadence de construction en ouvrant la porte à subventionner des promoteurs privés à but lucratif. Toutefois, il ne faudrait pas confondre le logement abordable et le logement communautaire. Tandis que le loyer des logements dits abordables du PHAQ est déterminé en fonction du marché, le logement communautaire subventionné par AccèsLogis se base sur les moyens des ménages qui y vivent. Le logement communautaire est une option mieux adaptée aux besoins des plus vulnérables auxquels le logement dit abordable selon les normes du PHAQ ne peut pas répondre entièrement. Les deux visions se valent, mais doivent être considérées comme étant complémentaires et non pas en compétition l'une de l'autre.

Depuis plusieurs années, l'AGRTQ, ses membres et ses partenaires travaillent en concertation avec la SHQ et le gouvernement afin d'améliorer le fonctionnement du programme AccèsLogis. Notre objectif est bien évidemment d'accélérer la réalisation d'unités de logements communautaires et sociaux, constatant des délais administratifs mais surtout un manque de financement. AccèsLogis est un bon programme. Il suffit de l'améliorer tout en conservant sa mission première: construire du logement communautaire et social.

Le financement, c'est le nerf de la guerre

Le manque de financement est le grand responsable de l'allongement des délais de réalisation des projets dans le programme AccèsLogis. En effet, les montants maximaux de la subvention par projet fournie par le programme, qui n'ont pas été indexés, n'ont pas suivi les coûts réels de réalisation des logements qui ont explosé dans les dernières années.

AccèsLogis a été conçu pour financer les projets déposés à la hauteur de 50% des coûts de réalisation, avec une contribution de 15% provenant du milieu (généralement les municipalités) et de 35% assumés par les groupes (majoritairement par le biais de l'hypothèque). On réalise finalement qu'en 2022, au lieu de 50%, ce ne sont que 32% des coûts réels par projet qui ont été couverts par le programme. Il est donc difficile pour les organismes de compléter leurs projets dans ces circonstances. En 2022, c'est la contribution du gouvernement fédéral, par l'Initiative canadienne pour la réalisation rapide de logements (ICRL) et le Fonds national de coinvestissement pour le logement (FNCIL) qui nous a permis de viabiliser plusieurs projets qui tardaient à être construits. Les projet ACL demandent maintenant plusieurs autres sources de financement qui viennent avec des critères pas toujours identiques. Un énorme casse-tête.

Transformation du réseau mise en marche

pour maximiser la capacité d'action des GRT

Crise de l'abordabilité, fluctuation du marché immobilier, évolution des programmes de financement, arrivée de nouveaux joueurs ou pénurie de main-d'œuvre sont autant d'éléments du contexte qui mènent le réseau des GRT à devoir s'adapter.

C'est cette importante réflexion qui a donné lieu en 2022 au lancement d'une vaste démarche de transformation du réseau. En effet, ces éléments du contexte sont hors de notre portée, mais il est possible d'avoir du contrôle sur un certain nombre de facteurs. L'intention est d'engager une transformation majeure au sein du réseau afin de renforcer la capacité d'action des GRT sur l'ensemble du territoire québécois au profit des communautés québécoises. **La mission demeure, mais la vision et les stratégies doivent s'ajuster à cet écosystème en mutation.**

Pour s'adapter, le réseau des GRT, entreprises d'économie sociale, vont:

- Renforcer et développer son expertise par la mise en commun de l'expertise de tout le réseau
- Augmenter sa capacité de réponses aux opportunités d'affaires et innover des solutions de réponses face à l'écosystème en mutation
- Optimiser sa couverture territoriale afin que toutes les communautés du Québec puissent bénéficier d'une ressource en habitation communautaire mais aussi en immobilier collectif
- Poursuivre son leadership national et local en matière d'immobilier communautaire





Zoom sur les actions réalisées en 2022

- Adoption **d'une vision commune de la ligne d'arrivée** : en 2025, le réseau des GRT pourra livrer une offre/un niveau de services équivalent sur l'ensemble du territoire, peu importe sa grosseur et son territoire d'intervention
- Mise en œuvre d'une **démarche** :
 - **Inclusive et de cocréation avec le réseau** :
En plus des 25 GRT qui ont participé aux 2 RDV collectifs et répondu aux divers sondages, ce sont plus de 10 GRT qui ont contribué régulièrement aux différents comités de validation et d'orientation
 - **Appuyée par des consultants experts en économie sociale** : Dynamo, Effet-I, Copticom et Consortium de ressources et d'expertises du Québec

Maximiser sa capacité d'action, se développer pour mieux s'adapter à l'écosystème en mutation, s'appuyer sur les forces en présence et l'expertise bâtie depuis plus de 45 ans et la déployer sur l'ensemble territoire, tels sont les maîtres mots qui ont poussé le réseau à s'engager dans une vaste étape de transformation!

Pour un renforcement de la capacité d'action des GRT : soutien de la Fondation Lucie et André Chagnon



Pour la Fondation Lucie et André Chagnon, soutenir le réseau des GRT, c'est une manière de contribuer à trouver des solutions ciblant les enjeux de logement social et communautaire pour un habitat de qualité à prix décent. Cette démarche a pour but de renforcer des espaces de mise en commun et de mise en réseau, en plus d'accentuer l'émergence et l'expérimentation de propositions collectives structurantes pour faire face à des obstacles persistants. La Fondation Lucie et André Chagnon contribue également au Fonds Immosocial Québec et CSII, fonds gérés par l'AGRTQ qui se dédie au développement de logements abordables et familiaux.

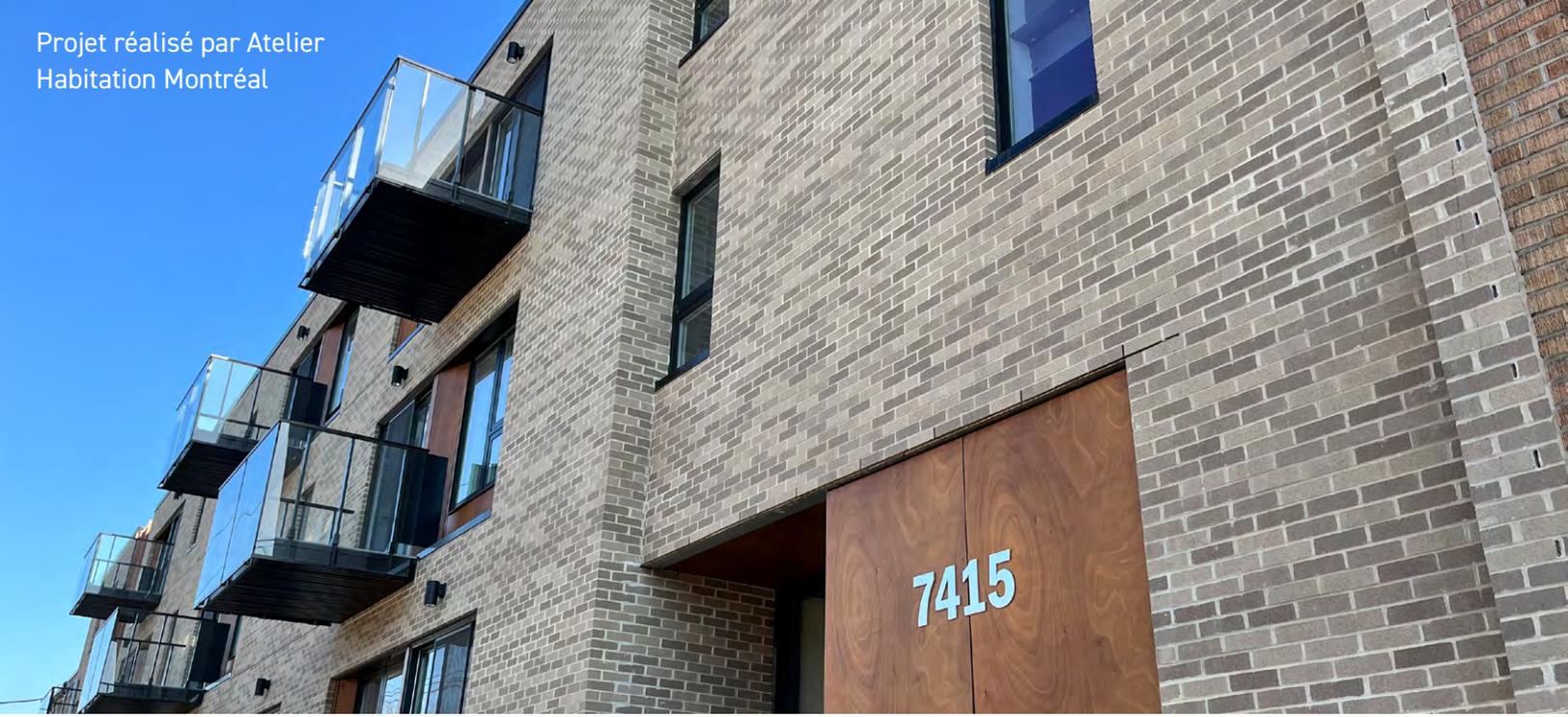
Les municipalités: des alliées face à la crise du logement

Les maires et mairesses, élu.e.s à l'automne 2021, réalisent que les promesses faites aux citoyen.ne.s pendant la campagne électorale pour construire plus de logements ne peuvent se réaliser faute, notamment, d'un investissement suffisant de la part du gouvernement du Québec.

Les municipalités du Québec sont des partenaires historiques et essentiels pour le développement des projets de logement communautaire et social. Toutefois, considérant l'ampleur et la complexité des défis actuels liés à l'habitation, leur constat est clair : aucun acteur ne peut y faire face seul; tout le monde doit se mobiliser pour trouver des solutions structurantes et innovantes à la crise en habitation. Impulsée par le leadership des Villes de Laval et Longueuil, qui ont rassemblé plus de 300 personnes au Sommet de l'habitation le 26 août 2022, la mobilisation des mairesses et maires des 10 grandes villes du Québec se traduit par l'adoption d'une déclaration commune pour "un passage à l'action sans précédent". Elles s'engagent à s'appuyer sur toutes les forces en présence pour trouver des idées innovantes. Un témoin que les enjeux liés à l'habitation touchent les Québécoises et les Québécois de toutes les régions!

En 2022, les municipalités font reconnaître, à travers diverses actions, qu'elles peuvent jouer un rôle majeur aux côtés de Québec et d'Ottawa. Cependant, leurs nombreuses sorties médiatiques témoignent également de leur fort soutien au maintien et à la bonification du programme AccèsLogis; un programme qui, certes, doit s'améliorer, mais qui est capable de développer une offre abordable, durable et structurante.

Espérons qu'en 2023, ces municipalités qui se sont engagées à mettre en commun leurs efforts auront les moyens financiers et règlementaires pour réaliser les projets pilotes innovants, concrets et adaptés aux besoins de la population dans leur milieu. L'AGRTQ prévoit de donner un espace central à cette question lors de la prochaine Journée sur le développement du logement communautaire et social qui se tiendra à l'automne 2023.



G15+ : Les indicateurs de bien-être

L'AGRTQ, ainsi que 20 organisations des milieux économiques, financiers, sociaux, syndicaux, environnementaux, académiques et philanthropiques ont joint leurs forces en formant le collectif G15+. Nous nous sommes entendus sur une série de 51 indicateurs économiques, sociaux et environnementaux offrant une méthode alternative de mesure du progrès. Le Produit intérieur brut (PIB) et la création d'emplois, bien que ce soient des indicateurs pertinents, ne suffisent plus pour évaluer le bien-être des Québécois.es.

Le G15+ a entrepris une démarche qui s'échelonne sur plusieurs années avec l'objectif de sensibiliser plusieurs instances gouvernementales aux indicateurs de bien-être afin de les inviter à les intégrer dans leurs politiques publiques, leur offrant un cadre d'analyse plus riche pour les outiller à prendre des décisions mieux adaptées aux défis auxquels nous faisons face, aujourd'hui comme demain.

Participer aux activités du G15+ nous donne l'avantage d'avoir accès à une intelligence collective permettant de trouver des solutions avant-gardistes à des problèmes sociaux qui souvent touchent plusieurs secteurs de la société civile. C'est une occasion pour nous de bénéficier d'un levier supplémentaire pour aller plus loin dans nos réflexions et démarches.

Pour en connaître plus, visitez le www.indicateurs.quebec

Le Prix Régis-Laurin 2022

Lors du Prix Régis-Laurin, 6 lauréats se sont vus remettre un Prix pour leur grande contribution à la cause du logement communautaire.



Hommage : Monsieur Alain Marcoux



Élue : Madame Évelyne Beaudin



Corporatif : G15 +



Innovation : L'Anonyme



Ambassadeur : Allan Gaudreault



Organisme : Centre Inter-Section

Nos commanditaires : Desjardins, Caisse d'économie solidaire
Fonds immobilier de solidarité FTQ
Société d'habitation du Québec (SHQ)
Pascal Normand, artiste photographe

**PRIX RÉGIS-LAURIN
14 SEPTEMBRE 2023 - DRUMMONDVILLE**

APPEL À CANDIDATURES

Récompenser des personnes et organismes pour leur contribution exceptionnelle à la cause du logement communautaire et social.

**HOMMAGE, AMBASSADEUR.RICE, ÉLU.E, INNOVATION,
CORPORATIF ET ORGANISME!**

Envoyez le formulaire de candidature, accompagné d'une lettre décrivant pourquoi la personne ou l'organisation devrait mériter le prix Régis-Laurin dans la catégorie visée et tout autre document que vous estimerez pertinent **avant le 11 août 2023**.

+ d'infos sur agrtq.qc.ca

Rubrique Évènements - Prix Régis-Laurin - Appel à candidatures

La vie associative

- **2 assemblées générales**, en mai dans la région de Montréal et en novembre à Québec pour se retrouver, réfléchir collectivement sur les enjeux réseau et défis communs et proposer des conférences, ateliers et formations
- **Un lac à l'Épaule stratégique** en septembre regroupant le conseil d'administration et les directions de l'AGRTQ afin d'aborder les grands dossiers de l'Association, du réseau et du logement communautaire en général
- **Des échanges réguliers et partages d'informations** reliées à la pratique sur le forum de discussion de la plateforme collaborative
- **La mise en place d'une infolettre bimensuelle** transmise aux directions des GRTs pour faciliter la transmission d'informations

Concertation

Représentants de l'AGRTQ dans des instances :

- Éric Cimon, Chantier de l'Économie Sociale
- Éric Cimon et Cynthia Gélinas, G15+
- Éric Cimon, Conseil québécois de l'habitation communautaire et sociale
- Éric Cimon, Comité national sur le soutien communautaire en logement social

Implication dans des espaces consultatifs :

Le projet Plancher

L'AGRTQ s'est joint à plus de 150 organismes issus du secteur de l'habitation communautaire autour d'une démarche initiée par le Centre de transformation du logement communautaire dans le but de réfléchir dans un esprit de cocréation à des propositions d'initiatives qui favoriseront l'innovation dans le secteur du logement communautaire au Québec.

Projet habitation - l'accessibilité universelle

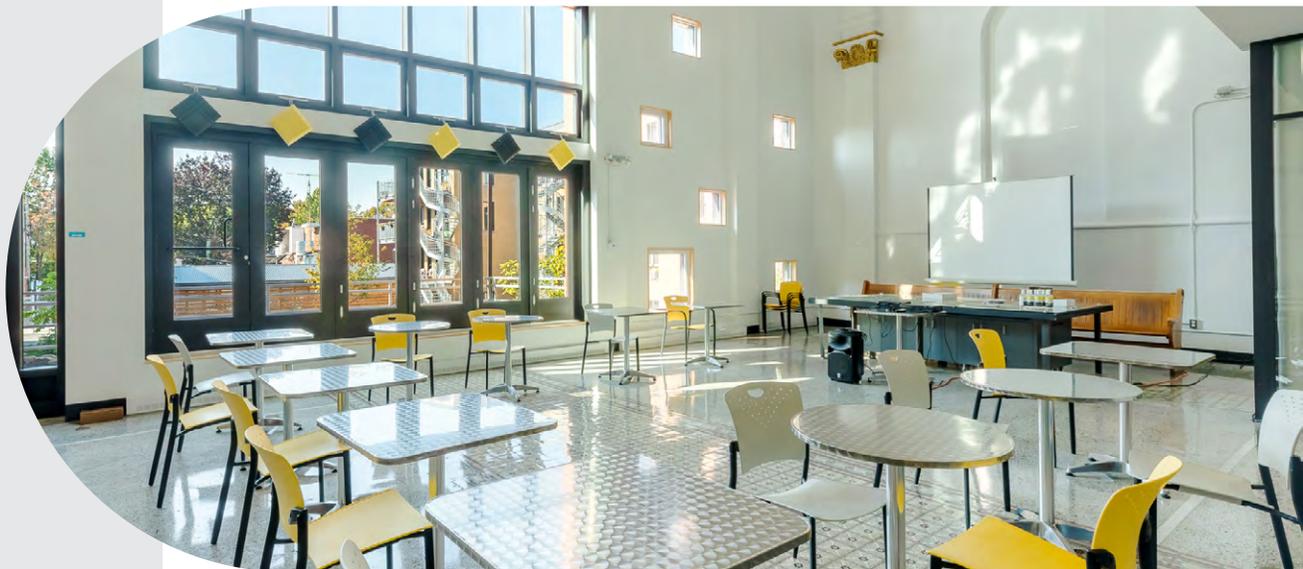
L'AGRTQ a été approché afin de faire partie du comité pilotage du projet mené par Société Logique et Ex aequo. Cette initiative comporte plusieurs étapes. Elle vise d'abord à effectuer un travail de recherche terrain afin de repérer des bonnes pratiques au Canada et à l'international qui auront mené à des politiques favorisant l'intégration des principes de l'accessibilité universelle dans la construction de logements au Québec. Il est ensuite prévu de mener une campagne de sensibilisation autour de la question pour finalement faire un travail de représentation auprès des élus en intégrant les informations issues du travail de recherche initial.

L'AGRTQ est membre de ces organisations:

- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine sur le logement et l'itinérance
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada
- Table de concertation de l'habitation sociale et communautaire de la SHQ
- Comité national sur le soutien communautaire en logement social
- Consortium québécois de recherche en logement abordable
- Le collectif G15+
- Consortium de ressources et d'expertises coopératives du Québec
- Chantier de l'économie sociale
- le Conseil québécois de l'habitation communautaire et sociale

Projet de transformation numérique à l'AGRTQ et au Réseau BonVoisiÂge

Ce projet de transformation numérique des entreprises collectives est coordonné par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), en concertation avec le Chantier de l'économie sociale, la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) et le Consortium de ressources et d'expertise coopératives (CREC), et est rendu possible grâce au soutien financier de l'Offensive de transformation numérique (OTN) du gouvernement du Québec



Projet réalisé par le Groupe CDH

La formation

Formation et partage entre GRT

L'année 2022 fut placée sous le signe de la proactivité, de la recherche de solutions et d'alternatives, de partage ainsi que de consolidation des compétences.

Ce sont ces leitmotivs qui ont teinté la vingtaine d'activités de formation et de transfert de connaissances offertes au réseau. Ainsi, l'emphase a été mise sur :

- L'échange d'outils et de bonnes pratiques du réseau
- La collaboration des GRT en matière d'apprentissage

L'année 2022, c'est...



Pour certaines de ces activités, notre réseau a pu se retrouver en présentiel lors de notre première rencontre des membres en automne qui s'est déroulée le 10 mai et lors de la deuxième rencontre des membres au printemps, qui s'est tenue le 9 novembre.

Toutes ces activités ont permis la production de plus d'une trentaine de supports qui restent disponibles pour nos membres via la plateforme collaborative (capsules vidéo, aide-mémoires, outils, etc.)



Faits saillants

Renforcement de l'expertise des GRT et consolidation des compétences des organismes accompagnés par nos membres

Le département de formation de l'AGRTQ a continué de se focaliser en 2022 sur le renforcement des compétences des chargé.e.s de projet. Ceci, en s'assurant de leur transmettre des bases solides, en les professionnalisant grâce à l'accès d'un tronc commun dont disposera tout le réseau, ce qui permettra à terme d'homogénéiser la qualité du savoir sur l'ensemble du territoire et par conséquent, de réduire les inégalités de ressources humaines et matérielles.

Ces objectifs se matérialisent notamment à travers la **formation à distance en immobilier communautaire**, dont une partie a été mise en ligne en 2022. Le premier module est dorénavant disponible. Les autres modules, qui ont nécessité de nombreux ajustements reliés à la mise en adéquation avec le « panier de services réseau », mais également avec les nouvelles réalités du développement, suivront en 2023. L'ensemble du réseau a accueilli avec enthousiasme cette formation dynamique et interactive et dont le contenu « pratico-pratique » va autant faciliter l'intégration des nouvelles recrues au sein des GRT que d'effectuer la mise à niveau des chargés de projet déjà en action sur le terrain.

Ce renforcement de compétences et ce souci d'homogénéisation de la qualité du matériel concernent également les organismes accompagnés par les GRT. Cela s'est opéré à travers le projet de formation des organismes dont le travail du comité d'experts a débuté en 2021. Ce projet, rappelons-le, a comme objectif de soutenir et d'outiller les GRT dans l'accompagnement et la formation des CA d'organismes responsables de nouveaux projets d'habitation et de s'assurer que ces derniers soient parfaitement autonomes une fois que leur accompagnement avec leur GRT prend fin. La présentation du plan d'accompagnement de cette formation destinée aux organismes a créé un réel engouement parmi nos membres.

Ces deux projets sont arrimés de tel sorte qu'en 2023 tous les chargé.e.s de projet du réseau disposeront de :

- 5 modules de formation en ligne sur le développement d'un projet en immobilier communautaire de A à Z incluant des outils et aide-mémoires pour chaque étape
- Une quarantaine de modules de formation à destination des organismes incluant tous les outils incontournables à une gestion saine et autonome (modèles, cartables et aide-mémoires)

Rappelons que ces projets sont rendus possibles grâce au soutien financier du **Fonds de développement et de reconnaissance des compétences et de la main-d'œuvre** et de la **Société d'habitation du Québec** et à l'incontournable participation de la dizaine d'employés de GRT qui partagent et capitalisent leur expertise pour l'élaboration des contenus.

Adaptation aux nouvelles réalités et défis de l'immobilier communautaire et social

Le changement de paradigme dans l'univers de l'immobilier communautaire et social avec la mise de côté officiel du programme AccèsLogis (ACL) et l'arrivée du Programme d'Habitation Abordable Québec (PHAQ) a nécessité une grande capacité d'adaptation de la part des GRT et a surtout demandé une entraide sans faille entre nos membres afin de traverser collectivement les défis vécus par le Réseau. Cela s'est matérialisé à travers :

- Rencontres sur le PHAQ
- Collaboration de plusieurs GRT dans l'animation d'activités et de partage d'expérience
- Plusieurs activités sur les alternatives de financement
- Plusieurs activités sur le maintien d'actif (de plus en plus demandé par les groupes)
- De nombreux partages d'outils

Les fonds gérés par l'AGRTQ

Une offre en constante adaptation aux besoins du milieu

Le département des fonds de l'AGRTQ est devenu incontournable, tant pour le réseau des GRT que pour le développement du logement communautaire et social en général (accompagnement des porteurs de projets, veille sur les besoins non couverts, développement de nouveaux outils financiers, etc.). Il sait faire preuve d'agilité en proposant des solutions de financement plus larges pour s'adapter aux besoins des communautés (ex: coop de propriétaires, non résidentiels, etc..)

Faits saillants 2022:

- Déploiement du Fonds Immos Social et du CSII (communication/diffusion, mise en place d'outils pédagogiques, etc..)
- Création du Fonds Coop-Proprio en réponse à un besoin non couvert
- Étude sur le marché locatif offrant des données pour faciliter le développement

	DEPUIS 2009	EN 2022
Projets d'habitation	70	6
Logements	2066	100
Régions touchées	10	2 (Montréal et Gaspésie)
GRT	14	3
Investissements	Plus de 423,3 M\$	42,1 M\$
Prêts	Plus de 72,7 M\$	11,30 M\$

Fonds d'acquisition québécois

Le fonds dispose depuis 2019 d'une capacité totale de prêts de 20 millions \$. Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ) a connu une année 2022 très favorable. Il a pu contribuer au financement de 6 nouveaux projets d'habitation, développés notamment au travers des programmes AccèsLogis et du volet 2 de l'Initiative canadienne pour la réalisation rapide de logements (ICRL) provenant du fédéral. Cela a ainsi ouvert la voie à la création de 100 unités de logement et de 8 espaces communautaires pour des femmes artistes ou offrant des services.

Au travers des différents projets, le Fonds d'acquisition québécois (FAQ), supporté par son unique commanditaire, le Fonds immobilier de Solidarité FTQ, a contribué à la réinsertion sociale de jeunes à risque, à l'intégration des femmes immigrantes et de leur famille, à loger des personnes à risque d'itinérance, ainsi que soutenir des gens atteints du trouble du spectre de l'autisme (TSA). Toute cette clientèle a été ou sera prochainement en mesure d'obtenir un meilleur environnement leur permettant de grandir et de s'épanouir au niveau physique, mental et devenir plus socialement autonome.



En novembre 2022, la réalisation des 2022 unités financées dans le cadre du Fonds d'Acquisition Québécois (FAQ) depuis sa création, a été soulignée lors de l'événement annuel de la remise des prix Régis-Laurin. À cette occasion, le Fonds FAQ remet une plaque à son commanditaire et grand partenaire financier de tous les projets de l'Association (AGRTQ), le Fonds immobilier de solidarité FTQ.



Fonds Immosocial Québec :

Le Fonds Immosocial Québec est un fonds de type capital patient d'un montant de 20 M\$ dédié aux organismes communautaires et aux entreprises collectives pour leurs projets d'habitation communautaire ainsi que pour le financement de leurs espaces commerciaux.



Ce Fonds d'investissement, qui a débuté ses opérations en décembre 2021, a été lancé officiellement en 2022. La mission du Fonds Immosocial Québec est de permettre de financer la mise de fonds nécessaire à la réalisation du projet (construction ou acquisition-rénovation). Par ce fonds d'investissement, nous visons la réalisation de plusieurs types de projets qui permettent:

- À des ménages à faible et modeste revenu d'accéder à la propriété collective de leurs logements par le biais d'entreprises d'économie sociale;
- Aux coopératives et aux organismes à but non lucratif d'accéder à la propriété collective de leurs locaux utilisés à des fins d'espace de travail ou pour leurs activités commerciales;
- À des projets immobiliers mixtes de regrouper dans un même immeuble des ménages à faible et modeste revenu ainsi que des coopératives et des organismes à but non lucratif qui désirent accéder à la propriété collective de leurs locaux.

À la suite de son lancement, l'équipe de gestion du Fonds Immosocial Québec a reçu de nombreuses demandes d'information. Malgré la bonne réceptivité de nos GRT membres et des organismes du milieu, l'année 2022 n'a permis de réaliser qu'un (1) seul projet à Rimouski auprès d'un organisme qui accompagne et accueille des femmes victimes de violence conjugale. L'organisme désirait faire une mise à niveau de leur bâtiment pour accueillir un total de 18 résidentes.

L'année 2023 semble prometteuse de plusieurs projets qui pourront être accompagnés par le Fonds et permettre la réalisation de nos objectifs communs. Rappelons que cette mise en œuvre vise la création et l'accompagnement de 350 unités d'habitation destinées aux ménages à faible et modeste revenu d'ici 2026.

Capital Social d'Investissement immobilier :

L'AGRTQ a été identifiée pour agir à titre d'opérateur de ce fonds privé d'investissement en habitation communautaire d'une ampleur inégalée au Québec. Malgré le climat d'incertitude engendré par un remaniement des différents programmes gouvernementaux en 2022, nous avons su nous adapter pour rendre le Fonds CSII compatible avec le PHAQ et le programme Capital patient pour toit mis en place par le Fonds Immobilier de Solidarité de la FTQ et le Fonds de capitalisation de Desjardins. Nous avons également apporté des correctifs facilitant la compréhension du montage financier, la viabilité d'un projet selon l'approche financière d'un banquier et la réalisation d'une demande de financement.

En ce début d'année 2023, les perspectives financières relatives à la volatilité des prix des propriétés, combinés à des variations moins importantes des taux d'intérêt, devraient favoriser le financement de projets pour l'année en cours. Les paramètres financiers ainsi que la rentabilité exigée avaient ralenti l'engouement des organismes pour ce fonds d'investissement. Mais maintenant que plusieurs correctifs ont été apportés, nous sommes sûrs d'être en mesure de réaliser les objectifs de nos partenaires dans le Fonds Capital Social d'Investissement immobilier.

Réalisation d'une vaste étude de marché sur le secteur immobilier au Québec

L'objectif principal était d'offrir un portrait sur l'offre d'immeubles locatifs au Québec permettant de mieux comprendre comment le marché immobilier actuel pourrait satisfaire les critères d'admissibilité du CSII en ce qui a trait de l'abordabilité, l'accessibilité et la viabilité des projets.

Les conclusions du rapport sont encourageantes en ce qui concerne le potentiel de développement de projets. Nous estimons que près de 62 % des immeubles locatifs à vendre au Québec sont considérés abordables selon les critères du fonds CSII. Les régions prépondérantes sont Montréal, l'Estrie, et la Capitale-Nationale, ce qui représente 47,9 % du marché potentiel.

L'étude de marché complète ainsi que le résumé sont maintenant disponibles sur le Site web du CSII à l'adresse suivante : siiquebec.ca/documentation/#etude.



Community Housing
Transformation Centre
Centre de transformation
du logement communautaire



Capital Social
d'Investissement
Immobilier

Fonds Coop-Proprio : un nouveau fond au service d'un nouveau besoin

En 2022, l'équipe de l'AGRTQ a réalisé plusieurs démarches afin de pouvoir supporter un volet économique, mais aussi social de l'habitation. En partenariat avec le Fonds immobilier de Solidarité FTQ, nous sommes heureux de vous annoncer qu'en 2023, le Fonds Coop-Proprio prendra son envol.

Étant donné notre historique et la nature de nos activités, nous avons toujours visé une clientèle ayant de faibles et modestes revenus. Avec ce nouveau fonds, il s'agit de répondre à un autre besoin; celui de la clientèle qui est jugée trop riche pour les habitations abordables, et pas assez fortunée pour avoir accès à la propriété, notamment dans le contexte de marché et des prix que nous vivons actuellement.

Le fonds Coop-Proprio permettra l'acquisition de sites tels que des terrains ou immeubles, pour la réalisation de projets de copropriété à prix abordables dont les coopératives de propriétaires. Ce financement est temporaire, tout comme pour le Fonds d'Acquisition Québécois, soit pour une période maximale de 2 ans. Il est entièrement remboursable à l'échéance de la période ou lors du début du chantier. Cette souplesse a pour avantage de réduire toute présence d'une pression sur le « cash-flow » de l'organisme durant sa période de développement.

Réseau Bon VoisinÂge

L'année 2022 a marqué une étape importante pour la structuration du Réseau Bon Voisinage (RBV) qui se traduit par un plan d'affaires complet permettant de mieux présenter la vision, les valeurs et de mettre en cohérence tous les travaux effectués autour du concept. Le RBV a également bénéficié d'un soutien financier relié à la transformation numérique qui a permis de se doter de deux outils incontournables au développement : l'un est consacré au montage financier des projets d'habitation, l'autre assurera le pilotage financier du réseau national.

Rappelons que le Réseau Bon Voisinage est soutenu, avec dynamisme, par des personnes ayant une grande expérience dans leur domaine respectif : Suzanne Dion, architecte retraitée, Allan Gaudreault, analyste-conseil spécialisé en politique d'habitation et d'André Plouffe, directeur général d'Autonomie chez soi.



Le **Réseau Bon VoisinÂge**, c'est la réponse à un souhait collectif de favoriser l'émergence du capital humain des aînés pour qu'ils contribuent et reçoivent plus de leur environnement. Il vise à enrichir l'offre de logements communautaires pour aînés en proposant des logements à prix abordables, accessibles et adaptables pour la classe à revenus moyens et plus faibles. Le contexte de la pandémie confirme les forces du projet qui permettent de répondre aux problématiques du vieillissement. Il permet d'agir sur le déracinement et l'isolement des personnes âgées et favorise les relations intergénérationnelles.



De nouveaux partenaires qui ont à cœur la question du logement des aînés

En 2022, la Fondation Mirella et Lino Saputo ainsi que la Caisse d'économie solidaire se sont jointes aux partenaires du projet pour soutenir le développement et la structuration du réseau afin de s'assurer notamment que ce modèle innovant puisse se déployer à l'échelle du Québec.

Le projet pilote de Granby

Ce projet a été initié en 2020 et a obtenu une promesse d'achat signée en 2021. Il a ensuite poursuivi ses étapes de développement en 2022. Comme tout projet qui se développe en dehors des programmes gouvernementaux, le plus gros défi réside sur le financement. Le consortium des GRT (Entraide habitat Estrie, Groupe d'animation populaire en habitation de Saint-Hyacinthe et GRT Sud-Ouest), qui accompagne le Réseau Bon Voisin ge, s'implique activement à trouver des solutions. Les différents partenaires qui ont démontré leur intérêt en 2022 (Autonomie Chez soi, Société Alzheimer de Granby, etc.) démontrent l'ancrage local du projet.



Forum Habitat

Claire Lapointe, du Réseau Bon VoisinÂge, a été invitée à participer au Forum HABITATS organisé par le Mouvement HABITATS en mai 2022.

l'événement portait sur le mieux-vieillir, lors duquel on s'est intéressé aux thématiques de l'habitat intime, l'habitat bâti et l'habitat social. L'objectif était de partager de bonnes pratiques, mais aussi de réfléchir à des solutions menant à répondre aux défis que pose le vieillissement pour l'avenir.

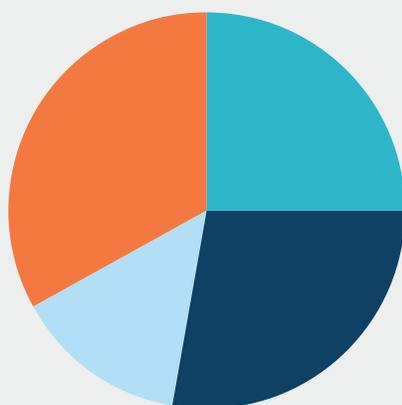


Finances

Année 2022

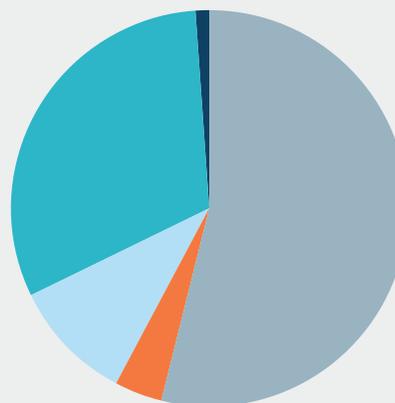
Revenus

Honoraires	25%
Contribution au secteur	28%
Auto financement	14%
Subventions, projets, autres	33%



Dépenses

Ressources humaines	54%
Promotion et représentation	4%
Frais administratif	10%
Projet de développement	31%
Élément extraordinaire	0%
Amortissement	1%



Répartitions financières

REVENUS	2021	2022
Honoraires	36,31%	25%
Contribution au secteur	46,02%	28%
Auto-financement	15,93%	14%
Autres	1,74%	33%

DÉPENSES	2021	2022
Ressources humaines	61,06%	54%
Promotion et représentation	6,73%	4%
Frais administratif	10,93%	10%
Projet développement	19,98%	31%
Élément extraordinaire	0,00%	0%
Amortissement	1,30%	1%

Liste GRT

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.

M. Réjean Boilard

1199, 4e avenue
Québec (Québec) G1J 3B4
Tél.: (418) 648 1278 Fax: (418) 648 6214
Courriel : grt@actionhabitation.qc.ca
Site web : www.actionhabitation.qc.ca

ATELIER HABITATION MONTRÉAL

M. Martin Fournier

55, ave Mont-Royal Ouest, # 300
Montréal (Québec) H2T 2S6
Tél.: (514) 270 8488 Fax: (514) 270 6728
Courriel : info@atelierhabitationmontreal.org
Site web : www.atelierhabitationmontreal.org

BÂTIR SON QUARTIER

Mme Édith Cyr

2155 rue Saint-Patrick, Montreal,
Quebec H3K 0B9,
CanadaTél.: (514) 933 2755 Fax: (514) 933 7802
Courriel : grt@batirsonquartier.com
Site web : www.batirsonquartier.com

CITÉ DES BÂTISSEURS

Mme Doris Rochette

896, rue Leventoux
Baie-Comeau (Québec) G5C 1K1
Tél.: (418) 589 6877 Fax: (418) 589 5331
Courriel : batis1978@globetrotter.net
Site web : citedesbatisseurs.ca

ENTRAIDE HABITAT ESTRIE

M. Guillaume Brien

548, rue Dufferin
Sherbrooke (Québec) J1H 4N1
Tél.: (819) 566-6303 Fax: (819) 829-1593
Courriel : fche@reseaucoop.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DE LA RIVE-SUD

M. Elie Gravel

173 rue Sainte-Catherine
Longueuil, Québec J4H 2B4
Tél. : (450) 332-3034 Fax: (450) 332-5372
Courriel : administration@grtrs.ca
Site web : www.comite-logement.org

HABEO

Mme Josiane Hébert

457, rue Laval
Joliette (Québec) J6E 5G9
Tél.: (450) 759 8488 Fax: (450) 759 2100
Courriel : direction@habeo.ca

GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST HYACINTHE

M. Sébastien Garand

558 Avenue de la Concorde Nord, bur. 1
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 4P3
Tél.: (450) 774 0769 Fax: (450) 774 1106
Courriel : info@gaph.ca

GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE

M. Ambroise Henry

894-B, Boul. Perron,
Carleton-sur-Mer (Qc) G0C 1J0
Tél.: (418) 364-3333 Fax: (418) 391-4162
Courriel : info@grlccgm.com

Pour en savoir plus sur GRLCGIM (Dépliant PDF)

Mme Mélanie Dufresne

189, Jacques-Cartier, #7
Gaspé (Québec) G4X 2P8
Tél.: (418) 368-1355 Fax: (418) 368-4347
Courriel : info@grlccgm.com

GROUPE CDH

Mme Murielle Laurence Kwendé

1000, rue Atateken, # 201
Montréal (Québec) H2L 3K5
Tél.: (514) 849 7800 Fax: (514) 849 1495
Courriel : info@groupepcdh.com
Site web : www.groupepcdh.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH

M. Dennis Bolduc

30, Racine Est, #110
Chicoutimi (Québec) G7H 1P5
Tél.: (418) 543 6858 Fax: (418) 543 4698
Courriel : fechas@qc.aira.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA

M. Serge Bouvier

1300, chemin Sullivan
Val-d'Or (Québec) J9P 1L8
Tél.: (819) 824-2152 Fax: (819) 874-2153
Courriel : info@grtatu.org
Site web : www.grtatu.org

SOSACO

Mme Manon St-Cyr

275, rue du Parvis, # 205 A
Québec (Québec) G1K 6G7
Tél.: (418) 648-1354 Fax: (418) 648-9991
Courriel : info@fechaqc.coop
Site web : www.sosaco.ca

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES
NOUVEL HABITAT**

M. Éric Gagnon Poulin

5700, rue St-Louis
Lévis (Québec) G6V 4E5
Tél.: (418) 833-6652 Fax: (418) 833-2466
Courriel : reception@grtnouvelhabitat.com
Site web : grtnouvelhabitat.com

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN
HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY**

Mme Claude Daigle

71 De Ramesey, # 212
Sorel-Tracy (Québec) J3P 3Z1
Tél.: (450) 742-0183 Fax: (450) 746-7108
Courriel : direction@grths.ca

GRT DES DEUX RIVES

Mme Mireille Pepin

235 rue Hériot, # 230
Drummondville (Québec) J2C 6X5
Tél.: (819) 477-6986 Fax: (819) 477-3827
Courriel : info@fechmacq.ca

**GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES-
Innovation Habitation Outaouais**

Mme Armelle Grey Tohouegnon

28 rue Caron
Gatineau, Québec, J8Y 1Y7
Tél.: (819) 205-3485 Fax: (819) 205-1223
Courriel : info@rohscs.com

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD OUEST

Mme Manon Leduc

11, rue de l'église, local 141
Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6T 1J5
Tél.: (450) 373 7067 Fax: (450) 373 0212
Courriel : info@grtso.ca

HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

M. Mario Tremblay

25, rue Néron, # 200
Chicoutimi (Québec) G7H 8B7
Tél.: (418) 543-9670 Fax: (418) 543-7862
Courriel : habitationpopulaire@bellnet.ca

HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD

Mme Caroline Dussault

118, rue St-Thomas
Montmagny (Québec) G5V 1M2
Tél.: (418) 248 4558 Fax: (418) 248 4562
Courriel : hpcs@globetrotter.qc.ca
Site web : www.grthabitationcotesud.com

HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST

M. Roger Michaud

12, rue St-Pierre, #10
Rimouski (Québec) G5L 1T3
Tél.: (418) 722 8535 Fax: (418) 722-8627
Courriel : atena@globetrotter.qc.ca
Site web : www.atena.qc.ca

LOGE-ACTION OUTAOUAIS

M. Raphaël Dery

106 boul. Sacré-Cœur, # 100
Gatineau (Québec) J8X 1E1
Tél.: (819) 243-3717 Fax: (819) 243-5356
Courriel : admin@logeaction.com
Site web : www.logeaction.com

ROMEL

M. Mazen Houdeib

6555, Côte des Neiges, # 400
Montréal (Québec) H3S 2A6
Tél.: (514) 341 1057 Fax: (514) 341 8404
Courriel : grt@romel-montreal.ca
Site web : www.romel-montreal.ca

**RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES
TECHNIQUES / LAVAL ET LAURENTIDES**

M. Patrick Prévile (intérim)

500 boul. St-Martin Ouest, bur. 340 (3e étage)
Laval (Québec) H7M 3Y2
Tél.: (450) 629-8830 Fax: (450) 629-0477
Courriel : info@reseau2000plus.qc.ca
Site web : www.reseau2000plus.qc.ca

M. Claude Jourdain

100 boulevard des Hauteurs,
Saint-Jérôme, QC J7Y 1R5
Tél.: (450) 569-6721
Courriel : info@grt-laurentides.com
Site web : www.grt-laurentides.com

IMMEUBLE POPULAIRE DE QUÉBEC INC.

M. Michel Côté

95 Rue de la Pointe-aux-Lièvres
Québec (Québec) G1K 5Y6
Tel : (418) 522-8919 Fax : (418) 522-0267
Courriel : impq@immeublepopulaire.qc.ca
Site web : www.immeublepopulaire.qc.ca/

**ASSOCIATION DES GROUPES DE
RESSOURCES TECHNIQUES DU QUÉBEC**

533, rue Ontario Est, # 340
Montréal (Québec) H2L 1N8
Tél.: (514) 849-8547 1 888 849-8547
Courriel : agrtq@agrtq.qc.ca
Site web : www.agrtq.qc.ca

La coopérative financière de **l'habitation sociale et communautaire** au Québec

Une équipe de professionnels
expérimentés à votre service

Coconstruction de modèles de
financement utiles, souples et adaptables

Contactez-nous pour planifier vos projets !



800

organismes
en habitation
membres



550 M\$

investis
en habitation
communautaire



Association des groupes de
ressources techniques du Québec

533, Ontario Est. bureau 340

Montréal (Québec) H2L 1N8

Tel: 514 849.8547

Sans frais : 1 888 849-8547

agrtq@agrtq.qc.ca

agrt.qc.ca