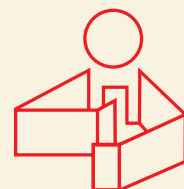


Association des Groupes de Ressources Techniques du Québec





Chantier Résidence Gérard-Blanchet, Desbiens



Résidence Saint-Jean-Baptiste, Chicoutimi



Sous les toits de PAL, Montréal



Chantier Les Habitations Dégelis

TABLE DES MATIÈRES

Mission	3
Mot de la présidente	4
Mot du coordonnateur	5
1. Développement et pérennité de l'habitation communautaire	6
2. Services aux membres	8
3. Événements	14
4. Réseautage	16
5. Vie associative	17
6. L'équipe de travail	19
7. Finances	20
8. Les GRT membres	21

**Réalisations des GRT
en 2011**
page 12

Photos en couverture



Villa Forestville

*Chantier l'Abri des Appalaches,
Sainte-Perpétue*

SHAPEM Montréal

MISSION

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) agit pour le développement et la pérennité du logement communautaire au Québec. Depuis 1989, elle travaille à la promotion, à l'essor et à la consolidation de ce type d'habitat pour répondre aux besoins des citoyens à revenus faibles et modestes.

Sa mission consiste à mettre l'expertise de son réseau de membres à contribution pour l'obtention, l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques qui soutiennent la réalisation de projets associatifs en habitation. L'ensemble de ces projets constitue un parc immobilier accessible, de qualité et d'occupation sécuritaire sur l'ensemble du territoire québécois.

Pour mener à bien cette mission, l'Association collabore avec différents partenaires communautaires, institutionnels, publics et privés. Cette concertation essentielle à son succès repose sur les valeurs fondatrices de l'AGRTQ : la coopération, l'entraide et la solidarité.

L'Association forme en 2011, un réseau de 24 groupes de ressources techniques (GRT), à l'œuvre dans toutes les régions du Québec.

*Signature de contrat
Les Douces heures de l'Âge, Natashquan*



Inauguration Coopérative Les Guérêts, Rigaud



*Résidence Gérard-Blanchet, visite de chantier en
présence du ministre Lessard*



*Corporation des Aînés de Saint-Léon-de-Standon,
pelletée de terre en présence de la ministre Vien*

MOT DE LA PRÉSIDENTE



TOUJOURS EN ACTION POUR UN VÉRITABLE ENGAGEMENT ENVERS LE LOGEMENT COMMUNAUTAIRE

Le secteur de l'habitation au Québec est en profonde mutation depuis une quinzaine d'années. Autrefois caractérisé par la présence d'un important parc locatif abordable et diversifié, il se transforme graduellement au profit de logements plus petits et de la copropriété. Le prix des loyers des immeubles locatifs a aussi augmenté de façon importante faisant en sorte que les logements abordables sont devenus une denrée rare, laissant une part grandissante de la population en situation précaire quant à sa capacité à se loger adéquatement et à un coût accessible.

Le logement communautaire contribue depuis 40 ans à atténuer ces difficultés. Avec la contribution financière des gouvernements, le travail des groupes de ressources techniques et la mobilisation des milieux, des projets d'habitation communautaire se réalisent partout au Québec. L'implication et l'imagination des communautés y sont toujours à l'œuvre pour mettre en place les solutions les mieux adaptées aux besoins.

Ces décennies de succès inspirent les décideurs qui inscrivent maintenant l'habitation communautaire dans les politiques publiques et les plans d'action qui en découlent. La tendance s'est accélérée depuis quelques années. On retrouve aujourd'hui le logement communautaire dans la Politique nationale de la ruralité et inscrite dans plusieurs stratégies et plans d'action nationaux d'importance. Mentionnons le Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale, le Plan d'action interministériel en itinérance, la Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires ainsi que la Stratégie gouvernementale de développement durable.

Il faut souligner aussi le récent projet de Loi sur l'aménagement durable du territoire et l'urbanisme qui prévoit donner aux municipalités des pouvoirs favorisant l'inclusion de logements abordables dans les nouveaux développements immobiliers résidentiels. Par ailleurs, avec la venue prochaine de la politique « Vieillir chez soi », les organisations gouvernementales seront amenées à prêter une attention particulière aux conditions d'habitation des aînés dans leurs programmes. Nul doute que le logement communautaire en sera partie intégrante.

Ces avancées sont remarquables et mettent en lumière la portée transversale du logement communautaire. Elles témoignent de ses qualités à loger convenablement les ménages à faible et modeste revenus. Elles parlent aussi de son caractère durable pour la réduction des inégalités, la progression et la cohésion sociales autant que de son impact sur la vitalité et le développement social et économique des territoires.

De cette reconnaissance des besoins en habitation communautaire et d'un moyen pertinent d'y répondre, le défi subsiste d'obtenir un engagement gouvernemental conséquent. À l'aube d'une campagne électorale, nous invitons d'ores et déjà les partis en lice à s'engager envers l'habitation communautaire et ce, à la hauteur des besoins et de façon récurrente et prévisible. C'est une question de solidarité et d'équité envers tous les ménages québécois.

A handwritten signature in black ink that reads "Edith Cyr". Below the signature is a horizontal line.

Edith Cyr, présidente

MOT DU COORDONNATEUR



LA SOLIDARITÉ, MOTEUR DE PROGRÈS

L'année 2011 a été fertile en réalisations et marquée de nombreux enjeux. Des progrès importants ont été réalisés dans plusieurs dossiers de travail avec, en toile de fond, l'ensemble des difficultés à surmonter à la suite de la baisse de la programmation d'AccèsLogis et de l'épuisement des aides financières au territoire, deux éléments qui ont mis le développement à rude épreuve. Fidèle à son habitude, notre réseau s'est retroussé les manches et n'a ménagé aucun effort pour faire face à ces défis.

La coupure du tiers du budget AccèsLogis en mars et l'absence d'aide adaptée aux petites communautés ont frappé durement des dizaines de projets qui attendaient ces financements pour aller de l'avant. Les GRT et les communautés ont dû déployer encore plus d'imagination et de solidarité pour assurer leur réalisation. Heureusement, des modifications apportées en fin d'année par la Société d'habitation du Québec (SHQ) au financement d'AccèsLogis ont donné un peu de marge de manœuvre supplémentaire.

Les travaux sur les alternatives au mode de financement hypothécaire traditionnel ont également fortement mobilisé l'Association. Avec la participation active des membres, nous avons pu évaluer diverses formulations de financement à capital patient en les confrontant à la réalité des projets en cours. Cela nous a amenés à élaborer notre propre proposition qui vise à optimiser « l'effet levier » tout en préservant aux groupes les nécessaires capacités à affronter leurs besoins futurs de rénovation.

La formation du personnel des GRT, notamment celle d'une relève de plus en plus nombreuse, requiert d'importants investissements en ressources humaines et financières. Le programme de formation sur mesure dédié à la relève s'est enrichi d'une nouvelle formation sur deux jours. Aussi, s'appuyant sur l'approche des communautés de pratiques, l'Association complète son offre d'ateliers par la multiplication d'échanges entre les membres, que ce soit par des sessions web ouvertes à tous ou directement par les GRT entre eux, selon les demandes que nous recevons.

La conclusion en toute fin d'année d'un cadre de reconnaissance des GRT représente une avancée majeure pour notre réseau. Issu de plus d'une décennie d'échanges, le cadre est fondé sur les principes d'intervention et d'accompagnement que notre réseau a développés depuis maintenant 35 ans. La SHQ en a fait une référence normative. La constitution d'un comité conjoint AGRTQ/SHQ pour la gestion du cadre est un pas de plus dans nos relations partenariales. Comme convenu dans l'Entente de collaboration signée en 1997, la question du financement des GRT devient maintenant une priorité de nos travaux avec la Société.

Tout ce travail n'est possible qu'avec l'implication remarquable du conseil d'administration et des membres de l'Association. C'est aussi grâce au professionnalisme et au dévouement des membres de l'équipe qui s'investissent sans compter dans l'atteinte d'objectifs exigeants, mais nécessaires.

Je les remercie toutes et tous, la solidarité étant la valeur qui nous amène vers une société plus juste et équitable.

Marcellin Hudon

Marcellin Hudon, coordonnateur

1 DÉVELOPPEMENT ET PÉRENNITÉ DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

1.1 MAINTIEN D'UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

Encore une fois en 2011, l'Association a été fortement mobilisée pour réclamer au gouvernement la poursuite du programme de développement de logements communautaires AccèsLogis. La demande : une reconduction du programme sur cinq ans permettant la réalisation d'un minimum de 3000 logements par an ainsi que des ajustements aux paramètres financiers du programme. L'Association, ses membres et la Coalition pour l'habitation communautaire ont travaillé sans relâche à l'atteinte de cet objectif, fondamental et indispensable pour rencontrer les nombreux besoins en logement à coût abordable.

À cet égard, un travail de sensibilisation considérable a été réalisé tout au long de l'année auprès des élus, des municipalités et de nombreux acteurs sociaux. Le très large appui recueilli témoigne d'ailleurs d'une reconnaissance des besoins et de la pertinence de maintenir un programme de développement de logements communautaires. Malgré tout, l'implication budgétaire du gouvernement s'est avérée décevante avec le financement de seulement 2000 logements sur un an ainsi que l'absence de reconduction des aides supplémentaires aux régions éloignées et aux petites municipalités.

Au tournant de 2012, l'Association persévère dans ses actions visant la pérennité du programme AccèsLogis avec la Coalition pour l'habitation communautaire et le soutien de nombreux alliés.

La Coalition pour l'habitation communautaire est composée de l'Association, du Chantier de l'économie sociale, de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH), du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) et du Réseau québécois des osbl d'habitation (RQOH).



Ci-dessus : Résidence La Portneuvienne, Portneuf

1.2 FONDS QUÉBÉCOIS D'HABITATION COMMUNAUTAIRE

L'Association est représentée au conseil d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire par la présidente, Édith Cyr, et le coordonnateur, Marcellin Hudon.

Le coordonnateur de l'Association a assuré la présidence du Fonds jusqu'en fin d'année. Tel que prévu, le Fonds évolue vers un rôle d'acteur financier pour le développement et la consolidation de l'habitation communautaire, rôle qui s'ajoute à ses fonctions de concertation, de promotion et d'amélioration de programme. L'Association est impliquée dans la définition de la structure et de la gouvernance à mettre en place pour l'opérationnalisation de ce volet financier. Ces travaux sont toujours en cours.

1.3 CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

La présidente de l'Association siège au conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale. L'Association assure une collaboration avec le Chantier à différents dossiers. En 2011, des énergies importantes ont été déployées pour analyser les impacts de l'introduction d'un capital patient dans la structure de financement du programme AccèsLogis et la possibilité de définir un projet pilote sur cette question.



Maison Aînés Saint-Alban

1.4 PARTICIPATION, DÉBATS, DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES AVENUES

Financement alternatif et amélioration de programme

Le début de 2011 marque le lancement du comité d'amélioration de programme de l'Association. Ce comité a été mis sur pied afin d'accélérer l'analyse de plusieurs pistes novatrices susceptibles de contrer des difficultés récurrentes liées au financement des projets et de répondre à certaines préoccupations relatives à la pérennité des projets développés.

Ainsi, aux travaux déjà amorcés sur la proposition d'un prêt « patient » formulée par le Chantier de l'économie sociale, se sont ajoutées l'analyse de différents instruments hypothécaires et l'évaluation du niveau optimal des réserves à constituer pour parer aux besoins de remplacement et rénovation futurs. Le comité a également procédé à l'analyse comparative d'autres déclinaisons de capital patient, dont celle proposée par le Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) dans la foulée de la réingénierie de programme annoncée par le gouvernement lors du dépôt du budget du Québec.

Il faut souligner que les analyses et les résultats des travaux du comité ont tenu une place de premier plan dans l'ensemble des travaux en cours sur les modes de financement alternatif d'AccèsLogis, alimentant réflexion et analyses. La contribution du comité a été partagée tout au long de l'année avec les acteurs de l'habitation communautaire notamment la Société d'habitation du Québec et le Fonds québécois d'habitation communautaire.

En cours d'année, le comité a effectué des tests d'impacts de différentes hypothèses envisagées pour améliorer la viabilité des projets suite à l'annonce de la fin des enveloppes d'aide supplémentaire au territoire et l'absence d'indexation des paramètres financiers du programme. Un avis a été transmis à la Société d'habitation du Québec concernant les modifications proposées au programme AccèsLogis.

Il faut saluer le travail consistant et exigeant de conception de modèles et d'outils, de simulations et d'analyse réalisées par le comité tout au long de l'année. Des travailleurs de sept GRT ont été mobilisés par ces travaux, qui ont nécessité plus d'une dizaine de rencontres.

Consultations et communications publiques

En avril l'Association a déposé un mémoire dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de Loi sur l'aménagement durable du territoire et de l'urbanisme. Le mémoire s'intéresse particulièrement aux modalités d'inclusion du logement abordable dans le développement d'ensembles domiciliaires qui pourraient être prévues dans les plans d'urbanisme. Alain Marcoux, administrateur, et le coordonnateur de l'Association, Marcellin Hudon, ont été reçus par la Commission de l'aménagement du territoire en septembre pour la présentation du mémoire.

En juin, à l'invitation de la Commission du logement social de la Communauté métropolitaine de Montréal, le coordonnateur de l'Association et Denise Robitaille, directrice du Groupe d'aménagement de logements populaires de Lanaudière, ont fait une présentation sur les pratiques municipales qui facilitent le développement du logement communautaire. Un document exposant de façon succincte des pratiques municipales inspirantes puisées dans l'expérience des membres de l'Association a été déposé.

En octobre, au Forum international de l'économie sociale et solidaire (FIESS) une présentation intitulée « Assurer le droit au logement grâce au logement communautaire » a été faite par le coordonnateur de l'Association.

Également en octobre, la présidente Édith Cyr et le coordonnateur de l'Association ont rencontré des membres du personnel du Ministère de la Famille et des Aînés dans la foulée de la préparation de la politique Vieillir chez soi. Cette politique vise la mise en place d'un plan de services intégrés pour les aînés.



Coopérative de solidarité Saint-Stanislas (Mauricie)



La Grande Vie, Sherbrooke



L'Habitation des Haubans, Sherbrooke

2 SERVICES AUX MEMBRES

2.1 COLLABORATIONS AVEC LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC

Cadre de reconnaissance des groupes de ressources techniques

Un grand pas a été franchi en 2011 avec la conclusion d'un cadre de reconnaissance des groupes de ressources techniques. Fruit de discussions étalées sur plusieurs années entre l'Association et la Société d'habitation du Québec, cette entente prévoit les critères qui président à la reconnaissance des GRT dans le cadre des programmes de développement de l'habitation communautaire. Ces critères sont largement inspirés du Cadre de référence à l'intervention des GRT. Le cadre de reconnaissance fixe en outre, les modalités et les processus d'évaluation continue des GRT déjà reconnus.

Comités de travail

▷ Comités sur la norme Novoclimat

Un comité conjoint sous la responsabilité de la SHQ et réunissant le Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques et l'Association a été mis sur pied à la fin de 2010 suite à l'entrée en vigueur de la norme Novoclimat pour tous les projets AccèsLogis. Un objectif commun : assurer la rencontre harmonieuse de deux programmes et la meilleure adaptation possible de la norme Novoclimat dans les immeubles à logements multiples et à gestion collective. L'Association y a collaboré activement à la révision du guide de procédures du programme Novoclimat et commenté un rapport de monitoring. Elle a également produit un document synthèse présentant les arrimages du programme avec le programme AccèsLogis aux étapes charnières du développement. Le comité a fait un suivi des discussions techniques tenues sur la question des exigences du Code national du bâtiment sur certaines caractéristiques mécaniques de Novoclimat.

L'Association a aussi participé à deux rencontres d'un autre comité de travail, le comité « Gestionnaires-occupants », mis en place par le Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques en vue de développer les meilleures pratiques possibles en matière de gestion et d'usage des bâtiments ayant la certification Novoclimat. Le comité réunit plusieurs partenaires de l'habitation sociale et communautaire dont les GRT Groupe CDH et Bâtir son quartier.

▷ Comité sur les aides supplémentaires au territoire

En 2010, des aides financières supplémentaires ont été ajoutées au programme AccèsLogis afin de faciliter la réalisation de projets dans les régions éloignées et les petites municipalités. Ces aides, grandement attendues, se sont rapidement avérées insuffisantes pour couvrir les besoins de tous les projets souhaitant obtenir ces nouveaux fonds. Le comité de travail a permis à l'Association de formuler des avis quant à l'utilisation optimale du financement qui restait à engager. Le comité a tenu cinq rencontres en 2011.

▷ Comité et rencontres concernant le financement d'AccèsLogis

L'Association a participé à plusieurs rencontres stratégiques et à un comité technique réunissant la Société d'habitation du Québec et les partenaires de l'habitation communautaire sur les nouvelles hypothèses de financement d'AccèsLogis et sur la formulation d'un scénario de capital patient qui pourrait servir de base à un projet pilote. Les rencontres ont permis de faire connaître et de mettre à profit les travaux de l'Association relatifs à ces modes de financement alternatif.

Autres collaborations

L'Association est également présente au Comité consultatif sur la modernisation des services et des programmes de la Société d'habitation du Québec.

En juin, l'Association a sollicité la participation de ses membres pour commenter une nouvelle mouture du Guide de construction du programme AccèsLogis produite par la Société d'habitation du Québec. Ce guide étant un outil de travail important pour ses impacts à long terme sur les habitations communautaires, plusieurs intervenants de GRT et des architectes familiers avec programme ont répondu à l'appel.



2.2 OUTILS POUR LE DÉVELOPPEMENT DES PROJETS ET DES ORGANISATIONS

Formation

L'Association poursuit activement le développement de son programme de formation de la main-d'œuvre. Le programme comporte un volet prioritaire de formation destinée à la relève ainsi qu'un volet de formation continue.



Le volet du **programme spécifique à la relève** est défini conjointement avec un comité de travail auquel participent des travailleuses et travailleurs de huit GRT du réseau. L'implication de ce comité a grandement contribué à l'élaboration de contenus sur mesure. En 2011, le programme a été enrichi d'une nouvelle formation portant sur l'univers du logement communautaire. Cette formation, d'une durée de 2 jours a été offerte à deux reprises pendant l'année. Par ailleurs, la formation sur le maniement de la demande financière, définie en deux niveaux, a été reformulée dans une version condensée. Avec l'ajout de ce nouveau format il est possible de proposer un apprentissage sur 3 ou 6 heures selon les besoins des participants. La version condensée a été dispensée deux fois en cours d'année.



Le développement de nouveaux sujets de formation à être offerts sur une base régulière s'est poursuivi en 2011. Ainsi, on retrouvera bientôt au programme le thème accompagnement et animation et celui des modes et structures de financement du logement communautaire. Une version écrite de la formation sur l'univers du logement communautaire est également en préparation.

Le volet de **formation continue** s'adresse à tous les travailleurs du réseau. On y retrouve des sujets pointus sur différents aspects du développement et des conférences sur le modèle des communautés de pratique, visant le partage des expériences ou des outils de travail développés par des pairs.



Ci-dessus : Séminaire de formation

En 2011 une rencontre et une conférence web ont été offertes sur les modifications apportées au Règlement sur l'attribution des logements à loyer modique. Une autre conférence web a porté sur les modalités de recours au programme de garantie des bâtiments résidentiels neufs. Enfin, une conférence destinée aux formateurs des groupes de ressources techniques sur l'utilisation d'une trousse écoresponsable à la disposition des résidents d'habitations communautaires a été offerte en fin d'année. La trousse, développée par le GRT Bâtir son quartier, comporte un guide pour les formateurs et une série d'outils à être utilisés par les résidents. Elle a été mise à disposition de tous les membres par l'intermédiaire de l'Association.

Dans son aspect développement, la formation continue a fait l'objet d'un sondage auprès des membres afin de dégager un ensemble de sujets suscitant l'intérêt. Les thèmes sont apparus nombreux et variés. En fin d'année, l'Association est à l'étape de solliciter ses membres par appels d'offres pour la préparation des contenus et la réalisation des conférences.

Bonification de l'outil bilan de services

L'outil bilan de services réalisé en 2009 permet aux membres d'évaluer leur prestation de services auprès des groupes clients, ceci à différentes étapes de la réalisation d'un projet. Afin d'optimiser l'utilisation des bilans, l'Association travaille à la conception d'un outil informatisé qui facilitera la compilation et l'analyse des données ainsi que la gestion des résultats.

Fonds d'acquisition québécois

Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ) est une société en commandite mise sur pied en 2009 par l'Association et le Fonds de solidarité de la FTQ. Le FAQ peut accorder des prêts temporaires aux organismes clients des GRT membres de l'Association pour l'acquisition de propriétés immobilières en vue de réaliser des logements communautaires. Ce financement permet de devancer l'achat de propriétés afin d'assurer leur disponibilité au moment où les projets deviennent conformes aux exigences donnant accès au financement gouvernemental.

En 2011, le Fonds d'acquisition a accordé quatre prêts pour l'achat de terrains pour un total de 1,4M\$. Ces prêts ont permis de sécuriser la réalisation de quatre projets AccèsLogis totalisant 73 logements pour des personnes ayant des besoins particuliers d'habitation.

À l'affût des besoins de financement lors du développement de projets, le FAQ a mené un sondage auprès des GRT en début d'année. Le sondage a permis d'évaluer le potentiel de prêts par le Fonds et de mettre en lumière de nouvelles pistes à explorer pour lesquelles un levier financier pourrait faciliter la concrétisation de logements communautaires.

Veille des projets, analyses et statistiques

L'Association enrichit de façon continue sa banque de données sur les projets avec la collaboration de ses membres. C'est un outil de premier plan pour suivre l'évolution du développement et documenter les dossiers stratégiques de l'Association.

En 2011, un sondage particulier a été fait pour documenter la situation des projets touchés par la fin des mesures temporaires d'aide additionnelle au territoire qui avaient été ajoutées à AccèsLogis en 2010. L'impact sur l'avancement des projets résultant de la baisse du financement d'AccèsLogis au budget du Québec en début d'année a également fait l'objet d'un suivi.



Les Jardins du Tricentenaire, Montréal



Le Manoir des Îles, Saint-Timothée



Office municipal, Amqui



L'Association au Salon Affaires municipales de la FQM

Visibilité et promotion

En septembre, l'Association a tenu un kiosque au Congrès annuel de la Fédération québécoise des municipalités. Ce fut une occasion de faire la promotion des groupes de ressources techniques et de l'habitation communautaire tout en faisant connaître les revendications du milieu concernant le programme AccèsLogis.

En début d'année, l'Association a coordonné la réalisation de 4 capsules radiophoniques sur le logement communautaire à Montréal faisant ressortir les particularités de l'habitation communautaire et de l'intervention propre aux groupes de ressources techniques. Y ont été abordés la capacité du logement communautaire à répondre aux besoins des familles ou aux besoins particuliers d'habitation, sa contribution à la revitalisation urbaine et au développement durable. Ces capsules ont été diffusées à la radio communautaire CIBL lors d'une émission hebdomadaire dédiée au secteur de l'économie sociale.

L'Association a également entamé la rénovation complète de son site internet, la nouvelle mouture devant être en opération au début de 2012.

Visite aux membres

L'Association participe aux activités des membres, qu'il s'agisse d'assemblées générales, d'événements spéciaux ou de rencontres d'échanges et de travail. Huit GRT ont ainsi été visités en 2011.



Assemblée annuelle du GALOP, Joliette

Renforcement de la vie associative

Une réflexion soutenue sur deux éléments importants touchant la vie associative du réseau a été amorcée en 2011. Ainsi, une analyse est en cours pour évaluer les différentes options permettant d'actualiser les modalités de représentation à l'Association. Un second projet consiste à évaluer la faisabilité de la mise sur pied d'un fonds de transport spécifique pour favoriser la participation de la relève aux activités de l'Association. Ces travaux pourraient apporter des changements dès 2012.

Soutien organisationnel

L'Association offre à ses membres un régime d'assurances collectives destiné aux employés. Elle offre également un programme de soutien financier et organisationnel dans le cadre de sa Politique de soutien aux membres.

RÉALISATIONS DES GRT EN 2011



Maison des sourds, Montréal



Chantier Les Habitations Populaires de l'Isle-Verte



Résidence A. Parent, Saint-Louis-du-Ha! Ha!

Habitations communautaires livrées en 2011 ¹	Municipalité	Volet ²	Nombre de logements
L'Arche d'Amos	Amos	3	11
Office municipal d'Amqui	Amqui	3	18
Résidence Castonguay	Asbestos	2	16
Coopérative de solidarité Résidences Sieur Lefebvre	Baie-du-Febvre	2	12
Office municipal de Caplan	Caplan	1	10
Office municipal de Châteauguay	Châteauguay	1	70
Résidence Saint-Jean-Baptiste	Chicoutimi	2	34
La Roseraie	Disraeli	2	15
Villa Forestville	Forestville	2	7
Coopérative Haute-Rive d'Aylmer	Gatineau - Aylmer	1	47
Les Habitations G. Bisson	Gatineau - Buckingham	1	36
Fondation immobilière Outaouais	Gatineau - Hull	3	9
Villa Laliberté de Granby	Granby	2	18
La Vivienda	Grenville	1	25
Coopérative de solidarité du Canton de Ham	Ham Nord	2	20
Hâvre Curé-Hébert	Hébertville	2	28
Maison d'accueil et d'hébergement La Chambrée	Jonquière	3	10
Maison d'hébergement l'Envolée	Laval	3	16
La Corporation des aînés de Lyster	Lyster	2	15
Les Jardins du Tricentenaire	Montréal	2	35
Ma chambre	Montréal	3	23
Coopérative Funambule	Montréal	1	46
Résidence de l'Académie 6	Montréal	3	24
SHAPEM Montréal-Nord - secteur Pelletier	Montréal	1	24
SHAPEM Montréal-Nord - secteur Lapierre	Montréal	1	42
Coopérative de la Providence de Contrecoeur	Montréal	1	35
Coopérative des Cœurs vaillants	Montréal	1	50
Sous les toits de PAL	Montréal	3	28
Maison des sourds I	Montréal	1	28
Maison des sourds II	Montréal	3	32
Coopérative Radar	Montréal	1	47
Ma maison Mon toit	Montréal	3	29
GÉRÉCOM 2	Montréal	1	27
GÉRÉCOM 3	Montréal	1	76
Hapopex Vézina	Montréal	1	68
Coopérative Cloverdale	Montréal	1	28
Habitation communautaire de Lachine	Montréal	2	91
En marge 12-17	Montréal	3	11
La Porte d'Or des îles	Montréal	2	67
Aventure Murdochville	Murdochville	2	12
Les Douces Heures de l'Âge	Natashquan	2	10
Le Transit	New Richmond	3	6
Villa des Bosquets	Québec	2	20
Coopérative Accordéons-Nous	Québec	1	14
Coopérative de solidarité Les Habitations du Châtelois	Québec	mixte	52
Maison Aînés Saint-Alban	Saint-Alban	2	4
Office municipal de Saint-Alphonse (Bonaventure)	Saint-Alphonse	2	8
Corporation des aînés de Saint-Apollinaire	Saint-Apollinaire	2	8
Résidence Sainte-Anne-de-Beaupré	Sainte-Anne-de-Beaupré	2	30
Pavillon Gévry-Lussier	Sainte-Cécile-de-Milton	1	12
Coopérative L'Accueil	Saint-Jean-Port-Joli	2	23



Habitations communautaires livrées en 2011 ¹	Municipalité	Volet ²	Nombre de logements
R.P.H. Haut-Richelieu	Saint-Jean-sur-Richelieu	3	32
Résidence A. Parent	Saint-Louis-du-Ha! Ha!	2	36
Maison pour aînés Mer et Montagnes	Saint-Maxime-du-Mont-Louis	2	12
Coopérative de solidarité de St-Stanislas	Saint-Stanislas	2	14
Office municipal de Valleyfield - Le Manoir des Îles	Saint-Timothée	2	24
Centre sur l'Autre Rive	Salaberry-de-Valleyfield	3	20
La Maison La Conquête	Sherbrooke	3	10
Coopérative de solidarité La Grande Vie	Sherbrooke	2	54
Coopérative de solidarité L'Habitation des Haubans	Sherbrooke	1	36
Résidence des Aînés de Shipshaw	Shipshaw	2	26
Office municipal de Val d'Or	Val d'Or	2	63
62 habitations communautaires			1754

1. Réalisations dans le cadre du programme AccèsLogis Québec
2. volet 1 : logements pour familles, aînés autonomes et personnes seules
volet 2 : logements pour personnes âgées en légère perte d'autonomie
volet 3 : logements pour personnes ayant des besoins particuliers d'habitation

LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES RÉALISÉS DEPUIS 1997 ET PROJETS EN DÉVELOPPEMENT PAR LES MEMBRES DE L'AGRTQ

Programmes AccèsLogis Québec et Logement abordable Québec

	Nombre de projets	Nombre de logements
IMMEUBLES OCCUPÉS	717	19 028
PROJETS EN VOIE DE RÉALISATION	208	7 547
PROJETS EN CHANTIER	43	1 700
PROJETS EN TRAITEMENT ADMINISTRATIF	165	5 847
TOTAL	925	26 575

AUTRES LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES EN PRÉPARATION PAR LES MEMBRES DE L'AGRTQ

	Nombre de projets	Nombre de logements
PROJETS EN PRÉPARATION	185	9 100

Compilation AGRTQ – février 2012

3 ÉVÉNEMENTS

Marthe D'Amours reçoit le Prix Régis-Laurin 2011

Le 3 mai, l'AGRTQ décernait son Prix Régis-Laurin 2011 à madame Marthe D'Amours pour sa contribution exceptionnelle au développement de l'habitation communautaire. Madame D'Amours a œuvré pendant de nombreuses années dans le domaine de la formation et de la mise en place de programmes de formation aux coopératives et habitations communautaires. Le prix souligne son apport remarquable au développement et au transfert des compétences, maillons essentiels à la vie associative et à la pérennité de l'habitation communautaire.

Artisane de la première heure de l'habitation communautaire, Marthe D'Amours a travaillé dans plusieurs groupes de ressources techniques de Montréal. Elle a également dirigé la Fédération des coopératives d'habitation de Montréal au tournant des années 1990 et travaillé au Fonds de stabilisation du programme PHI de la SCHL de 2001 à 2010.

Par ses activités et ses responsabilités, madame D'Amours a assuré de nombreux redressements de projets d'habitation communautaire au cours de sa carrière. Partout où elle est passée, elle a structuré le transfert des connaissances et des compétences de façon à favoriser la pérennité du logement communautaire et à assurer le développement continu de la vie associative. Au fil des 34 années de sa brillante carrière, on peut avancer que ce sont des centaines de projets et des milliers de coopérateurs et résidents de logement communautaire qui ont été touchés par son travail rigoureux et imaginatif empreint d'une courtoisie incomparable. On peut également dire que le travail inlassable de Marthe D'Amours est responsable de la santé associative de nombreux projets.

Pendant toutes ces années, elle s'est particulièrement démarquée par ses valeurs de coopération, d'entraide et de solidarité, en plus d'être une animatrice de premier plan, recherchée pour ses grands talents de conciliation. Malgré une présence tranquille et discrète, des traits issus directement de sa personnalité, Marthe D'Amours ne constitue pas moins une force vive du mouvement du logement communautaire.

La lauréate 2011, Marthe D'Amours, entourée d'Édith Cyr, présidente de l'AGRTQ et de John MacKay, p.-d. g. de la SHQ



Le prix annuel de l'Association a été créé en 2004 en mémoire de Régis Laurin, un pionnier des groupes de ressources techniques. M. Laurin est reconnu par ses pairs non seulement pour sa contribution à la réalisation de logements communautaires, mais aussi pour son apport à la vie associative et au développement des façons de faire qui ont forgé la nature et l'originalité du réseau des GRT.



Anniversaires

En juin, le Groupe ressources en logements collectifs Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine a souligné son 25^e anniversaire dans le cadre de son assemblée annuelle. Le Groupe CDH de Montréal a pour sa part célébré son 35^e anniversaire en novembre.



Célébration du 35^e anniversaire du Groupe CDH en présence de plusieurs GRT du réseau



25^e anniversaire du GRLC Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine



Coopérative Station No 1, Montréal, Bâtir son quartier

GRT primé

Bâtir son quartier a été récompensé deux fois en cours d'année pour son travail au projet Coopérative Station No 1. Ce projet d'habitation destiné aux familles est né du recyclage d'une ancienne station d'électrification. Le GRT a reçu le prix de la mise en valeur du patrimoine dans le cadre de l'Opération patrimoine architectural de Montréal 2011. Il a également été nommé Lauréat dans la catégorie obnl au Gala de reconnaissance en environnement et développement durable de Montréal.

Des projets s'illustrent...

D'autres projets font parler d'eux et récoltent prix et honneurs. Le travail de développement n'est pas à l'avant plan mais nous savons qu'un GRT a contribué à leur réussite. C'est le cas des Habitations Saint-Maxime (GRT en habitation de la région Sorel-Tracy) souligné pour ses aspects sociaux, ses caractéristiques vertes et son effet revivifiant sur le quartier. Par ailleurs, Habitat 1460 (Bâtir son quartier) a été primé comme réalisation exemplaire et innovante dans le secteur de l'habitation destinée aux aînés. Cette distinction a été décernée par Icade, une société immobilière française impliquée dans les domaines de la santé, du vieillissement et de l'adaptation des habitations pour les aînés.



Les Habitations Saint-Maxime, Sorel, GRT en habitation de la région Sorel-Tracy



Primé par Icade : Habitat 1460, Montréal, Bâtir son quartier

4 RÉSEAUTAGE

Un programme d'échange avec l'organisme Habicoop de Lyon

Les démarches de collaboration amorcées avec Habicoop, un organisme Lyonnais voué au développement de l'immobilier collectif coopératif ont conduit à la signature d'une entente de partenariat et de parrainage entre l'Association, le Groupe CDH et Habicoop en septembre 2011. L'entente permet la mise en œuvre d'un programme de jumelage comprenant des activités de transfert d'expertise pratique couvrant l'ensemble des étapes de développement et de réalisation d'un projet. Un accent particulier est mis sur la coopérative d'habitation locative, un modèle qui est peu développé en France. Le programme a débuté officiellement en septembre et il se déploie sur près d'une année. Il comporte une dizaine de vidéoconférences de même que des rencontres en personne à Montréal et à Lyon.

Mentionnons que le Groupe CDH a été choisi comme parrain un peu plus tôt dans l'année, suite à un appel de propositions lancé par l'Association.



Une première rencontre à Montréal : Cécile Arcand (AGRTQ), Diane Lemire et Suzanne Dion (Groupe CDH) Marcellin Hudon (AGRTQ) et Emmanuel Vivien (Habicoop)

L'AGRTQ est membre des organismes suivants :

Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC)

Chantier de l'économie sociale

Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC)

Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU)

Comité sectoriel de la main d'œuvre - Économie sociale et Action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Regroupement inter-organismes pour une politique familiale au Québec (RIO)

Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)

Chantier Corporation des Aînés de Saint-Léon-de-Standon



Parc Cloverdale, Montréal



5 VIE ASSOCIATIVE

5.1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Association a tenu ses deux assemblées statutaires en cours d'année ainsi qu'une assemblée spéciale exceptionnellement tenue par téléphone. Les assemblées sont des rendez-vous appréciés des membres, qui y participent en très grand nombre. Encore une fois, elles ont donné lieu à des échanges nourris notamment sur les conditions de développement, le financement alternatif et l'amélioration de programme de même que sur l'enrichissement des partenariats et la dynamisation de la vie associative. L'assemblée générale annuelle, tenue en mai, a aussi été l'occasion de la remise du Prix Régis-Laurin en présence de nombreux invités et partenaires.



Les membres de l'Association réunis en assemblée générale

5.2 CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration s'est réuni à onze reprises en 2011, incluant une rencontre de planification stratégique en septembre.

Les membres du conseil



Édith Cyr, présidente

Directrice générale de Bâtir son quartier

Elle représente l'Association aux conseils d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire et du Chantier de l'économie sociale.



Jacinthe Cyr, vice-présidente

Directrice du Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine



Nancy Belleau, administratrice

Coordonnatrice du GRT Les Habitations Populaires de l'Est



Manon Leduc, secrétaire

Directrice du GRT du Sud-Ouest de Valleyfield



Alain Marcoux, trésorier

Directeur général du GRT Habitation Lévy

Il représente l'Association au conseil d'administration du Fonds d'acquisition québécois.

5.3 LES COMITÉS DE TRAVAIL DE L'ASSOCIATION

Comité d'amélioration de programme

- ▷ Jacinthe Cyr, Groupe ressource en logements collectifs de la Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine
- ▷ Suzanne Dion, Groupe CDH
- ▷ Josianne Hébert, Galop
- ▷ Jonathan Ouellet, Sosaco
- ▷ Isabelle Piché, Atelier habitation Montréal
- ▷ Christian Roberge, Bâtir son quartier
- ▷ Cécile Arcand, AGRTQ

Comité de formation de la relève

- ▷ Félix Boudreault, GRT Habitation Lévy
- ▷ Anne-Marie Claessens, GRTSO
- ▷ Marie Duchesne, Les Habitations Populaires de l'Est
- ▷ Vivianne Gagnon, Sosaco
- ▷ Josée Gaudreault, Bâtir son quartier
- ▷ Robert Manningham, Atelier habitation Montréal
- ▷ Denise Robitaille, Galop
- ▷ Lyne Parent, AGRTQ



Coopérative Funambule, Montréal



La Vivienda, Grenville



Chantier Manoir Blainville



Résidences Sieur Lefebvre, Baie-du-Febvre

6 L'ÉQUIPE DE TRAVAIL

En 2011, un poste temporaire d'agent de bureau a été créé à l'Association pour soutenir et faciliter l'ensemble des activités. L'Association loge aussi le Fonds d'acquisition québécois, s.e.c. L'équipe de travail se compose comme suit :

Marcellin Hudon – coordonnateur

Lyne Parent – coordonnatrice adjointe

Andrée Levesque – agente de développement

Cécile Arcand – agente de développement, responsable du Fonds d'acquisition québécois

Sébastien Gaudreault – agent de développement jusqu'en octobre 2011 (absent de la photo)

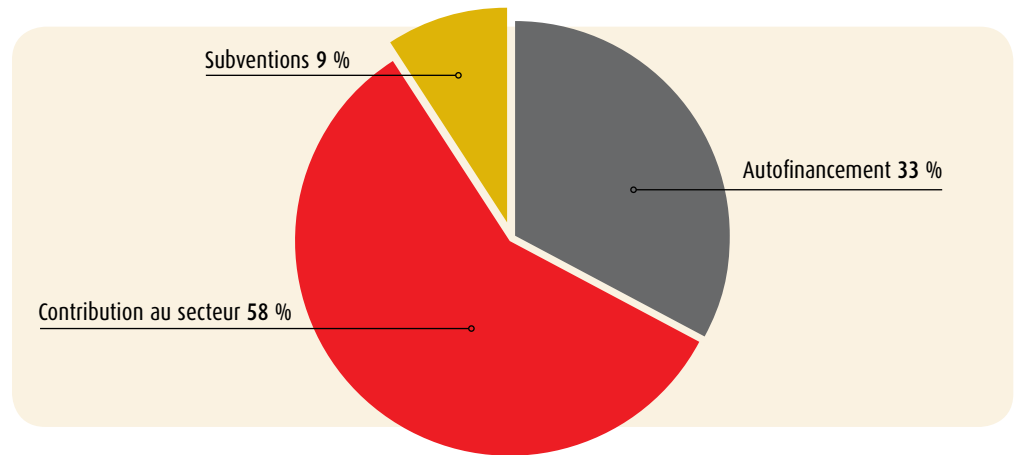
Éric Barbeau – agent de bureau



Andrée Levesque, Éric Barbeau, Marcellin Hudon, Lyne Parent et Cécile Arcand

7 FINANCES

REVENUS :

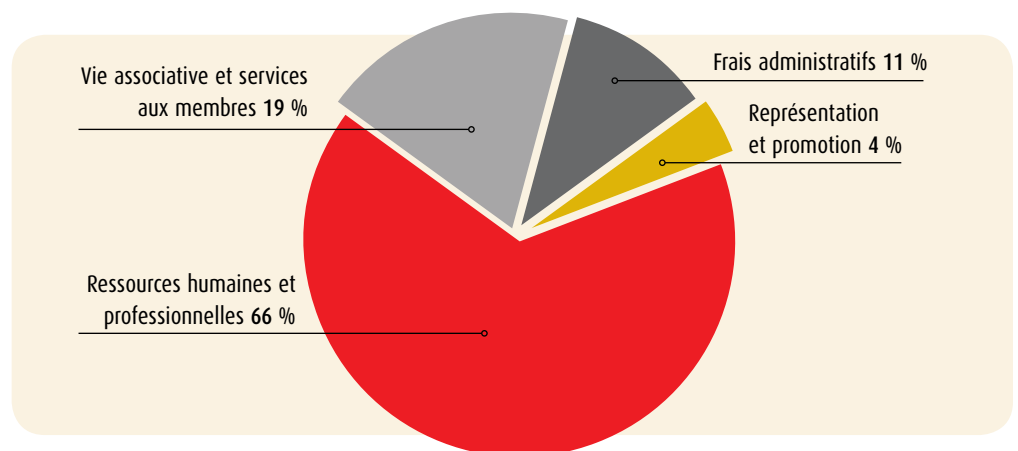


Contribution au secteur : part de l'Association de la contribution au secteur prélevée à même les coûts de réalisation (1 %) des projets AccèsLogis.

Autofinancement : comprend les cotisations des membres ainsi que les frais d'inscription aux activités de l'Association : assemblées générales, ateliers de formation, etc.

Subventions : subvention annuelle de la SHQ dans le cadre du Programme d'aide aux organismes communautaires (PAOC) et subvention de la ville de Montréal.

CHARGES :



Ressources humaines et professionnelles : salaires et avantages sociaux du personnel et honoraires professionnels autres que pour les services aux membres.

Vie associative et services aux membres : frais des assemblées générales, des réunions du conseil d'administration, des comités de travail et des services aux membres (formation, élaboration d'outils, etc).

Frais administratifs : locaux, communications, fournitures, etc.

Représentation et promotion : frais de représentation (déplacements, séjours) et de promotion (rapport annuel, Prix Régis-Laurin, publicité, documents promotionnels).

8 LES GRT MEMBRES

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.
ATELIER HABITATION MONTRÉAL
BÂTIR SON QUARTIER ▷ MONTRÉAL
CITÉ DES BÂTISSEURS ▷ BAIE-COMEAU
ENTRAIDE HABITAT ESTRIE ▷ SHERBROOKE
GROUPE ALTERNATIVE LOGEMENT DE ST-JEAN ▷ ST-JEAN-SUR-RICHELIEU
GROUPE CDH ▷ MONTRÉAL
GROUPE D'AMÉNAGEMENT DE LOGEMENTS POPULAIRES DE LANAUDIÈRE ▷ JOLIETTE
GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST-HYACINTHE
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH INC. ▷ SAGUENAY
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA ▷ VAL-D'OR
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST ▷ SALABERRY-DE-VALLEYFIELD
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY ▷ SOREL
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES HABITATION LÉVY ▷ LÉVIS
GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE ▷ CARLETON ▷ GASPÉ
GROUPE RESSOURCE HABITATION RÉGION BEAUCE-APPALACHES ▷ THETFORD-MINES
GRT DES DEUX RIVES ▷ DRUMMONDVILLE
HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD ▷ MONTMAGNY
HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-ST-JEAN ▷ SAGUENAY
LES HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST ▷ RIMOUSKI
LOGE-ACTION OUTAOUAIS ▷ GATINEAU
RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ▷ LAVAL
ROMEL ▷ MONTRÉAL
SOSACO ▷ QUÉBEC



L'Accueil, coopérative pour aînés, Saint-Jean-Port-Joli



Hapopex Vézina, Montréal



Pelletée de terre La Vivienda, Grenville

PHOTOS FOURNIES PAR :

AGRTQ

Les GRT : Action habitation de Québec , Atelier habitation Montréal, Bâtir son quartier, Cité des bâtisseurs, Entraide habitat Estrie, Groupe CDH, GRT du Sud-ouest de Valleyfield, GRT en habitation de la région de Sorel-Tracy, GRT Habitation Lévy, Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, GRT des Deux rives, Habitation populaire de la Côte-du-Sud, Habitation populaire Saguenay-Lac-Saint-Jean, Les Habitations Populaires de l'Est, Réseau 2000+, Romel, Sosaco.

PP. 5 et 19 : OSA Images.

Couverture : Shapem Montréal : Denis Tremblay

Coordination et rédaction : Andrée Levesque

Graphisme : Kaki Design inc. www.kakidesigngraphique.com

Impression : Production JG inc.



*Chantier Coopérative Le Bourg Saint-Antoine,
Saint-Jérôme*



Coopérative Accordéons-nous, Québec



Le Transit, New Richmond



OMH Saint-Alphonse (Bonaventure)



Visite de chantier La Porte d'Or des Îles, Montréal



Ma maison Mon toit, Montréal



La Porte d'Or des Îles, Montréal



AGRTQ

405, rue Sherbrooke Est, bureau 202

Montréal (Québec) H2L 1J9

Téléphone : 514 849-8547

Télécopieur : 514 849-9452

www.agrtq.qc.ca



**Association des Groupes
de Ressources Techniques
du Québec**