

## AGRTQ

### Siège social

405, rue Sherbrooke Est, bureau 202  
Montréal (Québec) H2L 1J9

Téléphone : (514) 849-8547  
Télécopieur : (514) 849-9452

### Bureau de Québec

155, boul. Charest Est, local 130  
Québec (Québec) G1K 3G6

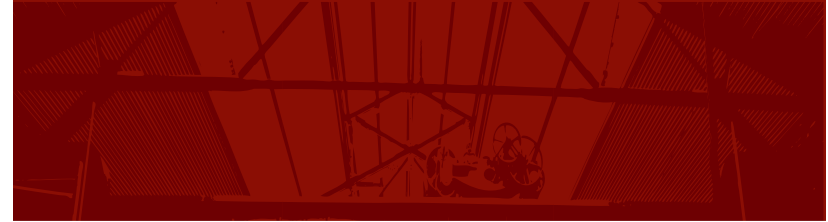
Téléphone : (418) 524-3111

[agrtq@agrtq.qc.ca](mailto:agrtq@agrtq.qc.ca)

[www.agrtq.qc.ca](http://www.agrtq.qc.ca)



Association des groupes de ressources techniques du Québec



# Rapport annuel 2010



Association des groupes de ressources techniques du Québec



## Mission

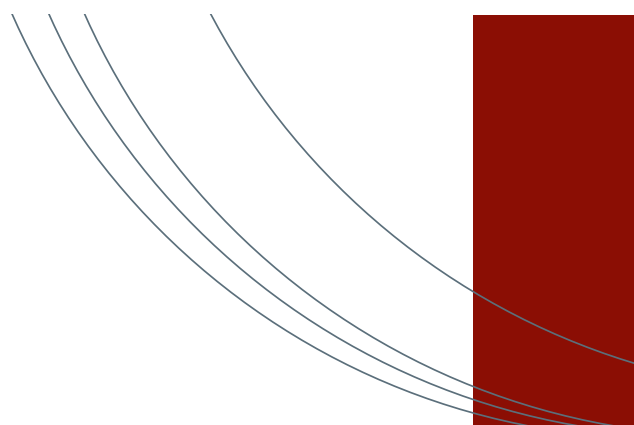
L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) agit pour le développement et la pérennité du logement communautaire au Québec. Depuis maintenant 22 ans, elle travaille à la promotion, à l'essor et à la consolidation de ce type d'habitat pour répondre aux besoins des citoyens locataires à revenus faibles et modestes.

Sa mission consiste à réunir les organisations d'action communautaire autonome et d'économie sociale expertes en immobilier communautaire en un réseau organisé et à mettre cette expertise à contribution pour l'obtention, l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques qui soutiennent la réalisation de projets associatifs en habitation. L'ensemble de ces projets constitue un parc immobilier accessible, de qualité et d'occupation sécuritaire sur l'ensemble du territoire québécois.

Pour mener à bien cette mission, l'Association collabore avec différents partenaires communautaires, institutionnels, publics et privés. Cette concertation essentielle à son succès repose sur les valeurs fondatrices de l'AGRTQ : la coopération, l'entraide et la solidarité.

L'Association forme en 2010, un réseau de 24 groupes de ressources techniques (GRT), à l'œuvre dans toutes les régions du Québec.

## Table des matières



|  |           |
|--|-----------|
| <b>Mot de la présidente</b>  | <b>2</b>  |
| <b>1. Développement et pérennité de l'habitation communautaire</b> | <b>4</b>  |
| <b>2. Services aux membres</b>                                     | <b>8</b>  |
| <b>3. Événements et réseautage</b>                                 | <b>16</b> |
| <b>4. Vie associative</b>  | <b>20</b> |
| <b>Les GRT membres</b>   | <b>24</b> |



## Mot de la présidente

### Vers des engagements récurrents et importants

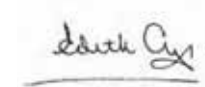
Depuis maintenant 35 ans, les groupes de ressources techniques jouent le rôle de véritables promoteurs de l'habitation sociale et communautaire au Québec. Nous avons, au cours de ces années, utilisé tous les moyens possibles pour assurer une réponse aux besoins en logements des ménages à faible et modeste revenu partout au Québec, faisant en cela souvent preuve d'une grande créativité. Nous avons su nous adapter aux nombreuses transitions imposées par les changements aux programmes gouvernementaux.

L'une des transitions majeures observées ces dernières années fait suite au désengagement du gouvernement fédéral en 1994. Dès l'année suivante, le Québec décidait d'assumer un rôle majeur dans le financement du logement social, mais en y intégrant la notion de contribution des «milieux». Une nouvelle culture de développement allait s'installer; l'alliance entre les porteurs de projets et la collectivité d'accueil. La mise en place du programme AccèsLogis aura eu pour effet de décrocher le financement de l'habitation sociale et communautaire au Québec et nous aura permis de tisser des liens avec de nouveaux partenaires, que sont les municipalités, le secteur caritatif, les communautés religieuses, mais aussi avec les syndicats et le milieu financier.

Cependant, le poids porté par les milieux n'est pas le même partout au Québec. En 2010, le gouvernement provincial mettait en place des mesures particulières, afin de réduire la contribution des petites municipalités (moins de 2500 habitants) et des régions éloignées, prenant en charge une partie de ce financement. Ces mesures auront eu un succès inespéré, et la demande a de beaucoup dépassé les budgets disponibles. Toutefois, dans son dernier budget, le gouvernement n'a pas reconduit cette mesure et plusieurs projets en développement comptent sur une reconduction de cette mesure. L'Association collabore activement avec la Société d'habitation du Québec pour identifier des moyens alternatifs qui auraient pour effet de permettre la reconduction d'une enveloppe dédiée à la réalisation des projets en région.

Au cours de la dernière année, l'Association a mobilisé ses énergies pour obtenir que le gouvernement maintienne, voire bonifie, ses engagements en matière de développement de logements sociaux et communautaires. À la lumière du dernier budget, il est clair que nous devons accentuer nos efforts en ce sens. Il va sans dire que nous veillerons à ce que toute nouvelle formule de financement qui impliquerait les partenaires actuels et les milieux financiers se conjugue avec un investissement soutenu et important de la part du gouvernement. Nous poursuivrons ces travaux en ayant également comme objectif de nous assurer que la contribution gouvernementale à l'égard de l'habitation communautaire fasse enfin l'objet d'une planification et d'engagements, à moyen et long terme.

Édith Cyr, présidente



## 1. Développement et pérennité de l'habitation communautaire

### Maintien d'un programme de développement de l'habitation communautaire

À nouveau en 2010, l'Association a été mobilisée pour demander la poursuite du programme AccèsLogis, cette fois avec un accent supplémentaire sur l'importance d'une planification pluriannuelle du programme. C'est un travail de fond récurrent, mené de front par l'Association, ses membres et avec la Coalition pour l'habitation communautaire.

Le budget du Québec 2010 a apporté 3000 logements de plus dans AccèsLogis mais, encore une fois, sans prévision pour les années subséquentes. Il ajoutait toutefois d'intéressantes et très attendues mesures au programme pour soutenir la réalisation des logements communautaires dans les régions éloignées et les petites municipalités. Prévues sur un horizon de deux ans, ces mesures ont eu un succès tel que l'insuffisance des budgets a été constatée quelques mois seulement après leur mise en application.

En route pour une nouvelle campagne qui mènera au budget du Québec 2011, l'Association a enrichi ses outils de nouveaux documents promotionnels sur les impacts économiques du logement communautaire. Avec l'appui acquis des municipalités et de nombreux acteurs sociaux quant à l'importance de développer des logements communautaires, avec le travail assidu des autres alliés du mouvement, la Coalition et l'Association poursuivent sans relâche leurs actions en vue de l'obtention d'un programme AccèsLogis qui permette de réaliser au moins 3000 logements par an sur un horizon minimal de 5 ans.

La Coalition pour l'habitation communautaire est composée de l'Association, du Chantier de l'économie sociale, de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH), du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) et du Réseau québécois des osbl d'habitation (RQOH).



CAP St-Barnabé, Montréal



Pelletée de terre  
C. H. Les Guéréis, Rigaud



C. H. Le Coteau vert, Montréal

### Implication au Fonds québécois d'habitation communautaire

L'Association est représentée au conseil d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire par la présidente et le coordonnateur.

Depuis 2009 le coordonnateur de l'Association assure la présidence du Fonds, organisme qui regroupe les principaux intervenants du secteur. Un rôle prenant pour cette année fertile en travaux et en discussions. En effet, 2010 marque un point tournant pour le Fonds, qui arrive à l'étape cruciale de sa capitalisation. Celle-ci résulte de la contribution des organismes d'habitation qui ont bénéficié du programme AccèsLogis. Cet apport au Fonds s'effectue lors du refinancement des immeubles à leur dixième année d'existence. Le Fonds doit, à maturité, contribuer au développement et au maintien de logements communautaires. Ainsi, à son rôle de concertation, promotion et amélioration de programme, s'ajoute celui d'intervenant financier.

L'Association a participé au Comité d'investissement dont les travaux ont permis l'adoption d'une première politique d'investissement.

### Chantier de l'économie sociale

L'habitation communautaire étant un maillon important du mouvement de l'économie sociale, l'AGRTQ est devenu membre du Chantier de l'économie sociale dès la fondation de cet organisme. La présidente de l'Association siège au conseil d'administration du Chantier. Nous collaborons avec le Chantier sur différents dossiers, notamment sur l'analyse de faisabilité d'introduire du capital patient dans le cadre des programmes de développement de logements communautaires.



C. H. Cerde carré, Montréal



Chantier C. H. Radar, Montréal



C. H. de Lafontaine, Québec



Société d'habitation  
Pointe-des-Cascades



## Participation, débats, développement de nouvelles avenues

### Financement des projets : le capital patient

Faire plus de logements communautaires à même les budgets du programme de développement existant et contribuer à réduire la participation financière des milieux locaux là où elle s'avère plus élevée que la moyenne, voici les deux motivations qui ont guidé d'importants travaux d'analyse sur l'introduction d'un capital patient dans le financement des projets. Présentée par le Chantier de l'économie sociale, cette hypothèse de financement a été analysée à partir d'un échantillon de projets en cours de réalisation par un comité mis en place par l'Association et formé de ses membres.

À la fin de 2010, les travaux d'analyse sont à une étape de raffinement en vue d'assurer la meilleure évaluation possible des impacts du capital patient sur les différents types de projets.

### Colloques Loger à la bonne enseigne

Deux colloques régionaux Loger à la bonne enseigne ont été tenu en 2010 : un en avril regroupant les régions Mauricie, Estrie et Centre-du-Québec et un en mai, en Montérégie. Chacun a réuni plus d'une centaine de participants en provenance des secteurs de l'habitation communautaire et de la santé et des services sociaux.

Organisés conjointement par le Réseau québécois des osbl d'habitation, la Confédération québécoise des coopératives d'habitation et l'Association, ces colloques visent à favoriser les collaborations entre les deux grands secteurs. Des GRT travaillant dans ces régions ont contribué au programme des colloques par des présentations d'organismes d'habitation communautaire ayant développé des maillages avec le secteur de la santé et des services sociaux dans le cadre de leur mission.

Ces deux rencontres complètent une série de huit colloques régionaux Loger à la bonne enseigne débutée en 2007. Cette activité a été soutenue financièrement par la Société d'habitation du Québec et le ministère de la Santé et de Services sociaux.



Le Mile-End, Montréal



Chantier Pavillon Gévry-Lussier, Ste-Cécile-de-Milton



Loger à la bonne enseigne : Mauricie-Estrie-Centre-du-Québec

### Consultations

L'Association a participé à une consultation de la SHQ concernant les grands paramètres normatifs et de financement du programme **AccèsLogis**. Débutée en 2009 et tenue sous la forme de quatre rencontres réunissant les intervenants du logement social et communautaire, cette consultation aura permis de cibler les éléments principaux d'un plan de travail visant l'amélioration du programme.

En mars, c'est Solidarité rurale du Québec qui conviait les acteurs de tous les milieux à une réflexion globale sur l'**avenir des territoires** sous forme d'un questionnaire. L'Association a saisi cette occasion pour souligner comment les habitations communautaires sont d'ores et déjà partie prenante d'une occupation dynamique du territoire non seulement dans leur dimension première d'habitation mais aussi par ce qu'elles suscitent en implication locale et citoyenne de même qu'en retombées sociales et économiques sur leur milieu. Cette consultation fait partie d'une vaste démarche au terme de laquelle le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire présentera un projet d'occupation des territoires.

L'Association et des représentants de GRT ont participé à des rencontres tenues par la Régie du bâtiment du Québec dans le cadre de l'évaluation de son **Plan de garantie des bâtiments résidentiels neufs**. Les conclusions de la Régie seront rendues publiques en 2011.



OBNL Un rayon de soleil à Montréal-Nord



Inauguration C. H. Rousselot et Habitat 1460, Montréal



Chantier Les Résidences du Plateau, Val d'Or



C. H. Au Cœur du Paradis, Montréal





## 2. Services aux membres

### Collaborations avec la Société d'habitation du Québec

#### Entente de collaboration SHQ - AGRTQ

Deux questions majeures ont retenu l'attention dans le cadre de l'entente de collaboration signée en 2007 par la SHQ et l'AGRTQ : les critères de reconnaissance de nouveaux GRT par la SHQ et le processus d'évaluation continue des GRT déjà reconnus. Les critères de base de la reconnaissance des GRT ayant fait l'objet d'une entente de principe, les discussions ont été concentrées sur les modalités et les indicateurs qui guideront concrètement ces processus. Ces travaux ont été menés de façon soutenue tout au long de l'année et sont presque aboutis à l'aube de 2011.

Par ailleurs, l'entente de collaboration est arrivée à son terme de trois années et a été reconduite pour l'année 2010-2011. La finalisation des dossiers de la reconnaissance et de l'évaluation doit amener une reconduction triennale de l'entente.

#### Comités de travail

##### Comité sur la norme Novoclimat

Avec l'entrée en vigueur de la norme Novoclimat pour tous les projets AccèsLogis en juin 2010, l'Association a voulu s'assurer du meilleur arrimage possible entre les deux programmes de financement et de la facilité d'application de cette norme dans la réalisation et l'exploitation des projets d'habitation. Un comité conjoint sous la responsabilité de la SHQ et réunissant l'Agence d'efficacité énergétique et l'Association a été mis sur pied. Il a tenu une première réunion de travail en fin novembre.

##### Comité sur les aides supplémentaires au territoire

Un autre comité conjoint a été constitué suite à l'épuisement rapide du nouveau financement additionnel pour soutenir les projets AccèsLogis des régions éloignées et des petites municipalités. Son objectif est d'assurer un suivi des projets touchés afin d'optimiser les soldes des enveloppes de financement et d'éviter que la situation n'entrave la réalisation des projets. Le comité a tenu sa première rencontre en décembre.



Rencontre semestrielle  
AGRTQ-SHQ



Le toit vert de l'OBNL  
Méta d'Âme, Montréal



Coopérative de solidarité  
L'Étala I, Québec

#### Rencontres semestrielles

Les rencontres semestrielles sont des activités de perfectionnement sur des sujets d'actualité concernant le développement de logements communautaires. Elles visent le maillage des pratiques et des idées entre les travailleurs des GRT et les équipes de la SHQ et des villes mandataires impliquées dans la livraison du programme AccèsLogis. Elles sont organisées conjointement par la Société d'habitation du Québec et l'Association.

En mai, c'est sous le thème de l'innovation sociale qu'ont eu lieu les échanges, ceux-ci permettant d'aborder les mesures de développement durable et leur application dans le volet novateur du programme AccèsLogis. La seconde rencontre, tenue en novembre, a porté sur les facteurs de réussite contribuant à l'autonomie des organismes d'habitation communautaire.

Ces rencontres réunissent pas moins de 80 participants et fournissent une belle occasion de renforcer les liens de collaboration entre partenaires.

#### Travail avec les villes mandataires

L'Association entretient des relations avec les villes mandataires de la SHQ pour la livraison des programmes de développement de logements communautaires. Elle a ainsi participé à des rencontres avec la ville de Montréal ainsi qu'à une rencontre de concertation réunissant la ville de Gatineau et les intervenants en logement communautaire de cette région.



Cocktail avec les partenaires,  
novembre 2010



Coopérative de solidarité du  
Châteleux, Québec



Rencontre semestrielle  
AGRTQ-SHQ



Studios Ville-Marie, Montréal



## Outils pour le développement des projets et des organisations

### Formation

L'Association travaille activement au programme de formation pour la main-d'œuvre du réseau des GRT. Le programme inclut en priorité un volet de **formation destinée à la relève** qui pourra être offert sur une base régulière. En 2010, trois formations ont été élaborées et dispensées dans ce volet :

- Le financement des projets d'habitation communautaire
- Le maniement de la demande d'aide financière dans AccèsLogis, niveau I
- Le maniement de la demande d'aide financière dans AccèsLogis, niveau II

Une formation de 14 heures sur l'univers du logement communautaire et social est en préparation et viendra s'ajouter au programme visant la relève dès 2011.

Dans le volet de **formation continue**, l'Association a offert une conférence sur le partenariat avec les entreprises en économie sociale pour l'organisation des services dans les projets pour personnes âgées. Cette conférence a été réalisée avec la collaboration du GRT Sosaco. Une série de conférences du même type est en planification. Sur le modèle des communautés de pratique, ces conférences veulent favoriser l'apprentissage par le partage des expériences, des modèles ou des outils de travail développés par des pairs.

### Fonds d'acquisition québécois

Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ) est une société en commande mise sur pied en 2009 par l'AGRTQ et le Fonds de solidarité FTQ. Le FAQ peut accorder des prêts temporaires aux organismes clients des GRT membres de l'Association pour l'acquisition de propriétés immobilières en vue de réaliser des logements communautaires. Ce financement permet de faire le pont entre une offre d'achat échue sur un bien immobilier et la disponibilité des subventions dans le cadre du programme de développement gouvernemental.



Formation sur le financement, mars 2010



Photos ci-dessus : Chantier Coopérative de l'ARC

### Chantiers de travail

Suite à un exercice de planification stratégique, quatre grands chantiers de travail ont été mis en place en fonction des priorités adoptées par les membres. Tous les membres participent à un des chantiers. Leurs travaux viennent alimenter les services et activités de l'Association. Les chantiers de travail ont débuté au début de 2010 et plusieurs activités sont en cours notamment :

- La définition d'une programmation de conférences web sur divers aspects du développement de projets;
- L'évaluation des ressources financières consacrées à des activités liées à la mission globale des GRT;
- L'évaluation d'un outil détaillé de suivi du déroulement d'un projet;
- Le relevé exhaustif des différents services offerts par les GRT pouvant entre autres, soutenir les échanges d'expertise;
- La définition de moyens concrets pour la consolidation des liens au sein du mouvement de l'habitation communautaire.

Les chantiers se dérouleront sur un horizon de trois ans et prévoient d'ores et déjà plusieurs autres volets de travail.

En 2010, le Fonds d'acquisition a accordé deux prêts pour l'achat de terrains. Ces prêts ont permis de sécuriser la réalisation de deux projets AccèsLogis totalisant 22 logements pour des personnes ayant des besoins particuliers d'habitation. Trois autres dossiers ont été soumis pour analyse mais ont finalement pu évoluer sans recourir au FAQ.



Assemblée générale, février 2010



Chantier Coopérative Station #1, Montréal



Chantier L'Arche d'Amos



Réunion de chantier OSBL Ma Chambre, Montréal





## Comité d'amélioration de programme

En toute fin d'année, l'assemblée générale a adopté la constitution d'un comité d'amélioration de programme. Le mandat du comité s'articule autour de deux grandes questions : la structure de financement du programme et les balises financières pour la pérennité des projets. Le comité permettra d'intégrer les travaux déjà en cours sur ces questions.

## Visite des membres

En fin d'année, l'Association a entamé une tournée des GRT qui s'étalera sur une dizaine de mois. Cette activité fort stimulante est une occasion de parfaire la connaissance mutuelle et de mieux cerner les contextes locaux d'intervention.

## Clauses standards additionnelles

Un ensemble de « clauses standards additionnelles » pouvant être ajoutées aux contrats de construction à forfait et aux contrats d'architecture ont été définies par l'Association avec l'apport des membres et de ressources juridiques externes. Adaptées au contexte de réalisation des logements communautaires, ces clauses visent à mieux prévenir les litiges au cours du développement des projets et particulièrement lors des chantiers. L'intégration des clauses aux contrats types du programme de développement AccèsLogis est en discussion avec les partenaires publics.



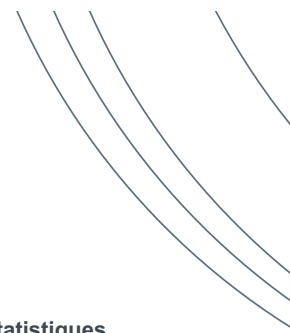
Assemblée générale, février 2010



Colloque aux Iles-de-la-Madeleine



OBNL Shapem, Montréal-Nord



## Veille des projets, analyses et statistiques

L'Association enrichit de façon continue sa banque de données sur les projets grâce notamment à la participation des membres. C'est un outil de premier plan pour suivre l'évolution des projets et documenter les dossiers de l'Association.

En 2010, l'Association a procédé plus particulièrement à l'analyse de demandes d'aides financières afin d'élaborer un argumentaire sur les parts de financement du programme AccèsLogis et l'amélioration de l'équité de la participation financière des milieux locaux. Par ailleurs, l'introduction des aides additionnelles au territoire dans la réalisation des projets de même que des impacts liés à la fin de ce financement ont été documentés. Enfin, de nombreuses statistiques ont été compilées pour la production de profils régionaux sur la réalisation des projets d'habitation communautaire et leurs impacts économiques.

## Bureau à Québec

Avec l'ajout d'un nouveau membre à l'équipe de travail, l'Association a ouvert un bureau à Québec au mois d'octobre.

## Soutien organisationnel

L'Association offre à ses membres un régime d'assurances collectives destiné aux employés. Elle offre également un programme de soutien financier et organisationnel dans le cadre de sa Politique de soutien aux membres.



Centre uni de la communauté chinoise, Montréal



La Rue des Femmes II, Montréal



Chantier Villa des retraités, Baie-Comeau



Résidence Lucien Ferland, Ste-Émilie-de-l'Énergie





## Les réalisations des membres en 2010

### Immeubles de logements communautaires livrés en 2010

| Immeubles <sup>1</sup>                         | Municipalité        | Volet <sup>2</sup> | Logements    |
|--|---------------------|--------------------|--------------|
| Villa des retraités                            | Baie-Comeau         | 2                  | 30           |
| La Seigneurie Mon Toit                         | Causapscal          | 2                  | 30           |
| Habitations Unies-Vers-Toît                    | Gatineau            | 1                  | 31           |
| Mon Chez-Nous - Habitations du Ruisseau        | Gatineau            | 3                  | 6            |
| Habitations Unies-Vers-Toît                    | Gatineau            | 1                  | 34           |
| La Corporation des Aînés de Joly               | Joly                | 2                  | 12           |
| La Corporation de développement La Pêche       | La Pêche            | 2                  | 24           |
| Coopérative de solidarité intergénérationnelle | Laval               | 1                  | 104          |
| Office municipal d'habitation de Magog         | Magog               | 1                  | 58           |
| Mission Old Brewery                            | Montréal            | 3                  | 29           |
| Centre uni de la communauté chinoise           | Montréal            | 1                  | 34           |
| Coopérative Village de Cloverdale (Logan)      | Montréal            | 1                  | 10           |
| Coopérative Le Coteau vert                     | Montréal            | 1                  | 95           |
| OBNL Un toit pour tous                         | Montréal            | 1                  | 60           |
| Habitations comm. Mountain Sights              | Montréal            | 1                  | 81           |
| Coopérative Cloverdale (Réno 2)                | Montréal            | 1                  | 81           |
| Coopérative Station #1                         | Montréal            | 1                  | 74           |
| Coopérative de Lille                           | Montréal            | 1                  | 56           |
| OBNL SOCAM (Salaberry-Grenet) phase 2          | Montréal            | 1                  | 33           |
| Coopérative Au cœur du Paradis                 | Montréal            | 1                  | 35           |
| Coopérative Trilogis phase 3                   | Montréal            | 1                  | 21           |
| Place l'Acadie                                 | Montréal            | 1                  | 89           |
| OBNL Un rayon de soleil à Montréal-Nord        | Montréal            | 3                  | 30           |
| Cap St-Barnabé                                 | Montréal            | 3                  | 14           |
| Appartements L'Entre-gens                      | Montréal            | 3                  | 5            |
| Coopérative Cercle Carré                       | Montréal            | 1                  | 4            |
| OBNL Ressources Habitations de l'Ouest         | Montréal            | 1                  | 134          |
| Société d'habitation Pointe-des-Cascades       | Pointe-des-Cascades | 1                  | 10           |
| Logement communautaire Holland                 | Québec              | 2                  | 36           |
| Coopérative de solidarité L'Étala II           | Québec              | 1                  | 24           |
| Coopérative La Barraque                        | Québec              | 1                  | 25           |
| Un toit en réserve                             | Québec              | 1                  | 56           |
| Un toit en réserve                             | Québec              | 3                  | 23           |
| Un toit en réserve                             | Québec              | 1                  | 50           |
| Coopérative L'Escalier                         | Québec              | 1                  | 80           |
| Coopérative Les Guérêts                        | Rigaud              | 1                  | 14           |
| Maison Marie-Élisabeth                         | Rimouski            | 3                  | 9            |
| Office municipal d'habitation de Rosemère      | Rosemère            | 2                  | 30           |
| Place Stanstead                                | Standstead          | 2                  | 12           |
| Office municipal d'habitation de St-Clément    | St-Clément          | 2                  | 10           |
| Villa Vents et Marées                          | Ste-Flavie          | 2                  | 20           |
| Les Habitations La Placidienne                 | St-Placide          | 1                  | 20           |
| <b>42 projets</b>                              |                     |                    | <b>1 678</b> |

### Logements communautaires réalisés et projets en développement par les membres de l'AGRTQ Programmes AccèsLogis Québec et Logement abordable Québec Au 31 décembre 2010

|                                       | Nombre de projets | Nombre de logements |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|
| <b>Immeubles occupés</b>              | <b>644</b>        | <b>16 785</b>       |
| <b>Projets en voie de réalisation</b> | <b>199</b>        | <b>7 235</b>        |
| Projets en chantier                   | 58                | 2 078               |
| Projets en traitement administratif   | 141               | 5 157               |

### Logements communautaires en préparation par les membres de l'AGRTQ Au 31 décembre 2010

|                               | Nombre de projets | Nombre de logements |
|-------------------------------|-------------------|---------------------|
| <b>Projets en préparation</b> | <b>210</b>        | <b>9 700</b>        |



1. Réalisations dans le cadre des programmes AccèsLogis Québec et Logement abordable Québec.  
2. volet 1 : logements pour familles, aînés autonomes et personnes seules  
volet 2 : logements pour personnes âgées en légère perte d'autonomie  
volet 3 : logements pour personnes ayant des besoins particuliers d'habitation

### 3. Événements et réseautage

#### Prix Régis-Laurin 2010

Le 18 mai, l'AGRTQ décernait son Prix Régis-Laurin 2010 à monsieur Jacques Côté pour sa contribution exceptionnelle au développement de l'habitation communautaire et particulièrement celui de l'habitation coopérative. Avec ce prix, l'Association veut souligner son leadership, sa vision, la crédibilité et le rayonnement qu'il a apporté à l'habitation communautaire et son travail inlassable pour améliorer les conditions d'habitat et de vie des ménages québécois.

#### Le lauréat 2010 : Jacques Côté

Ce n'est pas d'hier que Jacques Côté nage dans la coopération. C'est d'abord comme membre fondateur de la coopérative d'habitation La Chambranle à Sherbrooke qu'il a fait la connaissance de ce mouvement en 1983. Depuis, il n'a cessé de développer des projets qui ont concrètement transformé le paysage de l'habitation coopérative en Estrie.

En 1986, il entrait en poste à la Fédération des coopératives d'habitation populaire des Cantons de l'Est comme chargé de projet puis comme coordonnateur. Il y a supervisé la création d'une dizaine de nouvelles coopératives d'habitation.

On le retrouve quelques années plus tard à la direction de la Coopérative d'habitation des Cantons de l'Est, un poste qu'il occupe encore aujourd'hui. À son arrivée, la coopérative comptait 157 logements, dont plusieurs en mauvais état. Les membres étaient démobilisés et la Coopérative était en mauvaise posture financière. Gestionnaire expérimenté, responsable de chantier avisé et leader apprécié, il a tôt fait d'assurer la réalisation du grand chantier qui s'imposait.

En moins de 5 ans, les immeubles avaient retrouvé leur lustre et les membres, leur sourire. À cela s'est ajoutée l'acquisition de 20 nouvelles maisons, ce qui porte aujourd'hui le nombre de logements à 245. Grâce à une excellente santé financière, associative et immobilière, cette coopérative sert aujourd'hui de référence pour plusieurs coopératives du Québec.



Jacques Côté



Guillaume Brien présente le lauréat 2010

Jacques Côté s'est aussi investi dans le mouvement coopératif en habitation. En Estrie, il a apporté son support à la création de la Fédération des coopératives d'habitation et du GRT Entraide Habitat Estrie. Au plan provincial, il est reconnu comme une ressource importante en habitation coopérative.

À Sherbrooke, l'Université et la Ville l'ont consulté en 2002 pour trouver une solution au problème de logements pour étudiants. De cette collaboration et celle des associations étudiantes est née la Coopérative de solidarité L'Estudiantine. Elle compte maintenant 155 membres résidants. Ce projet innovateur est aujourd'hui étudié par d'autres villes et universités à travers le Québec.

Jacques Côté est une personne qui ne fait pas les choses à moitié. Lorsqu'il s'est cherché un logement, il a fondé une coopérative d'habitation. Alors qu'il était à l'ACEF Estrie, il s'est investi dans la création du Centre coopératif de locaux communautaires et dans la Fédération provinciale des associations de consommateurs. Les membres de sa coopérative disent de lui qu'il est profondément dévoué à son travail. En bref, partout son engagement confirme qu'on peut agir pour amener des changements positifs dans nos milieux de vie.



Le prix annuel de l'Association a été créé en 2004 en mémoire de Régis Laurin, un pionnier des groupes de ressources techniques. M. Laurin est reconnu par ses pairs non seulement pour sa contribution à la réalisation de logements communautaires, mais aussi pour son apport à la vie associative et au développement des façons de faire qui ont forgé la nature et l'originalité du réseau des GRT.





## Communications publiques

Des communications ont été livrées par l'Association lors d'événements portant sur l'habitation sociale et communautaire.

- Les rendez-vous de l'habitation communautaire, Val d'Or, 4 février 2010
- Colloque pour le développement de l'habitation communautaire, Association de promotion et d'éducation en logement, St-Eustache, 21 octobre 2010
- Entretiens sur l'habitat, Société d'habitation du Québec, 9 décembre 2010 avec la collaboration du GRT de Lévy et du GALOP de Lanaudière
- Habitation sociale et communautaire et santé, Iles-de-la-Madeleine, 14 décembre

### International

Les démarches de collaboration amorcées avec Habicoop, un organisme Lyonnais voué au développement de l'immobilier collectif en mode coopératif, ont évoluée cette année vers une entente qui permettra le jumelage avec un GRT membre de l'Association. Le jumelage comprend des activités de transfert d'expertise à partir de l'expérience québécoise. Un appel de proposition étant en cours chez les membres de l'Association, des activités concrètes liées à cette collaboration sont prévisibles dès 2011.

Suite au tremblement de terre en Haïti, plusieurs GRT membres ont souhaité réfléchir à leur possible implication dans la reconstruction. L'Association a soutenu deux rencontres d'échanges lors de ses assemblées générales de 2010.



Photos ci-dessus :  
Colloque à Val d'Or



La Résidence Omer-Deschênes,  
inaugurée en 2010

## 25<sup>e</sup> anniversaire du GRT Abitibi-Témiscamingue-Ungava

Le 4 février, le GRT Abitibi-Témiscamingue-Ungava a souligné son 25<sup>e</sup> lors d'un événement tenu à Val d'Or. Le coordonnateur de l'Association a participé à cette célébration.



### L'AGRTQ est membre des organismes suivants :

- Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC)
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC)
- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU)
- Chantier de l'économie sociale
- Comité sectoriel de la main d'œuvre - Économie sociale et Action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Regroupement inter-organismes pour une politique familiale au Québec (RIO)
- Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)



Photos ci-dessus :  
Les rencontres semestrielles  
AGRTQ-SHQ



## 4. Vie associative

### Assemblée générale

À l'image d'une année haute en activités, l'Association a exceptionnellement tenu trois assemblées générales plutôt que deux au cours de l'année. Les assemblées sont des moments privilégiés d'échanges sur le contexte du développement, l'amélioration de programme et le partenariat.

L'Assemblée annuelle, qui s'est déroulée en mai, a aussi été l'occasion de la remise du prix Régis-Laurin.

### Les comités de travail de l'Association

- Comité formation de la relève
- Comité d'amélioration de programme
- Chantier financement
- Chantier réseau et expertise
- Chantier offre de services
- Chantier partenariat



Photos ci-dessus :  
Assemblée générale, février 2010



Assemblée annuelle, mai 2010

### Conseil d'administration

En 2010 le conseil d'administration s'est réuni à onze reprises, dont une rencontre de type lac-à-l'épaulé à la fin du mois d'août.

#### Les membres du Conseil



**Édith Cyr**, présidente  
Directrice générale de Bâtir son quartier  
Elle représente l'AGRTQ aux conseils d'administration du FQHC et du Chantier de l'économie sociale.



**Jacinthe Cyr**, vice-présidente  
Directrice du Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine



**Nancy Belleau**, administratrice  
Coordonnatrice du GRT Les Habitations Populaires de l'Est



**Manon Leduc**, secrétaire  
Coordonnatrice du GRT du Sud-Ouest de Valleyfield



**Alain Marcoux**, trésorier  
Coordonnateur du GRT Lévy  
Il représente l'AGRTQ au conseil d'administration du Fonds d'acquisition québécois.





## Équipe



S. Gaudreault, C. Arcand, M. Hudon, A. Levesque, L. Parent.

**Marcellin Hudon** est coordonnateur de l'AGRTQ depuis 1993.

Il est également président du Fonds québécois d'habitation communautaire. Diplômé en sociologie de l'Université Laval, il a travaillé comme chargé de projet dans un GRT de Chicoutimi et comme coordonnateur du développement dans un GRT de Montréal avant de devenir coordonnateur de l'Association.

**Lyne Parent** est adjointe à la coordination à l'AGRTQ depuis 1997.

Diplômée en droit de l'Université de Montréal et en techniques d'éducation spécialisée, elle a eu un parcours professionnel diversifié en coordination de projets, en organisation communautaire, en droit de l'immigration de même qu'en recherche et en traduction juridique avant de travailler à l'Association.

**Andrée Levesque** est agente de développement à l'AGRTQ depuis 2001.

Elle a travaillé dans différents secteurs communautaires notamment le logement, la concertation et le développement. Elle est diplômée en économie de l'UQAM et détentrice d'une maîtrise en aménagement du territoire et développement régional de l'Université Laval.

**Cécile Arcand** est agente de développement à l'AGRTQ depuis février 2009.

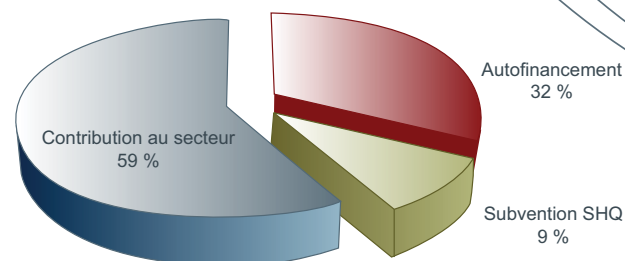
Diplômée en travail social et communautaire, Cécile a été membre fondatrice d'un GRT à Montréal. Elle a travaillé pendant plus de douze ans à titre de conseillère en développement de l'habitation dans plusieurs pays en développement, notamment en Afrique et en Asie.

**Sébastien Gaudreault** est agent de développement à l'AGRTQ depuis octobre 2010.

Il possède une formation dans les domaines de la sociologie et de la communication ainsi qu'une maîtrise en gestion et développement durable. Depuis 2004, Sébastien travaillait au GRT Bâtir son quartier, où il a été responsable de la réalisation d'une quinzaine de projets totalisant plus de 600 logements.

## Finances

### Revenus

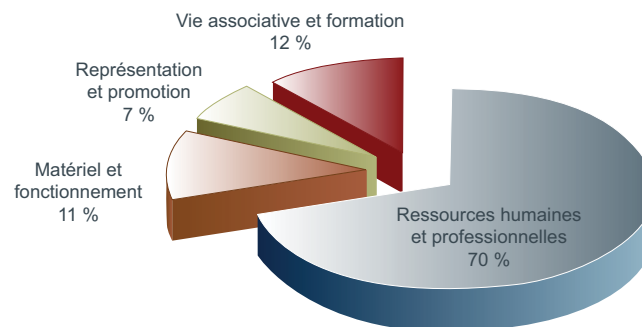


**Autofinancement** : Comprend les cotisations des membres ainsi que les frais d'inscription aux activités de l'Association : assemblées générales, ateliers de formation, etc.

**Subvention SHQ** : Subvention annuelle de la SHQ dans le cadre du Programme d'aide aux organismes communautaires (PAOC).

**Contribution au secteur** : Part de l'Association de la contribution au secteur prélevée à même les coûts de réalisation (1%) des projets AccèsLogis.

### Charges



**Ressources humaines et professionnelles** : Salaires et avantages sociaux du personnel et honoraires professionnels (comptabilité, vérification financière, consultants).

**Vie associative et formation** : Frais des assemblées générales, des réunions du conseil d'administration, des comités de travail ainsi que des activités de formation aux membres.

**Représentation et promotion** : Frais de représentation (déplacement, séjours) et de promotion (rapport annuel, Prix Régis-Laurin, publicité, documents promotionnels).

**Matériel et fonctionnement** : Locaux, matériel informatique, communications, etc.



## Les GRT membres

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.  
ATELIER HABITATION MONTRÉAL  
BÂTIR SON QUARTIER • MONTRÉAL  
CITÉ DES BÂTISSEURS • BAIE-COMEAU  
ENTRAIDE HABITAT ESTRIE • SHERBROOKE  
GROUPE ALTERNATIVE LOGEMENT DE ST-JEAN • ST-JEAN-SUR-RICHELIEU  
GROUPE CDH • MONTRÉAL  
GROUPE D'AMÉNAGEMENT DE LOGEMENTS POPULAIRES DE LANAUDIÈRE • JOLIETTE  
GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST-HYACINTHE  
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH INC. • SAGUENAY  
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA • VAL-D'OR  
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST • SALABERRY-DE-VALLEYFIELD  
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY  
GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES HABITATION LÉVY • LÉVIS  
GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE • CARLETON - GASPÉ  
GROUPE RESSOURCE HABITATION BEAUCE-AMIANTE • THETFORD-MINES  
GRT DES DEUX RIVES • DRUMMONDVILLE  
HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD • MONTMAGNY  
HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-ST-JEAN • SAGUENAY  
HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST • RIMOUSKI  
LOGE-ACTION OUTAOUAIS • GATINEAU  
RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES • LAVAL  
ROMEL • MONTRÉAL  
SOSACO • QUÉBEC

## Crédits

Rédaction : Andrée Levesque  
Coordination : Lyne Parent  
Graphisme : Eklor  
Impression : Les Imprimés Triton

En couverture : Villa Vents et Marées, Ste-Flavie

Imprimé sur du Rolland Enviro100 Satin.  
Ce papier 100% postconsommation est certifié  
FSC Recyclé, ÉcoLogo ainsi que Procédé sans  
Chlore et est fabriqué à partir d'énergie biogaz.

