



RAPPORT ANNUEL 2012



## Association des Groupes de Ressources Techniques du Québec



Association des Groupes  
de Ressources Techniques  
du Québec

# TABLE DES MATIÈRES

MISSION	3
MOT DE LA PRÉSIDENTE	4
UN DÉPART	5
DÉVELOPPEMENT ET PÉRENNITÉ DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE	6
SERVICES AUX MEMBRES	10
RÉALISATIONS DES GRT EN 2012	14
ÉVÉNEMENTS	16
RÉSEAUTAGE	18
VIE ASSOCIATIVE	19
L'ÉQUIPE DE TRAVAIL	21
FINANCES	21
LES GRT MEMBRES	22



*Habitations Rayons de Soleil*



*Villa des retraités*



*Les Fondations du Quartier*

*Photos de la page couverture :  
Cité des Bâisseurs  
Place Première  
Assemblée générale annuelle 2012 à Québec*



*Corporation des aînés de Saint-Antoine-de-Tilly*



*Les Fondations du Quartier*



*Logements communautaires Lasalle*

*Entre-Deux-Âges*



## MISSION

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) agit pour le développement et la pérennité du logement communautaire. Depuis 1989, elle travaille à la promotion, à l'essor et à la consolidation de ce type d'habitat pour répondre aux besoins des citoyens à revenus faibles et modestes.

Sa mission consiste à réunir les organisations d'action communautaire autonome et d'économie sociale expertes en immobilier communautaire en un réseau organisé et à mettre cette expertise à contribution pour l'obtention, l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques qui soutiennent la réalisation de projets associatifs en habitation. L'ensemble de ces projets constitue un parc immobilier accessible, de qualité et d'occupation sécuritaire sur tout le territoire québécois.

Pour mener à bien cette mission, l'Association collabore avec différents partenaires communautaires, institutionnels, publics et privés. Cette concertation essentielle à son succès repose sur les valeurs fondatrices de l'AGRTQ : la coopération, l'entraide et la solidarité.

L'Association forme en 2012 un réseau de 24 groupes de ressources techniques (GRT), à l'œuvre dans toutes les régions du Québec.



*Le Manoir Blainville*

## MOT DE LA PRÉSIDENTE



### **2012 : une année axée sur la promotion de l'habitation communautaire pour maintenir et poursuivre le développement de ce type d'habitat au Québec.**

Même si les formules coopératives et sans but lucratif en habitation sont largement reconnues et soutenues, chaque exercice budgétaire appelle une campagne appuyée pour assurer la continuité du développement. Les besoins sont pourtant très grands et bien documentés. L'impératif d'une planification pluriannuelle nous semble une évidence pour maximiser l'efficacité de tous les collaborateurs impliqués. Toutes les périodes d'insécurité liée au rythme de production peuvent ralentir la réponse harmonieuse aux besoins et le continuum nécessaire à tout développement immobilier. À preuve, le financement réduit à 2 000 unités dans le budget 2011 a eu un impact considérable sur les réalisations en 2012.

Les groupes de ressources techniques s'engagent au service de leur communauté depuis 35 ans déjà. Fiers de nos réalisations, nous abordons l'année 2013 par une réflexion sur l'avenir et sur les nouveaux horizons de développement. Les besoins des ménages à revenus faibles et modestes sont grands, diversifiés et en mouvance. Je crois que l'expertise de nos membres peut contribuer à servir une plus grande diversité d'attentes ; que l'habitat participatif peut se déployer plus largement sous différentes formules ; qu'il est possible de proposer une plus grande variété d'outils financiers aux citoyens qui se regroupent pour mieux contrôler leurs conditions d'habitat. Toujours soucieux de servir les ménages qui ont des besoins impérieux, les GRT souhaitent répondre aux besoins des familles avec enfants qui ont de la difficulté à se loger dans les grands centres, par exemple,

ou encore répondre aux attentes des familles qui cherchent un habitat correspondant à leurs valeurs écologiques en explorant de nouvelles formes d'occupation de l'espace et d'utilisation des ressources matérielles.

Le réseau amorce une réflexion mais est déjà passé à l'action sur différents fronts : avec les partenaires du secteur nous travaillons activement à finaliser la capitalisation du Fonds québécois d'habitation communautaire ; nous collaborons au développement d'une forme de financement patient avec le Chantier de l'économie sociale ; nous poursuivons notre partenariat avec le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec afin d'offrir aux organismes d'habitation des prêts à court terme pour sécuriser un achat immobilier en attendant l'obtention d'un financement permanent. Tous ces instruments financiers existants ou en devenir forment un panier de services original au service d'une économie solidaire très dynamique dans toutes les régions du Québec. Nous souhaitons poursuivre plus avant dans cette diversification.

En terminant, je remercie chaleureusement Andrée Levesque et Marcellin Hudon qui ont tous deux quitté l'Association en début d'année 2013. Andrée Levesque, au service de l'Association pendant 10 ans, a eu un apport déterminant dans l'instrumentation de nos campagnes politiques. Marcellin Hudon a été, pendant vingt ans, au cœur de notre réseau, à la barre de l'Association. Je souhaite à Marcellin, au nom de tous les membres, un avenir aussi passionnant que toutes ses années parmi nous.

A handwritten signature in black ink, reading "Edith Gys". Below the signature is a horizontal line.

**Le conseil d'administration de l'Association souligne l'apport remarquable d'un pionnier de notre organisation, monsieur Marcellin Hudon.**

Celui-ci a quitté ses fonctions de coordonnateur le 1<sup>er</sup> mars 2013. Il termine ainsi un parcours de 20 années d'engagement social au sein de l'AGRTQ.

Marcellin Hudon est arrivé à l'Association en 1993 à une époque où aucune politique publique ne supportait le développement de logements communautaires. Avec son travail acharné et patient, il a contribué à la relance du développement avec la négociation de l'entente menant au programme expérimental PARCO, suivi du programme AccèsLogis Québec et de la mise en place du Fonds québécois d'habitation communautaire. Vingt ans plus tard, le réseau des GRT est au cœur du développement de l'habitation communautaire et jouit d'une large reconnaissance au Québec.

Il a su jouer, au cours des dernières années, un rôle déterminant dans la promotion, l'essor et la consolidation du logement collectif et abordable.

Nous le remercions pour son profond engagement pendant toutes ces années et lui souhaitons la meilleure des chances et tout le succès possible.



# DÉVELOPPEMENT ET PÉRENNITÉ DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE



*L'Habitation Arc-en-ciel*



*Cité des Bâtisseurs*

## Renouvellement des budgets pour le développement de l'habitation communautaire

Une mobilisation soutenue de l'Association a été nécessaire plus que jamais en 2012, pour nous assurer que les budgets du programme AccèsLogis soient reconduits par deux gouvernements successifs.

Dès janvier, l'Association et ses partenaires de la Coalition pour l'habitation communautaire entreprenaient la dernière ligne droite des représentations prébudgétaires et réitéraient la demande de soutenir la construction d'un minimum de 3 000 logements par année pendant 5 ans. Dans chaque région, les GRT ont obtenu que plus de 200 municipalités adoptent des résolutions pour la reconduction du programme AccèsLogis. Ce partenariat avec les municipalités s'est également exprimé à l'échelle québécoise dans une lettre ouverte cosignée par la Coalition pour l'habitation communautaire et la Fédération québécoise des municipalités. Une fois de plus, l'Association était en mesure de constater que les besoins de logements abordables et la pertinence de la formule communautaire pour y répondre jouissent d'une large reconnaissance au Québec.

En mars, le gouvernement répondait partiellement à l'appel en annonçant les sommes nécessaires pour soutenir la construction de 2 500 nouveaux logements communautaires, pour une seule année budgétaire, soit 2012-2013.

Puis, en juillet, la campagne électorale annoncée ramenait la Coalition pour l'habitation communautaire à la table de réunion pour le déploiement d'une autre série d'actions visant l'obtention d'engagements électoraux. L'Association est alors retournée à la table à dessin pour préparer de la documentation d'appui aux représentations locales et nationales.

En septembre, au lendemain des élections, l'Association reprenait ses représentations pour le renouvellement pluriannuel d'AccèsLogis. À ce moment-là, les unités qui avaient été annoncées en mars se voyaient déjà toutes attribuées; laissant une vingtaine d'organismes ayant déposé leur projet dans l'attente de nouveaux budgets pour près de 1 000 logements.

Le budget 2013, annoncé hâtivement en novembre, allouait un autre lot de 3 000 logements pour l'année 2013-2014. L'Association a donc recommencé ses démarches pour l'obtention d'une programmation pluriannuelle d'AccèsLogis, qui s'avère la meilleure façon de planifier des interventions



Activité du GRT ROMEL



Coopérative Rêve Bleu



Alliance-Jeunesse Chutes-de-la-Chaudière



Villa sous le clocher



Les Fondations du Quartier

structurantes pour répondre à une grande diversité de besoins. Le 18 décembre, une délégation du conseil d'administration, accompagnée du coordonnateur, rencontra à cet effet le ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, monsieur Sylvain Gaudreault.

sociale et communautaire. La connaissance et l'expertise qui s'accumuleront permettront au Fonds d'explorer et de conclure des partenariats dynamiques avec d'autres acteurs financiers.

[www.fqhc.qc.ca](http://www.fqhc.qc.ca)

La Coalition pour l'habitation communautaire est composée de l'Association, du Chantier de l'économie sociale, de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH), du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) et du Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH).

### Travaux pour la mise en place d'une filiale d'investissement

En 2012, l'AGRTQ a continué d'occuper deux postes au conseil d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire, le coordonnateur siégeant au comité exécutif et assumant un leadership dans les travaux visant à concrétiser la fonction 'financement' du Fonds. Les travaux vont bon train pour que la filiale de financement devienne opérationnelle à court terme, de façon à soutenir rapidement des organismes d'habitation et leur projet. À terme, le Fonds disposera de fonds propres, totalement dédiés à l'habitation

### Essor de l'économie sociale

La présidente de l'Association siège au conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale. L'Association assure une collaboration sur différents dossiers. Les travaux en vue de l'introduction d'un capital patient dans la structure de financement du programme AccèsLogis se sont poursuivis activement. L'Association a mis ses compétences à contribution en collaborant de près aux analyses de faisabilité. Un lot de 200 logements a été prévu au budget québécois de mars pour réaliser un projet pilote à l'aide de ce type de financement. En prévision de l'introduction de nouvelles sources de financement dans AccèsLogis, le Chantier travaille à la mise en place d'un fonds d'habitation dont l'objectif est de consolider les investissements du gouvernement et de permettre la réalisation d'un plus grand nombre de logements.

[www.chantier.qc.ca](http://www.chantier.qc.ca)



Résidence Saint-Paul



Les Habitations populaires de l'île Verte



Place Première



La Corporation des aînés de Saint-Léon-de-Standon



Mon toit mon quartier

## Participation, débats, développement de nouvelles avenues

### Financement alternatif et amélioration de programme

Formé depuis janvier 2011, le comité d'amélioration de programme de l'Association procède à l'analyse de plusieurs pistes novatrices susceptibles de contrer des difficultés récurrentes liées au financement des projets et de répondre à certaines préoccupations relatives à la pérennité des projets réalisés.

En 2012, le comité s'est réuni huit fois afin de travailler sur les éléments suivants : le financement avec Capital patient; l'application des nouvelles mesures d'amortissement sur 35 ans et leur impact; les répercussions de la nouvelle procédure de cotisation au FQHC; l'analyse comparative des nouveaux loyers médians; le calcul de la réserve de remplacement; les analyses et discussions à mettre de l'avant dans le cadre de notre participation au comité des normes, nouvellement formé au sein du FQHC.

Il faut saluer le travail réalisé par le comité tout au long de l'année auquel participent les travailleurs de cinq GRT.

### Consultations et communications publiques

À l'invitation du Réseau solidarité itinérance du Québec, l'Association faisait, en février, une présentation aux membres de ce regroupement réunis en assemblée générale à Trois-Rivières. Au programme : le cheminement d'un projet d'habitation communautaire conçu pour répondre aux besoins des personnes itinérantes ou à risque de le devenir.

En juillet, l'Association a préparé un mémoire pour la Commission de l'aménagement du territoire, dans le cadre de consultations particulières et d'auditions publiques sur le projet de loi sur l'aménagement durable du territoire et l'urbanisme. Articulée autour de la mission principale de l'Association, l'intervention portait sur : les articles traitant de l'élaboration d'un programme de revitalisation; les articles concernant les pouvoirs habilitants en matière d'inclusion de logements abordables dans les développements domiciliaires; l'article abordant les exceptions à l'approbation référendaire. Les élections provinciales ont été déclenchées fin juillet, mettant un terme à la consultation et au cheminement du projet de loi.



*Résidence Saint-Paul*



*Centre des aînés*



*Résidence d'Ailleboust de Sainte-Mélanie*



*Saint-Léon-le-Grand*

### **Collaboration avec le réseau des offices d'habitation du Québec**

En novembre, à l'invitation du Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU), l'Association présentait un mémoire dans le cadre de sa Commission populaire itinérante. Cet exercice public avait pour objectif de dresser le portrait des problèmes de logement au Québec et des impacts de la fin des subventions fédérales sur le parc de logements sociaux existants. Le coordonnateur de l'Association a présenté un état de situation du développement dans AccèsLogis; a réitéré les attentes de l'Association pour une programmation pluriannuelle tenant compte des besoins importants des ménages à faibles et modestes revenus; a répété l'urgence de travailler à préserver la pérennité des logements réalisés à l'aide des programmes fédéraux.

En fin d'année, la présidente était invitée par le ministre responsable de la région de Montréal, monsieur Jean-François Lisée, à présider le comité de pilotage Montréal-familles. L'objectif de ce comité consiste « à identifier les stratégies et les mesures les plus efficaces pour inciter les familles ayant de jeunes enfants à s'établir sur l'île de Montréal ou à y demeurer. » Les quatre GRT de Montréal ont collaboré à identifier des pistes de solution portant sur l'habitat communautaire comme vecteur d'attraction et de rétention des ménages locataires avec enfants.

En 2012, l'Association a recensé le nombre de projets réalisés par ses membres pour le compte des offices d'habitation : soixante-cinq contrats à différentes étapes d'avancement pour un total de 2 033 logements localisés dans plusieurs régions du Québec. La présidente et le coordonnateur ont rencontré les représentants du Regroupement des offices d'habitation (ROHQ) afin de parfaire le partenariat avec ce réseau et prévoir des échanges réguliers.

## SERVICES AUX MEMBRES



*Activité de perfectionnement des partenaires*

### **Collaborations avec la Société d'habitation du Québec**

#### **Cadre de reconnaissance des groupes de ressources techniques**

Le Cadre de reconnaissance des groupes de ressources techniques, fruit de la collaboration entre l'Association et la Société d'habitation du Québec, prévoit les critères qui président à la reconnaissance des GRT dans le cadre des programmes de développement de l'habitation communautaire. Il fixe, en outre, les modalités et les processus d'évaluation continue des GRT déjà reconnus. L'année 2012 marque le début de la mise en œuvre du cadre, avec l'analyse des premiers dossiers de GRT reconnus.

#### **Comité de suivi**

Depuis l'année 2007, l'Association et la Société ont mis en place un comité conjoint pour échanger sur des préoccupations concernant les programmes d'habitation et pour effectuer le suivi de l'entente de collaboration qui lie les deux parties. Les partenaires se sont réunis à quatre reprises en 2012 et ont collaboré à partager l'information pertinente à la réalisation de projets immobiliers collectifs et à la recherche de solution sur des éléments problématiques.

#### **Activité de perfectionnement des partenaires**

Le 8 mai, l'Association et la Société conviaient les intervenants du développement des GRT, des villes mandataires et de la Direction de l'habitation communautaire de la SHQ, à une activité d'échange et de perfectionnement. Deux thèmes ont été explorés lors de cette journée : le développement de logements communautaires dans le cadre d'une approche d'inclusion misant sur l'activité résidentielle privée comme levier; et la construction par modules ou panneaux préfabriqués. Le premier a fait l'objet d'une présentation par la ville de Montréal qui a développé, depuis 2005, une expertise innovante au Québec grâce à sa stratégie d'inclusion de logements abordables. La SHQ faisait la deuxième présentation, à partir de l'étude de projets élaborés par les GRT Habitation populaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean et Habitations populaires de l'Est. Quatre-vingt-trois personnes participaient à l'évènement.



Les Fondations du Quartier



La Maison des pionniers



Les Fondations du Quartier

## Outils pour le développement des projets et des organisations

### Formation

L'Association continue à développer son programme de formation de la main-d'œuvre. Celui-ci comporte un volet prioritaire de formation destinée à la relève ainsi qu'un volet de formation continue.

Le volet du programme spécifique à la relève est défini conjointement avec un comité de travail auquel participent des travailleuses et travailleurs de huit GRT du réseau. Ce comité a grandement contribué à l'élaboration de contenus sur mesure. De même, des équipes de lectrices et de lecteurs bénévoles passent en revue et commentent tous les textes à inclure dans les modules de formation.

L'année 2012 a été centrée sur le développement et l'écriture de contenus sur deux thèmes fondamentaux. Un premier projet d'envergure porte sur l'accompagnement et l'animation dans l'action. Un séminaire de formation est en élaboration parallèlement à l'écriture d'un module sur ce thème. Le document écrit permettra de mettre à jour les contenus du Guide d'animation et de formation de l'Association. Il servira d'assise théorique pour le séminaire en préparation. Le deuxième projet d'envergure consiste à bâtir un module de formation sur le financement de l'habitation communautaire. Il aborde ce thème largement, à la lumière des connaissances acquises depuis les 35 dernières années en

matière de logements communautaires et en fonction des notions générales de financement de l'immobilier. Ce module, jumelé à la formation de l'Association sur le traitement de la demande d'aide financière (DAF), offerte de façon ponctuelle en fonction de la demande, formera un bagage complet à la disposition de la main-d'œuvre des GRT. Il sera lancé au printemps 2013.

Le volet de formation continue s'adresse à l'ensemble des travailleuses et travailleurs du réseau. On y traite de sujets pointus concernant différents aspects du développement de projets et des organisations. En 2011-2012, trois formations ont été offertes sur les modifications apportées au Règlement sur l'attribution des logements à loyer modique. Organisées en collaboration avec la Société d'habitation du Québec, ces activités ont rejoint plus de cinquante participants à Québec, Montréal et par conférence téléphonique et Internet. Aussi, afin de parfaire l'intégration des bilans de services dans les GRT, deux nouvelles formations ont été dispensées. L'ensemble des membres du réseau s'est inscrit à l'une ou l'autre de ces formations à distance.

### Poursuite du développement de l'outil Bilan de services

L'outil *bilan de services* réalisé par l'Association, en consultation avec un comité composé de travailleuses et de travailleurs de GRT du réseau, permet aux membres d'obtenir une appréciation de leur prestation de services auprès des groupes clients. L'Association a poursuivi son soutien aux membres pour faciliter l'intégration de cette approche d'évaluation

## SERVICES AUX MEMBRES (suite)



*Saint-Léon-le-Grand*

dans les processus de gestion des GRT. Ainsi, l'Association a élaboré et distribué une base de données informatisée qui facilitera la compilation et l'analyse des informations ainsi que la gestion des résultats. Cette diffusion a été précédée d'une formation de base. Un cahier de gestion a été conçu et distribué de même qu'une version anglaise du questionnaire de bilan de services.

### **Fonds d'acquisition québécois**

Le Fonds d'acquisition québécois (FAQ) est une société en commandite mise sur pied en 2009 par l'AGRTQ et le Fonds de solidarité FTQ. Le FAQ peut accorder des prêts temporaires aux organismes clients des GRT membres de l'Association pour l'acquisition de propriétés immobilières en vue de réaliser des logements communautaires. Ce financement permet de faire le pont entre une offre d'achat échue sur un bien immobilier et la disponibilité des subventions dans le cadre du programme de développement en vigueur.

En 2012, le Fonds d'acquisition a accordé trois prêts pour l'achat de bâtiments et de terrains. Ces prêts d'une valeur de 2 465 000 \$ ont permis de sécuriser la réalisation de trois projets d'habitation communautaire totalisant 40 logements.

En décembre 2012, le FAQ était à analyser des demandes pour une valeur estimée à 5 000 000 \$.

### **Veille des projets, analyse et statistiques**

Avec la collaboration de ses membres, l'Association enrichit



*Le Havre Paulois*

de façon continue sa banque de données sur les projets. C'est un instrument de premier plan pour suivre l'évolution du développement et documenter les dossiers stratégiques de l'Association. Deux mises à jour sont faites annuellement. À partir de cette banque de données et de sondages ponctuels auprès des membres, l'Association procède régulièrement à des analyses spécifiques. Ainsi, la nouvelle grille de loyers médians, introduite en mars par la SHQ et formulée sur la base d'un calcul non lié au marché, a suscité une étude sommaire d'impacts sur la viabilité des projets et sur les loyers des résidents. Les modifications au programme AccèsLogis, que ce soit la durée des hypothèques sur 35 ans ou les modifications au mode de versement au Fonds québécois d'habitation communautaire, ont aussi fait l'objet d'analyses et d'échanges. Le corpus des projets développés par les GRT a été examiné de façon plus pointue afin de dresser le portrait des ententes de services avec les offices d'habitation et celui du développement des trois formules communautaires en habitation : coopérative, coopérative de solidarité et OSBL.

La ville de Montréal est mandataire du programme AccèsLogis sur son territoire et supervise le développement de près de 42 % de la production québécoise. Vu l'ampleur de ce développement, l'Association entretient des échanges réguliers avec les GRT de Montréal et la ville afin de suivre le cheminement des projets montréalais. Dans le but d'assurer cette veille spécifique, l'Association a participé à huit réunions d'échanges en 2012.



*Le Complexe de Baie-des-Sables*



*Les Fondations du Quartier*



*Manoir du Boisé Crabtree*

### **Visibilité et promotion**

Le site web de l'Association a été renouvelé et mis en ligne à l'automne. Son architecture sobre a été choisie pour en faciliter la gestion. La section réservée aux membres comporte une foule d'informations utiles pour la main-d'œuvre des GRT.

Une brochure décrivant les retombées positives du logement communautaire a été conçue par l'Association en prévision de la campagne prébudgétaire 2012-2013. Le document distribué aux membres documente les retombées sociales et économiques des coopératives et des OSBL d'habitation; il en souligne les impacts positifs pour les ménages locataires, pour la création d'emploi, pour l'occupation et la revitalisation des territoires et pour le développement durable.

### **Visite aux membres**

À leur invitation, l'Association participe aux activités des membres, qu'il s'agisse d'assemblées générales, d'événements spéciaux ou de rencontres d'échanges et de travail. Trois GRT ont reçu notre visite dans le cadre de leur assemblée générale annuelle. Deux autres membres ont demandé à l'Association de participer à des activités d'échanges et d'orientation.

En janvier, le coordonnateur participait à une soirée de prise de parole et de réseautage suite à l'invitation du GRT Réseau 2000+, de l'Association de promotion et d'éducation en logement et du Regroupement pour le développement social de la région de Deux-Montagnes et du sud de Mirabel.

Il s'agissait de discuter des besoins et des solutions pour les ménages locataires de cette région.

À Sherbrooke, invité par le GRT Entraide habitat Estrie, le coordonnateur animait une journée de réflexion sur le développement du GRT et la réalisation de projets de logements communautaires sur le territoire estrien, en fonction des besoins des différents secteurs de cette région.

### **Renforcement de la vie associative**

La réflexion du conseil d'administration amorcée en 2011 concernant la meilleure façon de dynamiser davantage la vie associative a mené à la décision d'augmenter le nombre de postes d'administrateurs. Aussi, un processus d'appel de candidatures a été mis en place pour inviter les personnes intéressées par un poste d'administrateur à faire connaître leur intention et leur expérience à l'avance.

Un second projet consistant à évaluer la faisabilité de créer un fonds de transport spécifique pour favoriser la participation de la relève aux activités de l'Association a mené à l'adoption d'une résolution en ce sens.

### **Soutien organisationnel**

L'Association offre à ses membres un régime d'assurances collectives destiné aux employés. Elle offre également un programme de soutien financier et organisationnel dans le cadre de sa Politique de soutien aux membres.

# RÉALISATIONS DES GRT EN 2012



Les Fondations du Quartier

1. Réalisations dans le cadre du programme AccèsLogis Québec
2. volet 1 : logements pour familles, aînés autonomes et personnes seules
- volet 2 : logements pour personnes âgées en légère perte d'autonomie
- volet 3 : logements pour personnes ayant des besoins particuliers d'habitation

Immeubles communautaires réalisés en 2012 <sup>1</sup>	Municipalité	Volet <sup>2</sup>	Nombre de logements
Le Manoir Blainville	Blainville	2	70
Maison Jolovie	Brossard	3	16
Habitations Dégelis	Dégelis	2	21
Résidence Gérard Blanchet	Desbiens	2	20
Centre des aînés	Gatineau	2	130
L'Habitation l'Arc-en-ciel	Iles-de-la-Madeleine	1	12
Les Habitations Populaires de l'Isle-Verte	L'Isle-Verte	2	10
Manoir du Bel Âge	Mercier	2	41
Auberge Shalom	Montréal	3	10
Coopérative d'habitation Cloverdale			
Rénovation - phase 5	Montréal	1	63
Coopérative d'habitation Luangphrabang-Montréal	Montréal	1	16
Coopérative d'habitation familiale de Peter Hall	Montréal	1	15
Habitations populaires de Parc Extension ((7835)	Montréal	3	25
Habitations populaires de Parc Extension (6950)	Montréal	3	34
Habitations populaires de Parc Extension (7110)	Montréal	1	46
La Daupinelle	Montréal	3	3
La Maison Ste-Catherine	Montréal	3	14
Les Fondations du Quartier	Montréal	1	98
Les Habitations Nicolas-Viel	Montréal	1	36
Les Immeubles Ropery/Shearer	Montréal	1	14
L'Océane	Montréal	3	8
Logements communautaires Lasalle	Montréal	1	36
Sac à dos	Montréal	3	10
Résidence Carré Nérée	Normandin	2	24
Appartements Ste-Jeanne	Pont-Rouge	3	24
Coopérative de solidarité de la Résidence La Portneuvienne	Portneuf	2	26
Habitations Gamelin - phase 2	Québec	2	44
SQUAT- Basse-Ville	Québec	3	26
Regarden'Elles	Repentigny	3	16
Corporation des aînés de St-Antoine-de-Tilly	Saint-Antoine-de-Tilly	2	19
Les Habitations Nicolas-Rioux	Saint-Eugène-de-Ladrière	1	6
La Corporation des aînés de St-Léon-de-Standon	Saint-Léon-de-Standon	2	21
Les Résidences Léonaises	Saint-Léon-le-Grand	2	12
Résidence Laurier - phase 3	Saint-Lin-Laurentides	2	53
Coopérative de solidarité des retraités de Squatec	Squatec	2	21
Coopérative d'habitation Le Bourg St-Antoine	St-Jérôme	2	41
Résidence St-Paul	Ville de Saguenay	2	26
<b>37 immeubles communautaires</b>			<b>1 107</b>



*Manoir du Bel Âge*



*Centre des aînés*



*Le Manoir Blainville*



*Corporation des aînés de Saint-Antoine-de-Tilly*

## **LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES RÉALISÉS DEPUIS 1997 ET PROJETS EN DÉVELOPPEMENT PAR LES MEMBRES DE L'AGRTQ**

Programmes AccèsLogis Québec et Logement abordable Québec

	Nombre de projets	Nombre de logements
IMMEUBLES OCCUPÉS	739	19 684
PROJETS EN VOIE DE RÉALISATION	216	7 874
PROJETS EN CHANTIER	52	2 193
PROJETS EN TRAITEMENT ADMINISTRATIF	164	5 681
<b>TOTAL</b>	<b>955</b>	<b>27 558</b>

## **AUTRES LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES EN PRÉPARATION PAR LES MEMBRES DE L'AGRTQ**

	Nombre de projets	Nombre de logements
PROJETS EN PRÉPARATION	189	9 029

Compilation AGRTQ –  
Septembre 2012

## ÉVÉNEMENTS



Le lauréat 2012, Colin Munro



### Prix Régis-Laurin 2012 décerné à Colin Munro

Le 8 mai, l'Association attribuait son Prix Régis-Laurin à monsieur Colin Munro pour sa contribution exceptionnelle au développement de l'habitation communautaire. Architecte chevronné, monsieur Munro a dédié sa carrière au développement de l'habitat participatif avec la préoccupation constante de mettre son expertise au service des personnes et des organismes du milieu. M. Munro a épousé la cause et l'a servie de façon indéfectible dès le début de sa vie active.

Diplômé de l'École d'architecture de l'Université McGill à Montréal, M. Munro se joint dès 1976 au Groupe Conseil en développement du logement communautaire du Montréal métropolitain (CDLC), devenu depuis le Groupe CDH.

Durant cette époque effervescente qui prône une architecture populaire au service des citoyens et qui marque la naissance des premiers GRT, il participe pleinement aux façons de faire qui définissent la spécificité du logement communautaire. Au-delà de la conception des plans et de la conduite des chantiers, son implication s'étend aux aspects sociaux et associatifs des projets. Son défi permanent : satisfaire au mieux les besoins d'habitation des résidents en maximisant les ressources, souvent modestes.

La coopérative pour artistes Lézarts, pour laquelle M. Munro a reçu un prix d'excellence de la SCHL en 2002, constitue un bel exemple de sa créativité. Sa conception architecturale ingénieuse a permis de viabiliser le projet de recyclage d'une ancienne usine tout en réalisant des espaces créatifs pour les résidents à l'intérieur des normes et des budgets disponibles.

Au cours des trente-cinq dernières années, il aura conçu, dessiné, surveillé et encadré la réalisation de près de 1 400 logements communautaires répartis en cinquante-six projets, chacun avec leur propre identité. Il s'agit là d'un imposant parc immobilier collectif! Il aura aussi démontré des valeurs de coopération, d'intégrité, d'entraide et de solidarité qui en ont inspiré plus d'un. Son militantisme tranquille et sa vision sociale laissent une empreinte concrète et durable sur le cadre bâti de Montréal et dans la vie associative de ces organismes d'habitations.



Le prix annuel de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec a été créé en 2004 en mémoire de Régis Laurin, un pionnier des groupes de ressources techniques (GRT). M. Laurin est reconnu par ses pairs non seulement pour sa contribution à la réalisation de logements communautaires, mais aussi pour son apport à la vie associative et au développement des façons de faire qui ont forgé la nature et l'originalité du réseau des GRT.



*Coopérative Accordéons-nous*



*Les Habitations Saint-Maxime*

### Des projets s'illustrent...

Des projets réalisés par des GRT font parler d'eux et récoltent les honneurs.

C'est ainsi que les Habitations Saint-Maxime, réalisées par le GRT en habitation de la Région de Sorel-Tracy, ont remporté une des mentions « Coups de cœur » décernées par l'organisme Naître et Grandir pour un Québec Famille dans la catégorie Initiatives municipales.

Deux projets pilotés par le GRT Entraide habitat Estrie ont quant à eux remporté des prix « Vos bons coups » remis par la CQCH afin de souligner la qualité de leur engagement dans leur communauté respective : la coopérative d'habitation La Corvée, de Saint-Camille, et la coopérative de solidarité en habitation La Brunante, de Racine.

Pour sa part, la coopérative d'habitation Au courant du quartier, de Montréal, réalisée par le GRT Bâtir son quartier, recevait le prix Organisme remis par la Corporation de développement communautaire de Rivière-des-Prairies.

Enfin, la Coopérative d'habitation Accordéons-nous, développée par le GRT Sosaco, a remporté le prix Construction neuve de moyenne et haute densité du concours Les Mérites d'architecture de la Ville de Québec.

# RÉSEAUTAGE



## Programme d'échange avec l'organisme Habicoop de Lyon

L'approche québécoise de développement de logements communautaires intéresse depuis 2005 un mouvement français en émergence, l'Habitat participatif. Fondé sur les valeurs de partage et d'entraide, ce mouvement prend de l'ampleur en rejoignant les Français de tous âges déçus des offres du marché privé et des institutions bien établies.

L'action et les résultats des GRT du Québec inspirent des organisations comme Habicoop de Lyon. Suite à une visite du coordonnateur de l'Association en marge des Entretiens Jacques-Cartier tenus à Lyon en 2007, l'AGRTQ a amorcé une expérience de parrainage entre Habicoop et le Groupe CDH de Montréal qui s'est déroulée en 2011 et 2012. Pour conclure cette collaboration, nous avons été invités à participer activement à la 6e Rencontre nationale de l'habitat participatif (RNHP) tenue à Grenoble en novembre 2012. Grâce à une subvention de la SHQ et en mettant en pratique les principes de simplicité volontaire, nous avons pu y déléguer cinq personnes.

Le Québec a été au centre des échanges des 600 participants français, mais aussi suisses et belges. L'AGRTQ a eu l'honneur de lancer les travaux par une conférence d'ouverture. L'expérience québécoise a été amplement citée lors des différents ateliers qui se sont déroulés sur trois jours. Le gouvernement français a profité de la rencontre pour annoncer des travaux visant à répondre aux besoins législatifs et financiers pour le développement de ce jeune mouvement.

Cette reconnaissance internationale est stimulante et inspirante. Nos partenaires français nous ont demandé de consolider et d'intensifier ces échanges.

La délégation de l'AGRTQ : Cécile Arcand et Marcellin Hudon de l'AGRTQ; Suzanne Dion, Diane Lemire et Clévis Cabrera du Groupe CDH.

Pour en savoir plus : [www.habitatparticipatif.net](http://www.habitatparticipatif.net)



*Rencontre nationale de l'habitat participatif à Grenoble*

## Organismes dont l'AGRTQ est membre

Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC)

Chantier de l'économie sociale

Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC)

Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU)

Comité sectoriel de la main d'œuvre — Économie sociale et Action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Regroupement interorganismes pour une politique familiale au Québec (RIO)

Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)

# VIE ASSOCIATIVE

## Assemblée générale

En cours d'année, l'Association a tenu une assemblée annuelle, une assemblée régulière, ainsi qu'une assemblée spéciale afin de revoir la composition de son conseil d'administration et de modifier la procédure d'élection pour y intégrer une démarche d'appel de candidatures. Un cocktail tenu en marge de l'assemblée générale annuelle a été ponctué par la remise du Prix Régis-Laurin, en présence de nombreux invités et partenaires.

Les assemblées sont des rendez-vous d'échanges et de réseautage appréciés des membres, qui y participent en très grand nombre. Les sujets abordés ont donné lieu à des débats constructifs notamment sur le cadre de reconnaissance des GRT et sa mise en œuvre; sur les coopératives de solidarité en habitation et les besoins auxquels elles peuvent répondre; sur les activités de démarchage politique et leur impact sur les décisions budgétaires des gouvernements.



*Assemblée générale 2012 à Montréal*

## Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à dix reprises en 2012, incluant une rencontre de réflexion stratégique en décembre. Suite à la décision des membres réunis en assemblée générale spéciale, le nombre d'administrateurs a été revu à la hausse, passant de cinq à sept personnes.

## Les membres du conseil



### Édith Cyr, présidente

Directrice générale de Bâtir son quartier  
Elle représente l'Association aux conseils d'administration du FQHC et du Chantier de l'économie sociale.



### Jacinthe Cyr, vice-présidente

Directrice du Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine



### Nancy Belleau, administratrice

Coordonnatrice du GRT Habitations Populaires de l'Est



### Manon Leduc, secrétaire (jusqu'en mai)

Directrice du Groupe de ressources techniques du Sud-Ouest



### Alain Marcoux, trésorier

Directeur général du Groupe de ressources techniques Habitation Lévy  
Il représente l'Association au conseil d'administration du Fonds d'acquisition québécois.



### Serge Bouvier, administrateur

(à partir de mai)  
Directeur général du Groupe de ressources techniques Abitibi-Témiscamingue-Ungava



### Suzanne Dion, administratrice

(à partir de mai)  
Directrice générale du Groupe conseil en développement de l'habitation CDH



### Josée Durand, administratrice

(à partir de mai)  
Coordonnatrice du Groupe ressource habitation région Beauce-Appalaches

## Les comités de travail de l'association

### Comité d'amélioration de programme

- Jacinthe Cyr, Groupe ressource en logements collectifs de la Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine
- Suzanne Dion, Groupe CDH
- Josianne Hébert, Galop
- Isabelle Piché, Atelier habitation Montréal
- Christian Roberge, Bâtir son quartier
- Cécile Arcand, AGRTQ

### Comité de formation de la relève

- Félix Boudreault, GRT Habitation Lévy
- Anne-Marie Claessens, Groupe de ressources techniques du Sud-Ouest
- Charleine Coulombe, Bâtir son quartier
- Marie Duchesne, Habitations populaires de l'Est
- Vivianne Gagnon, Sosaco
- Robert Manningham, Atelier habitation Montréal
- Denise Robitaille, Galop
- Lyne Parent, AGRTQ



*Le Complexe de Baie-des-Sables*



*Résidence Saint-Paul*



*Coopérative Le Bourg Saint-Antoine*



*Coopérative Le Bourg Saint-Antoine*

## L'ÉQUIPE DE TRAVAIL

En 2012 l'équipe de travail de l'Association se composait comme suit :

**Marcellin Hudon** — coordonnateur

**Lyne Parent** — coordonnatrice adjointe

**Andrée Levesque** — agente de développement (jusqu'au 31 décembre 2012)

**Cécile Arcand** — agente de développement, responsable du Fonds d'acquisition québécois S.E.C.

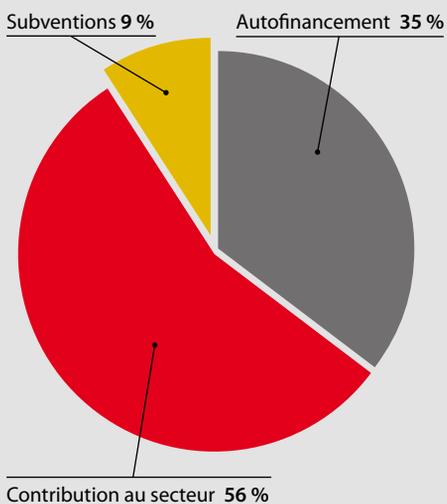
**Éric Barbeau** – agent de bureau (jusqu'en juin 2012)



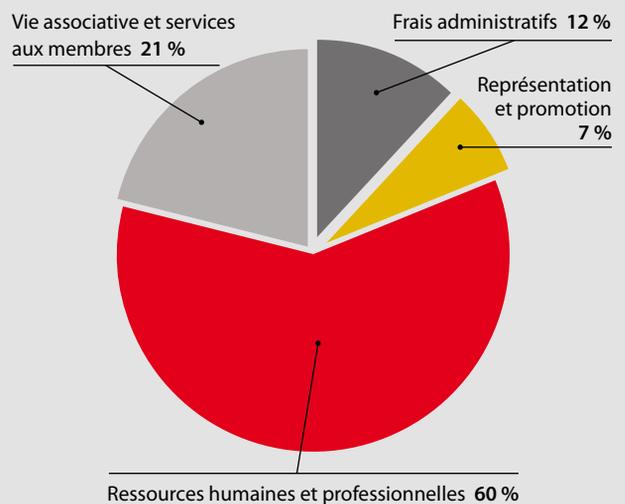
*Andrée Levesque, Éric Barbeau, Marcellin Hudon, Lyne Parent et Cécile Arcand*

## FINANCES

### Revenus :



### Charges :



## LES GRT MEMBRES

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.

ATELIER HABITATION MONTRÉAL

BÂTIR SON QUARTIER – Montréal

CITÉ DES BÂTISSEURS – Baie-Comeau

ENTRAIDE HABITAT ESTRIE – Sherbrooke

GRUPE ALTERNATIVE LOGEMENT DE ST-JEAN – St-Jean-sur-Richelieu

GRUPE CONSEIL EN DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION CDH – Montréal

GRUPE D'AMÉNAGEMENT DE LOGEMENTS POPULAIRES DE LANAUDIÈRE – Joliette

GRUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST-HYACINTHE

GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH INC. – Saguenay

GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA – Val-d'Or

GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST – Salaberry-de-Valleyfield

GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY – Sorel

GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES HABITATION LÉVY – Lévis

GRUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE – Carleton – Gaspé

GRUPE RESSOURCE HABITATION RÉGION BEAUCE-APPALACHES – Thetford-Mines

GRT DES DEUX RIVES – Drummondville

HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD – Montmagny

HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN – Saguenay

HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST – Rimouski

LOGE-ACTION OUTAOUAIS – Gatineau

RÉSEAU 2000+ : GRUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES – Laval

ROMEL – Montréal

SOSACO – Québec



*Rebâtir la Piaule*



*Les Habitations Nicolas-Rioux*



*La Maison des pionniers*



*Logements communautaires Lasalle*



*Centre des aînés*

PHOTOS FOURNIES PAR :

AGRTQ

LES GRT :

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA

BÂTIR SON QUARTIER

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY

GROUPE D'AMÉNAGEMENT DE LOGEMENTS POPULAIRES DE LANAUDIÈRE

GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS

GASPÉSIE/ÎLES-DE-LA-MADELEINE

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST

HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST

HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES HABITATION LÉVY

GROUPE CONSEIL EN DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION CDH

RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES

ROMEL

SOSACO

Page 16 : Étienne Boucher

Page 21 : OSA Images

Coordination et rédaction :  
Lyne Parent

Révision linguistique et  
lectures d'épreuves :  
Magali Plante

Graphisme :  
Kaki Design inc.  
[www.kakidesigngraphique.com](http://www.kakidesigngraphique.com)

Impression :  
Production JG inc.

LOGO FSC

AGRTQ  
Téléphone : 514 849-8547  
Télécopieur : 514 849-9452

[www.agrtq.qc.ca](http://www.agrtq.qc.ca)



**Association des Groupes  
de Ressources Techniques  
du Québec**