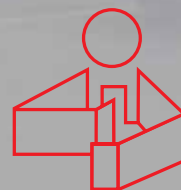


RAPPORT ANNUEL 2009

# ASSOCIATION DES GROUPES DE RESSOURCES TECHNIQUES DU QUÉBEC



Association des Groupes  
de Ressources Techniques  
du Québec

## UNE MISSION, DES VALEURS

L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) agit pour le développement et la pérennité du logement communautaire au Québec. Depuis maintenant 20 ans, elle travaille à la promotion, à l'essor et à la consolidation de ce type d'habitat pour répondre aux besoins des citoyens locataires à revenus faibles et modestes.

Sa mission consiste à réunir les organisations d'action communautaire autonome et d'économie sociale expertes en immobilier communautaire en un réseau organisé et à mettre cette expertise à contribution pour l'obtention, l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques qui soutiennent la réalisation de projets associatifs en habitation. L'ensemble de ces projets constitue un parc immobilier accessible, de qualité et d'occupation sécuritaire sur l'ensemble du territoire québécois.

Pour mener à bien cette mission, l'Association collabore avec différents partenaires communautaires, institutionnels, publics et privés. Cette concertation essentielle à son succès repose sur les valeurs fondatrices de l'AGRTQ : la coopération, l'entraide et la solidarité.

L'Association forme en 2009 un réseau de 24 groupes de ressources techniques (GRT), à l'œuvre dans toutes les régions du Québec.



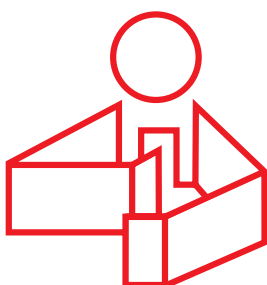
*Remise du prix Régis-Laurin 2009*



*Assemblée générale annuelle 2009*

*Coopérative L'Escalier*





## TABLE DES MATIÈRES

ÉNONCÉ DE MISSION	2
MOT DE LA PRÉSIDENTE	5
PROMOTION ET PÉRENNITÉ DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE	6
Coalition pour l'habitation communautaire	6
Autres travaux avec les partenaires communautaires et de l'économie sociale	6
Fonds québécois d'habitation communautaire	6
Chantier de l'économie sociale	6
Alliance de recherche universités/communautés en économie sociale (ARUC-ÉS)	6
Travaux avec les partenaires institutionnels	7
Société d'habitation du Québec	7
Formation sur les mesures environnementales	8
Comité SHQ/MSSS sur le suivi du cadre de référence au soutien communautaire	9
Ville de Montréal	9
Recherches, analyses et communications externes	9
PROMOTION DES GRT ET DÉFENSE D'INTÉRÊTS	10
Rencontre avec le nouveau ministre des Affaires municipales	10
Colloques régionaux <i>Loger à la bonne enseigne</i>	10
25 <sup>e</sup> anniversaire du GRT Habitations populaires de l'Est (Bas St-Laurent)	10
Prix Régis-Laurin	11
SERVICES AUX MEMBRES	12
Projets en développement	12
Fonds d'acquisition québécois s.e.c.	14
Bilan de services et de projets	14
Programme de formation pour la relève dans les GRT	14
Travaux sur les clauses standards additionnelles	14
Politique de soutien aux membres	14
AUTRES ACTIVITÉS	15
Planification stratégique	15
Délégation italienne au Québec	15
Échanges avec Habicoop de Lyon	15
Réseautage	15
VIE ASSOCIATIVE, GOUVERNANCE ET STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	16
Assemblée générale	16
Conseil d'administration	16
Équipe	17
Comités de travail	18
Finances	19
Logements réalisés depuis 1976	20
GRT membres de l'AGRTQ	21



*Inauguration de la Résidence Omer-Deschênes*



*Site des Ateliers municipaux à Rosemont*



*Coopérative Station # 1*



## MOT DE LA PRÉSIDENTE



### Une motivation à la hauteur des besoins et des défis

Année après année, les GRT et leurs partenaires gagnent de nouveaux appuis qui permettent de positionner le développement de l'habitation communautaire comme un investissement bénéfique et incontournable, à la fois pour les ménages à faible revenu et pour les collectivités. Les représentations continues et assidues ont mené à l'annonce du financement de 3000 nouveaux logements communautaires pour l'année 2010 et, mieux encore, à l'amélioration de l'aide accordée aux projets en régions ressources et dans les petites collectivités.

Si le mouvement de l'habitation communautaire bénéficie d'une reconnaissance croissante de sa capacité à répondre aux besoins en logement des ménages, force est de constater que les engagements visant le financement récurrent tardent à se concrétiser. Forts d'une expertise tissée au cours des 35 dernières années, les GRT poursuivent leurs démarches de représentation avec un objectif toujours réaffirmé : répondre de façon innovante aux besoins en logement des ménages laissés pour compte par le marché immobilier privé. S'ils varient d'une région et d'une collectivité à l'autre, les besoins demeurent importants comme le démontrent les statistiques sur la pauvreté et l'ampleur des demandes de logement.

Les effets positifs des projets d'habitation communautaire ne sont plus à démontrer. Sur les ménages, tout d'abord, qui y trouvent un habitat correspondant à leurs besoins physiques et financiers ainsi qu'un milieu de vie sécuritaire et dynamisant. Sur le milieu environnant, par l'amélioration du cadre bâti. Sur l'économie locale, par des investissements importants. Également sur les gouvernements de tous les niveaux qui voient stabilisées et même améliorées des problématiques sociales.

Les GRT se démarquent par leur esprit d'innovation, leur détermination dans la recherche de solutions et leur proximité avec les acteurs des milieux où ils interviennent. Ils sont les catalyseurs d'une chaîne de solidarité où les acteurs des milieux communautaires, publics et professionnels travaillent de concert à la concrétisation de projets uniques. Tout projet mené à terme est en soi une victoire. Et dans leur ensemble, ces victoires représentent chaque année un nouveau point de départ pour plusieurs centaines de ménages québécois.

Le réseau des GRT a fait un choix : celui de miser sur les gens et sur leur capacité à prendre en charge leurs conditions de logement et leur milieu de vie. C'est ce que la formule collective en habitation valorise et les décennies de réalisations des acteurs du mouvement de l'habitation communautaire confirment la pertinence de ce choix initial.

Miser sur les gens est un gage de réussite. On ne peut se tromper.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Édith Cyr'.

Édith Cyr, présidente

## PROMOTION ET PÉRENNITÉ DE L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

### COALITION POUR L'HABITATION COMMUNAUTAIRE

Dans son discours sur le budget, la ministre des Finances madame Monique Jérôme-Forget annonçait en mars 2009 « la construction de 3 000 unités additionnelles de logements sociaux », une augmentation de 50 % par rapport au budget de l'année précédente. Mais, encore une fois, l'annonce se limitait à une seule année de programmation AccèsLogis, ce qui est encore bien en deçà de l'objectif de revenir à une planification pluriannuelle sur cinq ans qui fait consensus parmi les acteurs du mouvement de l'habitation communautaire et les municipalités.

En prévision du budget 2010-2011, la Coalition pour l'habitation communautaire, dont l'AGRTQ est membre, a donc repris le bâton du pèlerin et s'est engagée à l'automne dans une 5<sup>e</sup> campagne pour convaincre le gouvernement de revenir à des programmations pluriannuelles. Elle s'est employée à rappeler que chaque projet d'habitation communautaire mis en chantier est le fruit de nombreux mois d'efforts déployés par les futurs résidents, les intervenants de la communauté, les municipalités et les partenaires du développement. Une planification sur 5 ans, plutôt qu'année après année comme elle se fait encore aujourd'hui, permettrait d'assurer la meilleure réponse possible aux besoins et de réunir toutes les conditions matérielles et financières requises pour la réalisation de ces projets.

La campagne se déclinait en plusieurs volets : rencontre des GRT avec leurs députés; campagne de lettres par les groupes promoteurs de projets en élaboration; démarches pour encourager l'adoption de résolutions par les municipalités.

### AUTRES TRAVAUX AVEC LES PARTENAIRES COMMUNAUTAIRES ET DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

#### Fonds québécois d'habitation communautaire

Le conseil d'administration du Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC) a formé son nouvel exécutif le 8 avril. Le coordonnateur de l'Association, Marcellin Hudon, en assume maintenant la présidence.

#### Chantier de l'économie sociale

L'Association participe à un comité de travail conjoint avec le Chantier afin d'examiner la faisabilité d'intégrer du capital patient (CP) dans les projets développés dans le cadre du programme AccèsLogis. Le Chantier a déposé sa proposition à la SHQ qui en fait l'analyse.



*Symposium de l'ARUC-ÉS sur l'habitation communautaire*

#### Alliance de recherche universités/communautés en économie sociale (ARUC-ÉS)

Coprésidé par le coordonnateur de l'AGRTQ, le CAP Habitat de l'ARUC-ÉS a conclu, le 11 novembre, ses neuf années d'échanges par un symposium portant sur les principaux défis qu'aura à relever le secteur de l'habitation communautaire pour assurer la pérennité du parc de logements communautaires, permettre sa consolidation et renforcer son potentiel de développement au cours des années à venir. Plus de cinquante personnes-clés provenant des milieux communautaire ou universitaire et du secteur public ont participé à cette journée d'échanges et de réflexion. Les enjeux étaient regroupés sous trois thèmes : les personnes qui vivent dans un logement communautaire, le parc de logements à proprement parler et les partenariats entre les différents acteurs du secteur.

L'ARUC-ÉS a terminé officiellement ses travaux en décembre.

## TRAVAUX AVEC LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

### Société d'habitation du Québec

Les activités de suivi de l'entente de collaboration entre la Société et l'Association se sont poursuivies. Les discussions sur divers sujets progressent, notamment l'application des critères de reconnaissance mutuellement convenus.

En juillet, le conseil d'administration de l'Association rencontrait le président-directeur général de la SHQ, monsieur Robert Madore. Cette rencontre a permis de faire le point sur différents sujets d'intérêt commun, tels que le renouvellement d'AccèsLogis.

Enfin, l'Association a maintenu sa participation aux travaux du comité consultatif sur la modernisation des services et des programmes. Ce comité s'est réuni à deux reprises en 2009.

### « Ainsi, la Société et l'Association s'entendent sur les principes et paramètres qui encadrent la reconnaissance d'un GRT

- être un organisme communautaire autonome oeuvrant dans le domaine de l'économie sociale au sens de la Politique gouvernementale de l'Action communautaire et du Cadre de référence en matière d'Action communautaire;
- être un organisme dont la mission principale est de promouvoir, d'élaborer et de réaliser des projets d'habitation de type coopératif et à but non lucratif dans une approche d'accompagnement de l'organisme propriétaire;
- viser l'autonomie des organismes propriétaires de projets immobiliers communautaires;
- être un organisme dont le conseil d'administration est représentatif du milieu;
- adhérer à un code d'éthique connu et reconnu par la Société encadrant sa pratique professionnelle;
- offrir l'ensemble des services définis dans le contrat de services type de la Société. »

*Extrait du Bilan de la 1<sup>re</sup> année, page 10*



*Assemblée générale 2007*



### Formation sur les mesures environnementales

Le 12 mai, l'AGRTQ tenait, de concert avec la DHC, une journée de perfectionnement sur les mesures environnementales dans les projets d'habitation communautaire. Les participants conviés à cette activité provenaient des GRT membres de l'Association, de la DHC et des services concernés des villes mandataires de Montréal, Québec et Gatineau.



En tout, quelque 70 personnes ont pris part à cette rencontre qui avait pour objectif général de faire le point sur les expériences passées ou en cours dans le développement d'habitations communautaires intégrant des mesures environnementales. Les objectifs spécifiques consistaient à faire l'inventaire des mesures utilisées à ce jour; tenter d'identifier les tendances, les mesures éprouvées et les mesures à caractère plus expérimental; réfléchir à ces tendances à la lumière des aspects associatifs, immobiliers et financiers des projets; et, enfin, échanger sur l'utilisation et l'impact de ces mesures. La SHQ a présenté son plan d'action sur le développement durable et, conjointement avec celle-ci, les villes de Québec et de Montréal ont procédé à un inventaire des mesures utilisées dans les projets d'habitation communautaire.



Trois photos ci-dessus :  
Formation sur les mesures environnementales

Trois GRT ont fait une présentation qui était suivie d'un échange avec les participants. Deux d'entre eux ont parlé de projets en développement : Bâtir son quartier présentait le Site des Ateliers municipaux dans La Petite-Patrie et le GRT de Sorel-Tracy exposait le projet Les Habitations St-Maxime. Le troisième, Groupe CDH, a présenté deux projets aujourd'hui en exploitation : l'OBNL Yee Kang et la coopérative d'habitation St-Pierre-aux-liens.

Les mesures dont il a été question pendant la journée vont du mur solaire, à la toiture verte, en passant par la géothermie, la récupération et le traitement des eaux grises, la gestion des eaux de ruissellement, les mesures d'atténuation de l'effet îlot de chaleur, jusqu'aux certifications LEED et Novoclimat.

En s'engageant dans l'organisation de cette activité de perfectionnement, l'AGRTQ voulait notamment faire reconnaître le travail de pionnier qui s'accomplit au quotidien dans les GRT dans le domaine du développement immobilier écologiquement responsable.



Site des Ateliers municipaux



Les Habitations St-Maxime



La coopérative St-Pierre-aux-liens



### **Comité SHQ/MSSS sur le suivi du cadre de référence sur le soutien communautaire**

Le comité de suivi prévu au cadre de référence sur le soutien communautaire en logement social s'est réuni à deux reprises. L'AGRTQ a réitéré l'importance de confirmer aux groupes promoteurs la disponibilité de l'aide au soutien communautaire dès le début du projet.

### **Ville de Montréal**

L'Association a rencontré en début d'année les représentants de la ville mandataire de Montréal afin de discuter des suites d'une activité de perfectionnement portant sur les meilleures pratiques en matière d'hypothèques légales. Vu l'intérêt exprimé à l'égard de l'élaboration d'une meilleure documentation contractuelle pour prévenir et agir en cas d'hypothèques légales, il a été convenu d'attendre les résultats des travaux de l'Association visant l'élaboration de clauses standards additionnelles pour deux contrats majeurs avant de prévoir autre chose.

Par ailleurs, avec le soutien de l'Association, les 4 GRT de la métropole se sont réunis sur une base régulière afin de mieux coordonner leurs stratégies et interventions sur le territoire montréalais.



*L'OBNL Yee Kang*



*Assemblée générale annuelle 2009*

### **RECHERCHES, ANALYSES ET COMMUNICATIONS EXTERNES**

Le 13 février, à l'invitation de la Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ), Marcellin Hudon a participé avec la DHC à un atelier d'échanges sur AccèsLogis. Les entrepreneurs souhaitent une amélioration des processus d'appel d'offres, mais aussi une certaine uniformisation des pratiques.

Le 30 mars, l'Association a présenté un mémoire à la Commission du logement social de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM). Denise Robitaille du Groupe d'aménagement de logements populaires de Lanaudière (GALOP) et Marcellin Hudon représentaient l'AGRTQ. Au préalable, l'Association avait consulté les 7 GRT actifs sur le territoire de la CMM.

L'Association a également déposé et présenté, en avril, un mémoire à la Commission des affaires sociales dans le cadre d'un mandat d'initiative sur l'itinérance au Québec. Alain Marcoux (SOSACO) et Marcellin Hudon représentaient l'AGRTQ. Les commissaires ont manifesté beaucoup d'intérêt et plusieurs ont témoigné de leur appréciation du travail des GRT.



## PROMOTION DES GRT ET DÉFENSE D'INTÉRÊTS

### Rencontre avec le nouveau ministre des Affaires municipales

À la rentrée automnale se tenait une rencontre avec le ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, M. Laurent Lessard. Il s'agissait d'une première occasion pour présenter l'Association et ses membres; rappeler la nécessité de reconduire AccèsLogis de manière pluriannuelle; réaffirmer le besoin pressant de trouver une solution à la participation trop élevée du milieu dans certaines régions et communautés; parler de l'importance de hausser le financement

de base des GRT et enfin, aborder la question des délais de livraison. Le ministre s'est dit prêt à travailler activement à une politique concernant l'occupation du territoire et il a dit considérer l'habitation comme un élément fondamental en ce sens. Il s'est également dit très sensible à l'aspect du développement durable. Il a été convenu de tenir des rencontres régulières.

### Colloques régionaux

#### *Loger à la bonne enseigne*

L'Association a continué d'organiser avec le Regroupement québécois des OSBL d'habitation (RQOH) et la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH) des colloques régionaux maillant les secteurs de l'habitation et de la santé et services sociaux. Un de ces colloques, le 5<sup>e</sup> de la série, s'est tenu à Montréal le 22 janvier et pas moins de 180 personnes y ont participé. Le 6<sup>e</sup> colloque a eu lieu le 15 octobre à Rimouski et a réuni 125 personnes en provenance du Bas St-Laurent et de la Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine. Les 2 derniers colloques à venir sont en cours d'organisation. L'un d'eux réunira la Mauricie, le Centre-du-Québec et l'Estrie. Le tout dernier sera celui de la Montérégie.

### 25<sup>e</sup> anniversaire du GRT Habitations populaires de l'Est (Bas St-Laurent)

Le 16 novembre, le GRT Habitations populaires de l'Est soulignait son 25<sup>e</sup> anniversaire lors d'une fête qui s'est tenue à Rimouski. La vice-présidente de l'AGRTO, Jacinthe Cyr, a profité de l'occasion pour rappeler les valeurs fondamentales du travail des GRT: l'engagement, la solidarité, la gouvernance démocratique, l'entraide, le partenariat, l'innovation et l'équité.



Deux photos ci-dessus : Colloque Loger à la bonne enseigne



Deux photos ci-dessus :  
25<sup>e</sup> anniversaire du GRT Habitations populaires de l'Est

## PRIX RÉGIS-LAURIN



L'AGRTQ a décerné son prix Régis-Laurin 2009 à monsieur Claude Larose pour son apport déterminant au secteur de l'habitation communautaire. L'événement a eu lieu le 12 mai à Québec.

Bien connu pour sa longue implication au sein du conseil municipal et de l'exécutif de la ville de Québec, Claude Larose y a défendu des projets structurants qui comprenaient des habitations communautaires. Une de ses principales réalisations a d'ailleurs été de placer le développement de l'habitation communautaire au centre des interventions du Service de développement économique de la nouvelle ville de Québec (après les fusions).

Partisan d'une planification des projets sur l'ensemble du territoire de la ville, Claude Larose a su miser sur la complémentarité et la synergie des intervenants impliqués dans le développement, tout en cherchant à réunir les conditions facilitant la réalisation des projets. Certains arrondissements, tels ceux de Sainte-Foy/Sillery et de la Haute-Saint-Charles, ont enfin vu se réaliser leur tout premier projet d'habitation communautaire ou du moins, le premier depuis plusieurs décennies, et ce, malgré un contexte où la crise du logement se manifestait de façon particulièrement aiguë.

Le parcours de Claude Larose est d'ailleurs caractérisé par l'engagement social et par une préoccupation constante pour l'amélioration des conditions de vie de ses concitoyens à faible et moyen revenus. Sa foi en la compétence des individus et des groupes à être partie prenante des solutions aux problèmes sociaux a également été une des constantes remarquables de son parcours.



L'Association tenait aussi à souligner les efforts importants investis par M. Larose pour la réalisation de logements coopératifs pour familles sur l'Îlot Berthelot, un site stratégique fortement convoité au cœur de Québec et dont l'usage à privilégier a soulevé de nombreux débats. Attentif aux demandes des citoyens, M. Larose a pris le parti d'un développement entièrement voué à l'habitation communautaire, un choix qui fait rarement l'unanimité, mais dont il a su défendre la pertinence. L'Association était heureuse d'honorer M. Larose au moment même où débutait le chantier de ce projet coopératif.

Le prix annuel de l'Association a été créé en 2004 en mémoire de Régis Laurin, un pionnier des groupes de ressources techniques. Régis est reconnu par ses pairs non seulement pour sa contribution à la réalisation de logements communautaires, mais aussi pour son apport à la vie associative et au développement des façons de faire qui ont forgé la nature et l'originalité du réseau des GRT.

## SERVICES AUX MEMBRES

### Projets en développement

L'Association poursuit sa veille des projets élaborés et réalisés par ses membres. Une mise à jour des données sur les projets a été faite en début octobre. En décembre, une mise à jour partielle a été effectuée de façon à pouvoir évaluer le nombre de projets livrés par les GRT au cours de l'année 2009.

Par ailleurs, la banque de données a été enrichie de tous les projets réalisés par les membres dans la phase I d'AccèsLogis. C'est un apport très intéressant puisqu'il permet d'avoir un portrait complet des réalisations des membres de l'Association depuis 1997.

Immeubles de logements communautaires réalisés en 2009	Municipalité	Volet*	Nombre de logements
<b>OMH St-Hyacinthe</b>	<b>St-Hyacinthe</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
La Bastide des Aînés	Beaudry	2	16
<b>Centre polyvalent des Aînés II</b>	<b>St-Anaclet</b>	<b>2</b>	<b>27</b>
Logement Côte-Sud	Montmagny	1	20
<b>Les résidences Iberville</b>	<b>Rouyn-Noranda</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
Les Logements de personnes âgées de St-Arsène	St-Arsène	2	20
<b>Les Habitations du Champboisé</b>	<b>L'Assomption</b>	<b>1</b>	<b>50</b>
Société d'habitation de Coteau-du-Lac	Coteau-du-Lac	2	36
<b>OH Rivière-du-Loup, phase II</b>	<b>Rivière-du-Loup</b>	<b>1</b>	<b>15</b>
Les Habitations St-Pacôme	St-Pacôme	2	21
<b>Ciné des Cœurs</b>	<b>Charlemagne</b>	<b>mixte</b>	<b>19</b>
Hébergement St-Rémi de Lac-aux-Sables - Coopérative de solidarité	Lac-aux-Sables	2	15
<b>Résidence des Aînés de St-Honoré</b>	<b>St-Honoré</b>	<b>2</b>	<b>24</b>
Les Défis St-Honoré	St-Honoré-de-Shenley	1	8
<b>OMH Maria</b>	<b>Maria</b>	<b>1</b>	<b>24</b>
Résidence Laterroise	Laterrière	2	28
<b>Les Habitations Au Fil du Fleuve</b>	<b>L'Islet</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
Maison Desjardins	Rivière-du-Loup	3	8
<b>Villa Pierrot</b>	<b>Magog</b>	<b>3</b>	<b>22</b>
OMH New Richmond	New-Richmond	1	24
<b>Les Logements populaires du Bas-St-Laurent</b>	<b>Rimouski</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
Les Habitations communautaires de Rivière-au-Renard	Rivière-au-Renard	mixte	24
<b>Les Habitations Saint-Maxime</b>	<b>Sorel-Tracy</b>	<b>1</b>	<b>20</b>
Résidence Le Trèfle d'Or	Ste-Brigitte-de-Laval	2	24
<b>Résidence de La Doré</b>	<b>La Doré</b>	<b>2</b>	<b>15</b>
Fondation Pierre-Janet	Gatineau	mixte	25
<b>Habitation St-Vallier</b>	<b>Pohénégamook</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
Coopérative des Cantons de l'Est, Maison Desève-Cormier	Sherbrooke	1	20
<b>Maison communautaire Missinak</b>	<b>Québec</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
Logis-Confort de la Haute-St-Charles	Québec	mixte	52
<b>Villa Val d'Espoir II</b>	<b>Québec</b>	<b>2</b>	<b>25</b>
Coopérative Côté Soleil	Montréal	1	72
<b>Maison Flora Tristan</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
Loggia I	Montréal	1	68
<b>Loggia II</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>23</b>
Coopérative Village Cloverdale, rue Basswood	Montréal	1	28
<b>Méta d'Âme</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>22</b>
Coopérative Village Cloverdale, rue Godard	Montréal	1	22
<b>Résidence Omer-Deschênes</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>23</b>
Coopérative Rousselot	Montréal	1	86
<b>Habitat Eulalie-Perrin</b>	<b>Montréal</b>	<b>2</b>	<b>72</b>
Coopérative Les Toiles de St-Henri	Montréal	1	32
<b>Les habitations communautaires Portage</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>10</b>



Immeubles de logements communautaires réalisés en 2009	Municipalité	Volet*	Nombre de logements
Les Studios Ville-Marie	Montréal	3	17
<b>Coopérative Les Ambassadeurs</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
Coopérative Bon Voisinage	Montréal	1	72
<b>L@venue phase 2</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
Centre NAHA	Montréal	3	18
<b>Maison St-André</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>20</b>
Villa Rimbault	Montréal	2	66
<b>Coopérative Vannes</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>36</b>
Dîners St-Louis	Montréal	3	7
<b>Hapopex - rue Bloomfield II</b>	<b>Montréal</b>	<b>3</b>	<b>15</b>
Auberge communautaire, rue Hamilton	Montréal	3	8
<b>Coopérative Trilogis - 8160</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>21</b>
Chambreville - phase III	Montréal	3	10
<b>OBNL SOCAM, rue Salaberry</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>25</b>
Coopérative Trilogis - 8170	Montréal	1	21
<b>OBNL SOCAM, rue Christophe-Colomb, phase 1</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
OBNL SOCAM, rue Christophe-Colomb, phase 2	Montréal	1	24
<b>Coopérative des Roseaux</b>	<b>Montréal</b>	<b>1</b>	<b>36</b>
Coopérative Atlas	Montréal	1	72
<b>Coopérative Le Triède</b>	<b>Gatineau</b>	<b>1</b>	<b>36</b>
Mon Chez nous	Gatineau	1	16
<b>Les services de gestion en habitation populaire, rue MacLaren</b>	<b>Gatineau</b>	<b>1</b>	<b>20</b>
			<b>1762</b>

volet 1 : logements pour familles, aînés autonomes et personnes seules

volet 2 : logements pour personnes âgées en légère perte d'autonomie

volet 3 : logements pour personnes ayant des besoins particuliers d'habitation



*OSBL Ciné des Cœurs*



*Coopérative Rousselot*



*Colloque Loger à la bonne enseigne*



*Remise d'une plaque de la FTQ pour souligner le partenariat avec l'AGRTQ*

### **Fonds d'acquisition québécois s.e.c.**

Mis sur pied en janvier 2009 par l'AGRTQ et le Fonds de Solidarité FTQ, le Fonds d'acquisition québécois peut accorder aux groupes clients des GRT membres un financement temporaire pour l'acquisition de propriétés immobilières au Québec. Quatre demandes ont été étudiées en profondeur en 2009 et un premier prêt a été octroyé en septembre à un organisme de Québec. Une autre demande a été déposée en décembre et sera étudiée en 2010.

### **Bilan de services et de projets**

En mars, l'Association entamait la deuxième phase de ses travaux visant l'élaboration d'outils d'évaluation. Le travail sur les bilans de projets a progressé et le comité s'est réuni en septembre pour valider un projet préliminaire de questionnaire.

Enfin, l'AGRTQ a offert à ses membres quatre activités de formation sur l'utilisation de l'outil d'évaluation de leurs services : les 10 mars et 3 novembre à Montréal et les 26 février et 9 novembre à Québec. Elles ont permis de rejoindre 75 % des membres de l'Association.

### **Programme de formation pour la relève dans les GRT**

La formation et la rétention de la relève sont depuis longtemps des sujets de préoccupation dans le réseau des GRT. Le besoin de travailler activement sur cette question a été exprimé lors de l'AGA du printemps 2009, ce qui a donné le coup d'envoi à l'élaboration d'un programme de formation destinée à la relève.

Les personnes ciblées par ce programme sont : tous les travailleurs de GRT qui ont de 0 à 3 ans d'expérience et qui exercent l'une ou plusieurs des trois fonctions suivantes : agent de développement, chargé de projets, agent de formation. Le tutorat et l'autoformation sont privilégiés, même si d'autres approches (session, séminaire, conférence) seront aussi utilisées.

Les travaux sont coordonnés par une équipe constituée de deux permanentes et d'une consultante en éducation aux adultes. Enfin, un comité consultatif formé de travailleuses et travailleurs d'expérience et de représentantes de la relève agit à titre de gardien de la cohérence, de la pertinence et de la justesse des contenus.



*Formation de la relève*



*Réunion sur les clauses standards additionnelles*

### **Travaux sur les clauses standards additionnelles**

Depuis 2008, l'Association travaille à la préparation de clauses standards dans le but de mieux prévenir les litiges pendant la phase de construction d'un projet.

En mai, les résultats étaient présentés aux membres. Par la suite, l'AGRTQ a rencontré ses partenaires de la SHQ et des villes mandataires pour leur faire part de ces travaux. Les discussions se poursuivent dans ce dossier et l'Association espère pouvoir présenter les clauses standard additionnelles ayant fait consensus avec les partenaires concernés au cours des prochains mois.

### **Politique de soutien aux membres**

L'Association gère une politique en la matière qui est dotée d'une réserve de 100 000 \$ et a traité, en 2009, deux demandes.

## AUTRES ACTIVITÉS



Réunion de planification stratégique

### Planification stratégique

Une démarche de planification stratégique entamée en avril a mobilisé beaucoup d'énergies cette dernière année. Après avoir procédé à un diagnostic de situation et à une analyse stratégique, l'Association a poursuivi la démarche en tenant une rencontre de réflexion réunissant les membres en septembre, à Montréal. Cette réunion a permis de mettre la table pour entreprendre des travaux autour de quatre thèmes : le financement, le réseau, l'offre de services des GRT et le partenariat. Ces quatre chantiers de travail s'échelonneront sur les trois prochaines années. Les plans d'action propres à ces chantiers seront présentés et adoptés en assemblée au début de 2010.



Colloque Loger à la bonne enseigne

### Délégation italienne au Québec

Près d'une centaine de coopérants du milieu de l'habitation de l'Italie ont fait une tournée de quelques villes canadiennes dont Montréal et Québec. À l'invitation de la Fédération de l'habitation coopérative du Canada, l'AGRTQ a contribué à l'organisation du segment montréalais de la visite, qui comprenait une présentation du réseau de l'habitation communautaire et de l'approche GRT au Québec. Site internet : [www.ancab.coop](http://www.ancab.coop)

### Échanges avec Habicoop de Lyon

Les échanges se sont poursuivis en 2009 entre l'AGRTQ et l'organisation lyonnaise Habicoop qui prévoit s'inspirer du modèle de développement propre aux GRT québécois. Site internet : [www.habicoop.fr](http://www.habicoop.fr)

### Réseautage de l'Association

L'AGRTQ est membre des organismes suivants :

#### Habitation :

- Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC) – [www.fqhc.qc.ca](http://www.fqhc.qc.ca)
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC) – [www.fhcc.coop](http://www.fhcc.coop)
- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU) – [www.chra-achru.ca](http://www.chra-achru.ca)



Deux photos ci-dessus :  
Visite de la délégation italienne à Montréal

### Action communautaire et économie sociale :

- Chantier de l'économie sociale – [www.chantier.qc.ca](http://www.chantier.qc.ca)
- Comité sectoriel de la main d'œuvre – Économie sociale et Action communautaire (CSMO-ÉSAC) – [www.csmoesac.qc.ca](http://www.csmoesac.qc.ca)
- Regroupement inter-organismes pour une politique familiale au Québec (RIO) [www.familis.org/riopfq](http://www.familis.org/riopfq)

### Recherche :

- Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) – [www.aruc-es.uqam.ca](http://www.aruc-es.uqam.ca)
- Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC) – [www.ciriec.uqam.ca](http://www.ciriec.uqam.ca)

## VIE ASSOCIATIVE, GOUVERNANCE ET STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale annuelle a eu lieu à Québec en mai. L'ordre du jour couvrait une foule de thèmes incluant : la livraison des premiers éléments d'information relatifs à la démarche de planification stratégique; une rencontre d'information sur les travaux de la Fiducie du Chantier pour l'intégration de capital patient dans le programme AccèsLogis; la présentation des travaux sur les clauses standards additionnelles; une discussion sur l'éthique en matière d'embauche et plusieurs sous-éléments concernant AccèsLogis.

La réunion habituellement tenue à l'automne a cédé la place à la rencontre de réflexion stratégique. L'assemblée automnale régulière a donc été reportée en février 2010 et sera l'occasion d'enligner les plans d'action spécifiques des différents chantiers.



Deux photos ci-dessus : Assemblée générale annuelle 2009

### CONSEIL D'ADMINISTRATION



De gauche à droite : Nancy Belleau, Jacinthe Cyr, Edith Cyr, Alain Marcoux, Manon Leduc  
(absent de la photo : Guy Laflamme)

Le conseil d'administration s'est réuni à 10 reprises (en personne ou par téléphone). Les activités relatées dans ce rapport sont représentatives des sujets abordés par le CA en 2009.

#### **Edith Cyr**, présidente

Directrice générale de Bâtir son quartier à Montréal, Edith siège au conseil d'administration de l'Association depuis 1997 et représente celle-ci aux conseils d'administration du FQHC et du Chantier de l'économie sociale.

#### **Jacinthe Cyr**, vice-présidente

Directrice du Groupe ressource en logements collectifs Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine, Jacinthe siège au conseil d'administration de l'Association depuis 2001.

#### **Guy Laflamme**, administrateur

Directeur général du Groupe d'animation populaire en habitation de St-Hyacinthe, Guy a siégé au conseil d'administration de l'Association pendant plus de trois ans. Son mandat a pris fin en mai 2009.

#### **Nancy Belleau**, administratrice

Agente de développement au GRT Les Habitations Populaires de l'Est, Nancy siège au conseil d'administration depuis mai 2009.

#### **Manon Leduc**, secrétaire

Coordonnatrice du GRT du Sud-Ouest de Valleyfield, Manon siège au conseil d'administration de l'Association depuis 2002.

#### **Alain Marcoux**, trésorier

Coordonnateur du GRT SOSACO à Québec, Alain siège au conseil d'administration de l'Association depuis mai 2008 et représente celle-ci au conseil d'administration du FAQ.



## ÉQUIPE



*Dans l'ordre habituel : Marcellin Hudon,  
Lyne Parent, Andrée Levesque, Cécile Arcand*

**Marcellin Hudon** est coordonnateur de l'AGRTQ depuis 1993. Il est également président du Fonds québécois d'habitation communautaire et coresponsable du Chantier avec partenaires sur l'habitat communautaire de l'Alliance de recherche universités-communautés en Économie sociale. Diplômé en sociologie de l'Université Laval, il a travaillé comme chargé de projets dans un GRT de Chicoutimi et comme coordonnateur du développement dans un GRT de Montréal avant de devenir coordonnateur de l'Association. Marcellin représente l'AGRTQ au comité conjoint SHQ/MSSS et au comité consultatif sur la modernisation des services et des programmes de la SHQ.

**Lyne Parent** est adjointe à la coordination à l'AGRTQ depuis 1997. Diplômée en droit de l'Université de Montréal et en techniques d'éducation spécialisée, elle a eu un parcours professionnel diversifié en coordination de projets, en organisation communautaire, en droit de l'immigration de même qu'en recherche et en traduction juridique avant de travailler à l'Association.

**Andrée Levesque** est agente de développement à l'AGRTQ depuis 2001. Elle a travaillé dans diverses organisations communautaires s'intéressant au logement, à la concertation et au développement. Elle est diplômée en économie de l'UQAM et détentrice d'une maîtrise en aménagement du territoire et développement régional de l'Université Laval.

**Cécile Arcand** est agente de développement à l'AGRTQ depuis février 2009. Elle est responsable du développement et de la gestion du Fonds d'acquisition québécois s.e.c. Diplômée en travail social et communautaire, Cécile a été membre fondatrice d'un GRT à Montréal. Elle a travaillé pendant plus de douze ans à titre de conseillère en développement de l'habitation dans plusieurs pays en développement, notamment en Afrique et en Asie.

## COMITÉS DE TRAVAIL

### COMITÉS DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

#### Chantier 1 : financement

Responsables : Alain Marcoux de SOSACO (Québec) et Cécile Arcand de l'AGRTQ

- Atelier habitation Montréal
- Habitation populaire de la Côte du Sud (Montmagny)
- GRT en habitation de la région de Sorel-Tracy
- BRICH (Saguenay-Lac-Saint-Jean)
- GRT Abitibi-Témiscamingue-Ungava

#### Chantier 2 : réseau

Responsables : Manon Leduc du GRT du Sud-Ouest (Valleyfield) et Lyne Parent de l'AGRTQ

- Groupe ressource habitation Beauce-Amiante
- GRT des 2 Rives (Drummondville)
- Groupe Alternative Logement de St-Jean
- ROMEL (Montréal)

#### Chantier 3 : offre de services

Responsables : Jacinthe Cyr du GRLC Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine, Nancy Belleau des Habitations populaires de l'Est (Rimouski) et Andrée Levesque de l'AGRTQ

- Groupe CDH (Montréal)
- Habitation populaire Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Loge-Action Outaouais
- GRT habitation Lévy
- Cité des Bâisseurs (Côte-Nord)

#### Chantier 4 : partenariat

Responsables : Edith Cyr de Bâtir son quartier (Montréal) et Marcellin Hudon de l'AGRTQ

- Groupe d'animation populaire en habitation de St-Hyacinthe
- Entraide habitat Estrie
- Action habitation de Québec
- GALOP (Lanaudière)
- Réseau 2000+ (Laval-Laurentides)

### AUTRES COMITÉS

#### Comité formation de la relève

Anne-Marie Claessens, GRTSO  
Marie Duchesne, Habitations populaires de l'Est  
Ève Kinsey, Bâtir son quartier  
Nathalie Decroix, Bâtir son quartier  
Robert Manningham, Atelier habitation Montréal  
Denise Robitaille, GALOP  
Viviane Gagnon, SOSACO  
Cécile Arcand, AGRTQ  
Lyne Parent, AGRTQ

#### Comité bilans de services et de projets

Anne-Marie Claessens, GRTSO  
Robert Manningham, Atelier habitation Montréal  
Denise Robitaille, GALOP  
Viviane Gagnon, SOSACO  
Lyne Parent, AGRTQ

#### Comité d'analyse sur le capital patient de la fiducie du chantier de l'économie sociale

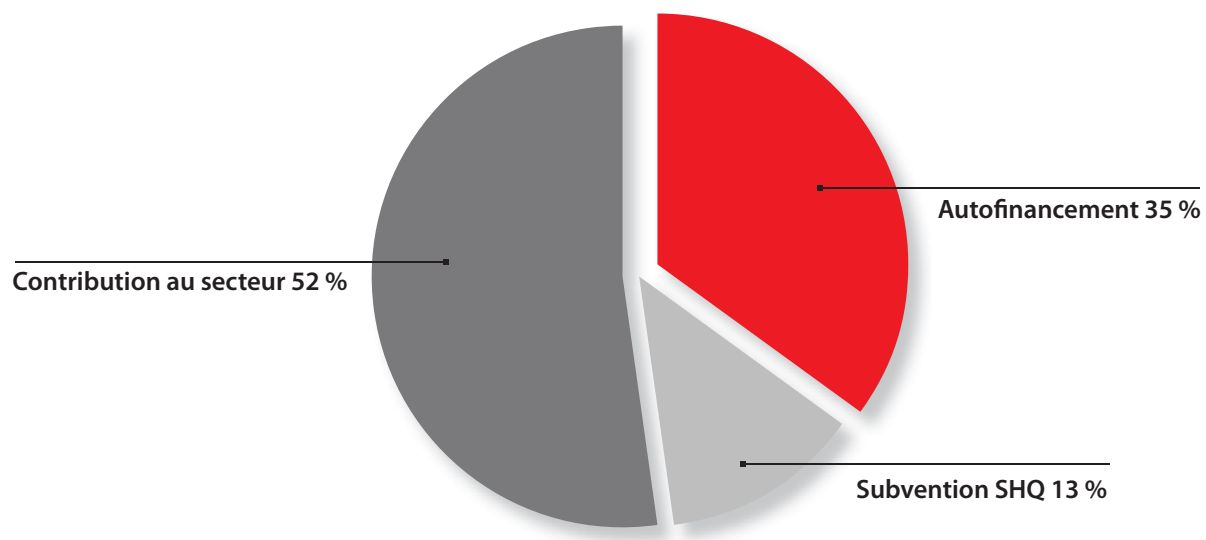
Jacinthe Cyr, GIM  
Josianne Hébert, GALOP  
Ronald DuTemple, Atelier habitation Montréal  
Jean-François Gilker, Bâtir son quartier  
Cécile Arcand, AGRTQ

#### Comité de travail sur les clauses standards additionnelles

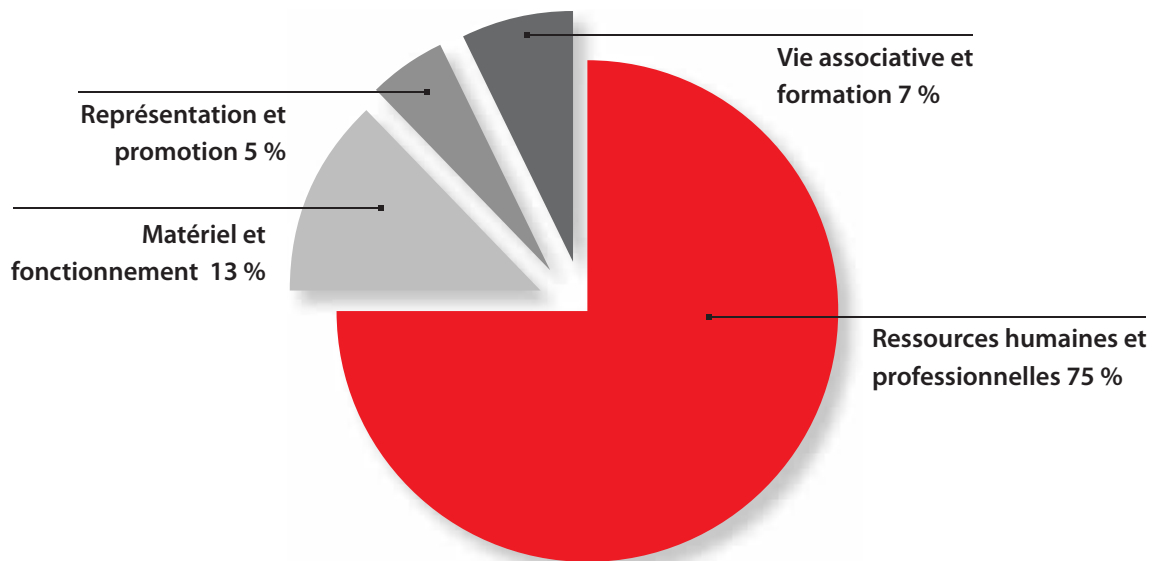
Manon Leduc, GRTSO  
Pierre Doré, Bâtir son quartier  
Lyne Parent, AGRTQ

# FINANCES

## REVENUS



## DÉPENSES



## Logements coopératifs et sans but lucratif réalisés par les membres de l'AGRTQ dans le cadre des programmes de développement fédéraux et provinciaux (1973-2009)



Les Habitations St-Maxime



Coopérative Trilogis et OBNL Socam



OSBL Loggia

PÉRIODE	PROGRAMME	NOMBRE DE LOGEMENTS
1973-1978	Loi nationale de l'habitation – article 61 (autrefois article 34.18 et article 15.1)	886
1979-1985	Loi nationale de l'habitation – article 95 (autrefois article 56.1)	5 964
1985-1986	Programme intégré québécois (PIQ)	1 093
1986-1993	Programme fédéral de coopératives d'habitation (PFCH) - PHI: prêt hypothécaire indexé	2 990
1986-1993	Programme sans but lucratif privé (PSBL-P)	3 990
1995-1996	Programme d'achat-rénovation pour coopératives et organismes sans but lucratif (PARCO)	956
1997-2009*	AccèsLogis Québec	12 212
	Logement abordable Québec	2 447
	Autres programmes	1 016
<b>TOTAL</b>		<b>31 554</b>

Source : AGRTQ - 2010.

\* Projets d'habitation communautaire complétés et occupés au 31 décembre 2009.

## Les groupes de ressources techniques membres de l'AGRTQ



*Chantier des Ateliers municipaux*



*Rencontre de planification stratégique*



*Coopérative l'Étale*

ACTION HABITATION DE QUÉBEC INC.

ATELIER HABITATION MONTRÉAL

BÂTIR SON QUARTIER – MONTRÉAL

CITÉ DES BÂTISSEURS – BAIE-COMEAU

ENTRAIDE HABITAT ESTRIE – SHERBROOKE

GROUPE ALTERNATIVE LOGEMENT DE ST-JEAN – ST-JEAN-SUR-RICHELIEU

GROUPE CDH – MONTRÉAL

GROUPE D'AMÉNAGEMENT DE LOGEMENTS POPULAIRES DE LANAUDIÈRE – JOLIETTE

GROUPE D'ANIMATION POPULAIRE EN HABITATION DE ST-HYACINTHE

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES BRICH INC. – SAGUENAY

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-UNGAVA – VAL-D'OR

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES DU SUD-OUEST – SALABERRY-DE-VALLEYFIELD

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES EN HABITATION DE LA RÉGION DE SOREL-TRACY

GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES HABITATION LÉVY – LÉVIS

GROUPE RESSOURCE EN LOGEMENTS COLLECTIFS GASPÉSIE/ILES-DE-LA-MADELEINE –  
MARIA - GASPÉ

GROUPE RESSOURCE HABITATION BEAUCE-AMIANTE – THETFORD-MINES

GRT DES DEUX RIVES – DRUMMONDVILLE

HABITATION POPULAIRE DE LA CÔTE DU SUD – MONTMAGNY

HABITATION POPULAIRE SAGUENAY-LAC-ST-JEAN – SAGUENAY

HABITATIONS POPULAIRES DE L'EST – RIMOUSKI

LOGE-ACTION OUTAOUAIS – GATINEAU

RÉSEAU 2000+ : GROUPE DE RESSOURCES TECHNIQUES – LAVAL

ROMEL – MONTRÉAL

SOSACO – QUÉBEC

**PHOTOS FOURNIES PAR :**

AGRTQ (Cécile Arcand, Marcellin Hudon, Andrée Levesque, Lyne Parent)  
Bâtir son quartier (Josée Gaudreault, Sébastien Gaudreault, Yann Omer-Kassin,  
Steve Montpetit, Danielle Ripeau, Denis Tremblay)  
Étienne Boucher  
GALOP (Josianne Hébert)  
GRLC GIM (Jacinthe Cyr)  
Groupe CDH  
GRT de Sorel-Tracy (Mireille O'Brien)  
Habitations populaires de l'Est (Nancy Belleau)  
Magali Plante  
Jacques Samson  
Sosaco

Photos de la page couverture :

Coopérative Rousselot, Site des Ateliers municipaux,  
Maison communautaire Missinak, OSBL Loggia

Photos à l'endos :

Coopérative L'Escalier, Formation sur les mesures environnementales,  
Assemblée générale annuelle 2009, Inauguration de la coopérative Les Ambassadeurs

Rédaction : Magali Plante

Coordination: Lyne Parent

Graphisme : Kaki Design inc.

Impression : Producton JG inc.



**Association des groupes de ressources techniques du Québec**

405, rue Sherbrooke Est, bureau 202

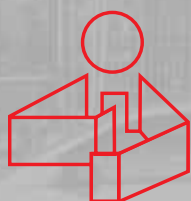
Montréal (Québec) H2L 1J9

Tél. : (514) 849-8547

Télec. : (514) 849-9452

agrtq@agrtq.qc.ca

www.agrtq.qc.ca



**Association des Groupes  
de Ressources Techniques  
du Québec**